



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**

**ОШСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

Диссертационный совет К.08.12.024

На правах рукописи  
УДК 338.45:67/68+67/68](575.2)

**Турсуналиева Динара Мухтаровна**

**ФОРМИРОВАНИЕ ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР В ЛЕГКОЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**

08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями и комплексами)

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

**ОШ - 2013**



Диссертационная работа выполнена на кафедре «Туризм, гостеприимство и предпринимательство» Кыргызского экономического университета им. М. Рыскулбекова.

**Научный руководитель:** доктор экономических наук, профессор  
**Чубурова Жаныл Темировна**

**Официальные оппоненты:** доктор экономических наук, профессор  
**Абдымаликов Кыдыр Абдымаликович,**

кандидат экономических наук, доцент  
**Арзиева Айгуль Кубанычевна**

**Ведущая организация:** Бишкекский гуманитарный университет,  
кафедра «Экономические программы и управ  
ление», адрес: 720044, г.Бишкек, проспект  
Мира 27.

Защита диссертации состоится 28 июня 2013 г. в 14.00 часов на заседании диссертационного совета К.08.12.024 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата экономических наук при Ошском государственном университете по адресу: г.Ош, ул. Ленина 331.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Ошского государственного университета по адресу: 723500 г.Ош, ул. Ленина 331.

Автореферат разослан «28» мая 2013г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
кандидат экономических наук, доцент

Кулуева Ч.Р.



## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** В настоящее время в Кыргызской Республике имеются широкие возможности для развития отраслей легкой промышленности, увеличения экспорта в ближнее и дальнее зарубежье. Лёгкая промышленность является высокоэффективной, быстрокупаемой отраслью, обеспечивающей себя сырьём, производимым в республике (хлопок, шерсть, кожа, мех). Ориентация лёгкой промышленности на выпуск конечной продукции позволяет сократить вывоз дешёвого сырья и полуфабрикатов, обеспечивая более полную переработку их на месте за счет имеющихся мощностей.

Однако сегодня не все предприятия легкой промышленности оказались подготовленными к условиям рынка, и самостоятельное ведение хозяйственной деятельности в рыночных условиях сопряжено для них с преодолением многих трудностей. В сложившейся ситуации активизировался поиск эффективных форм организации и управления производством.

Интеграционные процессы становятся все более значимыми в экономике. Создание интегрированных структур в легкой промышленности выступает одним из условий дальнейшего развития экономики, усиления конкурентных позиций субъектов хозяйствования и контроля над изменениями внешней среды как на внутреннем, так и на международном рынках.

Предприятия, объединенные в компании, в состоянии более гибко реагировать на изменения спроса на потребительских рынках. Единый менеджмент и контроль над технологическими и другими процессами в рамках интегрированных компаний способствует появлению возможности большей дифференциации продукции. Такая деятельность возможна при постоянном улучшении качества продукции, технологии ее изготовления, маркетинга и сервиса. В рамках решения указанных проблем наиболее актуальным является поиск путей развития, обеспечивающих повышение конкурентоспособности и предупреждение возможного банкротства предприятий легкой промышленности. В то же время в процессе становления и развития интегрированных структур обнаруживаются серьезные трудности и недостатки, в частности, нежелание хозяйствующих субъектов утрачивать свою хозяйственную самостоятельность после интеграции.

Кластерный подход является основой для создания новых форм объединения предприятий, стимулируя возникновение новых научно-технических направлений и их коммерческих предложений, а также косвенным образом поддерживая сферу образования, университетскую науку и венчурный бизнес. Кластерная форма организации на основе сети устойчивых связей между всеми его участниками приводит к созданию особой формы совокупного инновационного продукта, который концентрирует разнообразные научные и технологические изобретения, трансформируя их в инновации, коммерциализация которых обеспечивает достижение конкурентных преимуществ. Выявление данного рода устойчивых и закономерных связей между техническими, технологическими нововведениями и колебаниями деловой активности предприятий



создаёт основания, необходимые для выработки эффективных механизмов преодоления или ослабления влияния отрицательных последствий цикличности рыночных механизмов и законов на развитие хозяйственной жизни страны, отрасли, региона, предприятия. В связи с этим актуальными являются вопросы совершенствования и разработки методов управления интеграционными процессами, поиск рациональных технологий интеграционного взаимодействия, реструктурирования производственных и управленческих систем. Эффективная реализация этих процессов несет в себе значительный потенциал выгод от эффектов концентрации и синергии, позволяет обеспечить рост конкурентоспособности промышленных предприятий и активное продвижение их продукции на внутренний и зарубежные рынки.

**Связь темы диссертации** с крупными научными программами и основными научно-исследовательскими работами. Тема диссертационного исследования связана с реализацией Стратегии развития текстильной и швейной промышленности Кыргызской Республики, Проекта по продвижению торговли в Кыргызстане, Среднесрочной программы развития Кыргызской Республики на 2012-2014гг., Национальной стратегии устойчивого развития Кыргызской Республики на 2013-2017гг.

**Цель и задачи исследования.** Целью диссертационного исследования является разработка комплекса теоретических, методических и практических рекомендаций по развитию и функционированию интегрированных структур в отраслях легкой промышленности, повышению их конкурентоспособности в современных условиях. Исходя из поставленной цели, сформулированы следующие задачи:

- исследовать и раскрыть сущность и значение интеграции в промышленности;
- проанализировать динамику и состояние легкой промышленности в условиях изменения внешней и внутренней среды предприятий;
- рассмотреть общие и специфические факторы и признаки возникновения кризисных ситуаций на предприятиях текстильной и швейной промышленности;
- выявить основные проблемы кризисного положения предприятий отрасли;
- рассмотреть условия достижения конкурентоспособности на предприятиях легкой промышленности;
- обобщить опыт зарубежных стран в исследуемой области;
- изучить тенденции, особенности интеграции и кластеризации предприятий отрасли;
- исследовать и обосновать необходимость интеграционных процессов в отраслях легкой промышленности;
- разработать и рекомендовать основные направления формирования интеграционных процессов;
- определить и обосновать основные пути формирования интеграционных структур в отраслях легкой промышленности Кыргызской Республики.



**Научная новизна** диссертационной работы заключается в разработке предложений по формированию интегрированных структур в отраслях легкой промышленности Кыргызской Республики и методики многоуровневой комплексной диагностики финансово-экономической деятельности предприятий и отраслей. Получены следующие результаты, определяющие научную новизну исследования:

обобщены теоретические основы подходы к формированию интеграционных структур в промышленности, выявлены их позитивные и негативные стороны;

на основе аналитического обзора зарубежного опыта создания интегрированных бизнес-структур в легкой промышленности обоснованы целесообразность и возможность интеграции в отраслях легкой промышленности Кыргызской Республики;

по результатам анализа динамики и современного состояния легкой промышленности Кыргызской Республики определены сильные и слабые стороны, угрозы и возможности и отражены в матрице SWOT-анализа;

дана классификация вариантов и типов интеграции предприятий легкой промышленности в современных условиях;

разработаны модели текстильно-шерстяного и швейного кластеров и технопарка, определены возможности их внедрения в отраслях и регионах;

для диагностики финансово-экономического состояния предприятий использован метод обобщающего показателя оценки логарифма отношения правдоподобия во времени;

предложены и обоснованы направления формирования интеграционных процессов.

**Практическая и экономическая значимость полученных результатов** исследования заключается в прикладном характере его научных положений и выводов, позволяющих выбрать наиболее приемлемые интеграционные формы хозяйствующих субъектов, обеспечивающие конкурентоспособность и расширение бескризисной зоны хозяйствования. Результаты диссертационного исследования могут также использоваться при разработке учебных программ, проведении лекционных и практических занятий по дисциплинам «Экономическая теория», «Экономика отрасли», «Экономика предприятия», «Менеджмент предприятий» и др.

Предложенная методика комплексной оценки состояния легкой промышленности и их предприятий дает возможность многосторонне оценить финансово-экономическое состояние и использовать эти данные для прогнозирования развития отраслей и предприятий. Отдельные положения диссертационного исследования были использованы в деятельности в ОАО «ККСК», Ассоциации «Легпром» и при подготовке аналитических материалов по вопросам развития легкой промышленности Кыргызской Республики.

**Основные положения диссертации, выносимые на защиту:**

- теоретические и методические обоснования интеграции хозяйствующих субъектов позволили: уточнить объективные основы и концептуальные подхо-



ды к интеграции, выявить формы и типы интеграции и интегрированных структур;

- выявлены основные предпосылки интеграции в легкой промышленности; обоснована возможность и необходимость формирования интегрированных структур в отраслях легкой промышленности республики;

- предложенная автором модель диагностики финансово-экономического состояния предприятий (отрасли) методом обобщающего показателя оценки логарифма отношения правдоподобия во времени позволяет проанализировать хозяйственную деятельность предприятия и отрасли, а также повысить эффективность производства;

- переход отечественной экономики на инновационный путь развития даст импульс формированию территориально-производственных кластеров. Обоснована эффективность формирования кластеров, ориентированных на глубокую переработку сырья, – текстильно-шерстяного и швейного кластеров. В республике есть стартовые условия для создания в швейной отрасли технопарка в окрестностях г.Бишкека;

- выработанные в диссертационном исследовании рекомендации будут способствовать достижению целей интеграционных объединений, укреплению взаимопонимания и сотрудничества участвующих партнеров в экономических, научных, технических и других областях.

**Личный вклад соискателя.** Проведен анализ и обобщены теоретические и практические аспекты основных направлений формирования интегрированных структур в легкой промышленности Кыргызской Республики и зарубежных стран. Указаны их особенности, предложены пути повышения эффективности предприятий отрасли.

**Апробация результатов исследования.** Основные положения и результаты работы обсуждались и докладывались на международных научно-практических конференциях: «Модернизация экономик стран Центральной Азии в условиях глобализации и интернационализации» (КЭУ, 2011г.), «Казахстан – Кыргызстан: взаимный опыт преодоления экономического кризиса» (КГНУ, 2009г.), «Экономическая безопасность Кыргызской Республики в условиях глобализации» (КЭУ, 2009г.), «Актуальные проблемы экономического и инновационного развития КР» (КЭУ, 2008г.), «80 лет Кыргызстандарту» (НИСМ КР, г.Бишкек, 2008 г.), «Экономическое образование и наука: проблемы и пути их решения» (КЭУ, 2007г.), «Концептуальные проблемы экономического развития КР» (КГНУ, 2006 г.). Отдельные положения диссертационного исследования были использованы в деятельности ОАО «ККСК» и Ассоциации «Легпром».

**Полнота отражения результатов диссертации в публикациях.** Основные положения диссертационного исследования опубликованы в девяти научных статьях, в том числе в двух – за рубежом.

**Структура и объем работы.** Диссертация изложена на 168страницах, состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка использованных источников, трех приложений.



## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

**Во введении** обоснованы актуальность темы, степень изученности проблемы, сформулированы цель и задачи диссертационного исследования. Определены теоретические и методические основы, раскрыты новизна и практическая значимость.

**В первой главе «Теоретико-методологические аспекты интеграции в промышленности»** рассмотрены содержание и типы интеграции, эволюция развития интеграции и интегрированных структур промышленных предприятий, их преимущества и негативные последствия.

Интеграция играет существенную роль в повышении эффективности промышленного производства, обеспечении роста его объёмов. Интеграционная динамика последовательно достигала определенных стадий экономической интеграции стран: создавались зоны свободной торговли, таможенного союза, единого внутреннего рынка, экономического и валютного союза и т.д.

Экономическая интеграция стала существовать как на уровне хозяйств целых стран, так и между предприятиями, фирмами, компаниями, корпорациями, проявляясь как в расширении, углублении производственно-технологических связей, так и в совместном использовании ресурсов, объединении капиталов и создании благоприятных условий друг другу для осуществления экономической деятельности. Сложилась различные формы интеграции компаний: пулы, картели, синдикаты, тресты, концерны, корпорации, акционерные компании, совместные предприятия, альянсы, холдинги и др., которые условно подразделяют на жесткие и мягкие. Для современной экономики характерны предпринимательские сети, кластеры, технополисы, технопарки и др. В центре внимания стала проблема разумного и справедливого распределения между всеми участниками интеграционного процесса выгод, получаемых в результате интеграции, так и определенных издержек, которые предприятия вынуждены нести, интегрируясь друг с другом.

Развитие интеграции отличается многообразием организационно-хозяйственных структур и определяется отсутствием единого подхода к их формированию и функционированию. Все зависит от принятого в каждом конкретном случае механизма интеграции субъектов в единую организационно-хозяйственную систему.

Интеграционные процессы в будущем окажутся более эффективными и реальными субъектами экономических отношений. Система межотраслевых связей, основанная на тесном и непосредственном взаимодействии, будет влиять на интеграцию межотраслевых связей и общественного производства в целом. Интеграция по вертикальной технологической цепочке должна способствовать укреплению и стабилизации финансового положения предприятий, устойчивому росту и конкурентоспособности продукции на внешнем и внутреннем рынках.

**Во второй главе «Современное состояние легкой промышленности Кыргызской Республики и предпосылки интеграции»** изложены основные



предпосылки формирования интегрированных структур в легкой промышленности, проведен анализ динамики и структуры отраслей легкой промышленности КР, рассмотрены причины кризисной ситуации в современных условиях.

Наличие в республике достаточной сырьевой базы и необходимость создания современных отраслей легкой промышленности, способных к производству продукции с высокой долей добавленной стоимости с конечным циклом, предполагает создание определенных условий и предпосылок: получение синергетического эффекта, стратегического преимущества в сбыте или снабжении, диверсификацию производства, обеспечение выживаемости предприятий в регионах, повышение качества управления, географическую близость интегрирующихся предприятий, наличие взаимодополняющих структур, применение единых стандартов и др.

В трансформационный период в легкой промышленности республики сложилась неблагоприятная динамика. В результате спада производства в 1995г. уровень производства к 1990г. в легкой промышленности составил 33%, в дальнейшем сократилась ее доля в общем объеме промышленного производства и составила в 2000г. – 5,9%, в 2005г. – 4,4, в 2009г. – 4,6, в 2010г. – 5,4, в 2011г. – 4,7%.

Разрыв межхозяйственных связей, распад единой системы поставок товаров и сырья, замедление процессов модернизации технологий и оборудования, неконкурентоспособность продукции по качеству и ценам, потери рынков сбыта, недостаток собственных оборотных средств, трудности с закупками необходимых материалов, высокий уровень издержек производства, недостатки в маркетинговой деятельности, потери спроса на внешнем и внутреннем рынках привели к спаду производства и резкому снижению использования производственных мощностей. В результате либерализации торговой деятельности отрасли легкой промышленности столкнулись с конкуренцией импортируемых товаров. Некоторые положительные тенденции в легкой промышленности наметились с 1999г. (рис.2.1).

Несмотря на структурные и отраслевые преобразования, произошедшие в трансформационный период, и сегодня легкая промышленность является одной из главных отраслей промышленности республики. Место легкой промышленности в экономике страны характеризуют такие данные, как: 3% внутреннего валового дохода и 3-е место по объемам экспорта. Удельный вес отраслей легкой промышленности в общем объеме промышленного производства в 2011г. составил 4,7%, что на 0,7% меньше по сравнению с 2010 г. – 5,4%. Отметим, что из-за глобального экономического кризиса в период 2008-2011 гг. почти 20% предприятий остановили производство и закрылись. Тем не менее в отрасли сохранились и продолжают функционировать все направления производств: текстильное, швейное, кожевенное и обувное.

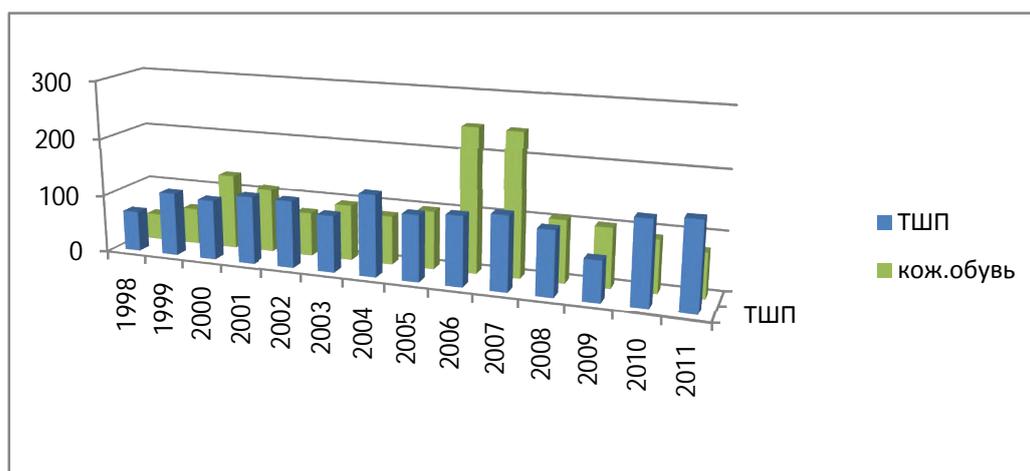


Рис.2.1. Индексы физического объема продукции отраслей легкой промышленности (в % к предыдущему году)

Источник: данные Нацстаткома КР.

В текстильной и швейной промышленности индекс физического объема произведенной продукции в 2011г. к уровню предыдущего года составил 149,5%. Отметим, что за пять месяцев 2012 г. швейным предприятиям Кыргызстана пришлось сократить объем производства на 39,3% по сравнению с тем же периодом за 2011 г. Всего за пять месяцев 2012 г. швейной промышленностью было произведено продукции на сумму 1 млрд. 948 млн. сом., тогда как за аналогичный период прошлого года – 2 млрд. 367,4 млн. сом.

Что касается географического расположения предприятий швейной промышленности, то больше половины из них сосредоточены в столичном городе Бишкеке – 50% компаний и 39% ЧП, и в окрестностях Чуйской области – 21% компаний и 23% ЧП, остальные – в регионах (табл. 2.1).

Таблица 2.1 – Региональная структура распределения предприятий в швейном секторе

| Географическое положение | Предприятия |            | Частные предприниматели |            |
|--------------------------|-------------|------------|-------------------------|------------|
|                          | число       | %          | число                   | %          |
| г. Бишкек                | 66          | 50         | 1400                    | 39         |
| Чуйская область          | 28          | 21         | 828                     | 23         |
| г. Ош                    | 14          | 11         | 244                     | 7          |
| Ошская область           | 13          | 10         | 277                     | 8          |
| Другие                   | 7           | 8          | 855                     | 24         |
| <b>ВСЕГО</b>             | <b>128</b>  | <b>100</b> | <b>3604</b>             | <b>100</b> |

Источник: SIAR research&consulting

Следовательно, за последние четыре-пять лет наблюдается положительная динамика производства в секторе швейной промышленности, что также повлияло на экспортные показатели. Более 90% продукции экспортируется в страны Центральной Азии, Россию, Казахстан с гарантией качества по прием-



лемой цене. Экспорт швейной продукции является одной из важных экономических составляющих республики, объемы которой ежегодно растут.

Таблица 2.2 – Экспорт и импорт продукции отрасли (тыс.долл.)

| № п.п.         | Вид продукции                  | 2007 г. | 2008 г.  | 2009 г.  | 2010 г.  | 2011 г.  |
|----------------|--------------------------------|---------|----------|----------|----------|----------|
| <b>Экспорт</b> |                                |         |          |          |          |          |
| 1.             | Текстиль и текстильные изделия | 93955,5 | 110842,0 | 82567,4  | 134839,7 | 159787,8 |
| 2.             | Швейные изделия                | 79385,9 | 98629,3  | 73115,4  | 125641,9 | 14887,6  |
| 3.             | Кожа, изделия из кожи и обувь  | 5815,2  | 8372,5   | 7414,5   | 6701,3   | 8430,8   |
| <b>Импорт</b>  |                                |         |          |          |          |          |
| 1.             | Текстиль и текстильные изделия | 44072,3 | 258309,9 | 187773,1 | 205643,5 | 292699,3 |
| 2.             | Швейные изделия                | 9210,0  | 150488,2 | 107645,0 | 118626,0 | 281577,1 |
| 3.             | Кожа, изделия из кожи и обувь  | 8836,7  | 67884,6  | 57283,4  | 44301,8  | 61091,0  |

Источник: Промышленность КР // Стат. НСК КР, 2007-2011 гг.

Основными экспортными рынками кыргызской продукции легкой промышленности остаются Россия и Казахстан, а по причине мирового экономического кризиса и вступления в Таможенный союз, потребительские рынки в этих странах ослабли, что негативно повлияло на кыргызские швейные компании.

В стране есть три крупных рынка, где изготовители могут купить необходимые исходные материалы (ткани, аксессуары). Два из них расположены в Бишкеке («Дордой» и «Мадина») и один – в Кара-Суу (Ошская область, Южный регион). Исходные материалы на этих рынках в основном импортируются из Китая или Южной Кореи и частично из Узбекистана и Турции. Принимая во внимание либеральное торговое законодательство Кыргызской Республики и ее членство в ВТО, можно предположить, что имеется легкий доступ к китайскому рынку. Но ввиду относительно малых размеров кыргызских предприятий и малых объемов производства, цены на сырье остаются высокими. Среди отраслевых предприятий есть несколько компаний, которые сумели установить прямые связи с поставщиками из Китая. Однако повышенному предпочтению таких связей препятствуют малые объемы производства и размеры компаний.

Более того, на местном рынке нет большого выбора тканей. Изготовители должны выбирать из того небольшого ассортимента, который предлагается местными поставщиками. Поставщики импортируют в основном те ткани, которые востребованы большинством швейных фабрик (которые производят продукцию с низкой добавленной стоимостью для массового потребления) и добавляют более высокие наценки при сравнительно небольших рисках продаж. Большинство таких тканей низкой цены и низкого качества.

Анализ также показывает, что в последние годы в легкой промышленности республики начали формироваться такие мягкие формы интеграции компа-



ний как ассоциации, в частности, «Легпром» и «Союзтекстиль». Отраслевые ассоциации выполняют многообразные функции и могут быть в дальнейшем использованы при формировании предпринимательских интегрированных сетей любого уровня. Так, в последние годы у большего числа конкурентов появляется идея объединения субъектов предпринимательской деятельности в кластеры – эффективную форму сетевой организации межфирменного взаимодействия.

**В третьей главе «Основные направления развития и факторы повышения эффективности интеграционных процессов в легкой промышленности Кыргызской Республике»** изложена система целей и условий развития конкурентоспособности на предприятиях легкой промышленности, рассмотрены вопросы совершенствования методики комплексной оценки финансово-экономической деятельности отраслей и предприятий легкой промышленности и формирование территориально-производственных кластеров в Кыргызской Республике. Для реализации стратегических целей, стоящих перед страной, прежние социально-политические отношения, прежние способы хозяйствования недостаточны, нужны новые подходы. В Кыргызстане сегодня должна формироваться новая экономическая модель развития легкой промышленности, основанная на максимальном и эффективном использовании имеющихся ресурсов и возможностей, складывающихся из экономической интеграции.

Экономическая политика промышленных предприятий в первую очередь должна быть направлена на обеспечение устойчивого экономического роста, повышение конкурентоспособности и диверсификацию экспорта. Нарастающие тенденции к росту торговых потоков между Европой и Азией будут использованы для расширения транзитного потенциала Кыргызстана.

Мировой опыт свидетельствует, что кластеризация становится реальным воплощением, объективной тенденцией интеграционных процессов, кластерный подход – основой экономической политики многих развитых и развивающихся стран. Актуальной методологической и практической проблемой является учет и измерение комплекса синергетических и экономических эффектов, возникающих при создании и функционировании интегрированного бизнеса. Хотя в теории рекомендуется применять сложные математические методы и формулы, на практике, при существующей статистической отчетности, делать это очень непросто. В мировой практике эффективность интеграции определяется системой показателей, сложность соответствующих аналитико-оценочных процедур обуславливает необходимость комплексной оценки деятельности предприятий и их конкурентоспособности.

При интегрировании производств одним из основных моментов является оценка состояния предприятий, определение отсутствия или наличия признаков кризиса.

Анализ хозяйственной деятельности предприятия (отрасли) является важным этапом в идентификации наличия признаков кризиса и выхода из кризисной ситуации. Для целей диагностики состояния предприятий в текстильном и швейном производстве, производстве кожи, изделий из кожи и обуви в



динамике нами предлагается учитывать различные признаки их деятельности, но по единому обобщающему показателю—оценке логарифма отношения правдоподобия  $\ln A$  во времени. Алгоритм идентификации наличия кризиса на предприятии (отрасли) на основе метода единого обобщающего показателя оценки логарифма отношения правдоподобия  $\ln A$  во времени позволяет проследить, насколько близко или далеко находится предприятие (отрасль) от кризиса:

$\ln A > 0$ — отсутствуют признаки кризиса, состояние предприятия нормальное;

$\ln A < 0$  — наличие кризиса на предприятии;

$\ln A = 0$  — порог наличия кризиса на предприятии.

Для решения проблемы повышения конкурентоспособности предприятий легкой промышленности в условиях постоянно меняющейся макро- и микросреды нами использована методика многоуровневой комплексной оценки финансово-экономической деятельности предприятия, включающая в себя:

SWOT-анализ отрасли;

алгоритм идентификации наличия кризиса на предприятии (отрасли);

расчет производственной площади интегрированной структуры.

Цель государственной политики заключается в устранении всех препятствий и ограничений, препятствующих развитию кластеров. Исходя из географического расположения, имеющихся ресурсов, конкурентоспособности предприятий, кадровой базы и др., в Кыргызской Республике, на наш взгляд, целесообразно формирование территориально-производственных кластеров в приоритетных областях экономики:

глубокая (с законченным циклом) переработка сырья с использованием современных технологий (легкая, пищевая отрасли промышленности);

развитие туристско-рекреационных зон;

развитие горнодобывающей промышленности и производства электроэнергии;

развитие транспортно-логистических узлов;

развитие высокотехнологических производств в перспективе.

В процессе образования кластеров роль крупного бизнеса заключается в привлечении малых и средних предприятий для налаживания производства в тесной кооперации при инициативном, деловом и информационном взаимодействии. Это обеспечивает им конкурентные преимущества и способствует развитию всех участников кластера, по сравнению с другими предприятиями, не имеющими столь крепких взаимосвязей (рис. 3.1).

Во многих развивающихся странах все усилия государственной политики направлены на поддержку предпринимательства, достижение социально-экономического роста. В результате таких действий происходит активный процесс взаимодействия малых, средних и крупных предприятий (отраслей).



Рис. 3.1. Схема взаимодействия крупного и малого бизнеса

Деятельность кластеров направлена на концентрацию производств, позволяющих осуществлять последовательные стадии производства добавочной стоимости в процессе переработки и производства. В текстильной отрасли они должны быть ориентированы на формирование трех крупных комплексов

1. Выращивание и переработка хлопка: выращивание и закупка хлопко-сырца; первичная обработка хлопка; производство хлопка-волокна, пряжи; производство хлопчатобумажных и смешанных тканей, трикотажного полотна и т.д.; швейная продукция.

2. Производство и переработка шерсти: развитие овцеводства; закупка шерсти у местных фермеров; производство шерстяной и смешанной пряжи; производство чистошерстяных и смешанных тканей и т.д.; швейная продукция.

3. Переработка кожевенно-мехового сырья: развитие скотоводства, овцеводства, звероводства; закупка мехового и кожевенного сырья; производство меховых изделий и головных уборов; производство кожи для верха обуви, галантерейных изделий и т.д.; производство обуви.

Наиболее приемлемым для перерабатывающей отрасли является создание текстильно-шерстяного кластера, а в дальнейшем –кожевенно-обувного (рис. 3.2). В кластерной схеме текстильно-шерстяного производства выделены следующие взаимосвязанные ключевые элементы: производители шерсти (колхозы, фермерские хозяйства, СПК), предприятия ПОШ, текстильное предприятие ККСК, Единый центр шерсти, аккредитованные лаборатории, система стандартизации, метрологии и сертификации КР, торговая сеть, Центр маркетинговых исследований и рекламы, МЭП КР, МСВХ КР, «Союзтекстиль», «Легпром», банки, страховые организации, частный бизнес.



Рис. 3.2. Схема текстильно-шерстяной кластер (составлено автором)

В целях повышения эффективности и конкурентоспособности предприятий необходимо создание и развитие кластера швейного производства, базирующегося на конкурентных преимуществах страны. Создание швейного кластера, наряду с вышеперечисленными преимуществами, может обеспечить особую среду для роста квалификации, обмена информацией, ускорения инновационных процессов, гибкости специализации, экономии на транзакционных издержках (рис. 3.3).



Рис. 3.3. Схема швейного кластера (составлена автором)

Большинство швейных предприятий сегодня арендуют помещения. Арендная плата высокая и нестабильная, имеются риски постоянного роста цен. За неимением финансовых возможностей (денежных средств), построить собственные помещения для производства швейники не в состоянии. Как правило, эти цеха по величине небольшие. Банковские кредиты для строительства помещений непривлекательны из-за высоких процентных ставок.

Выход из такого положения во многих странах находят в создании технопарков, где предприятия могут брать помещения в аренду, получать ряд необходимых услуг.

Строительство технопарка также дает возможность расширить производственные мощности путем строительства новых объектов и целенаправленной подготовки кадров для швейной индустрии, поскольку на территории технопарка предусматривается организация учебного центра и производственной базы, комплекс социальных объектов, включая общежития для работников. В технопарке, кроме швейных предприятий, обязательно должны располагаться: учебные центры и производственные базы, центр САПР и дизайна, центр контроля качества швейных изделий, торгово-логистический центр, научно-исследовательская лаборатория.

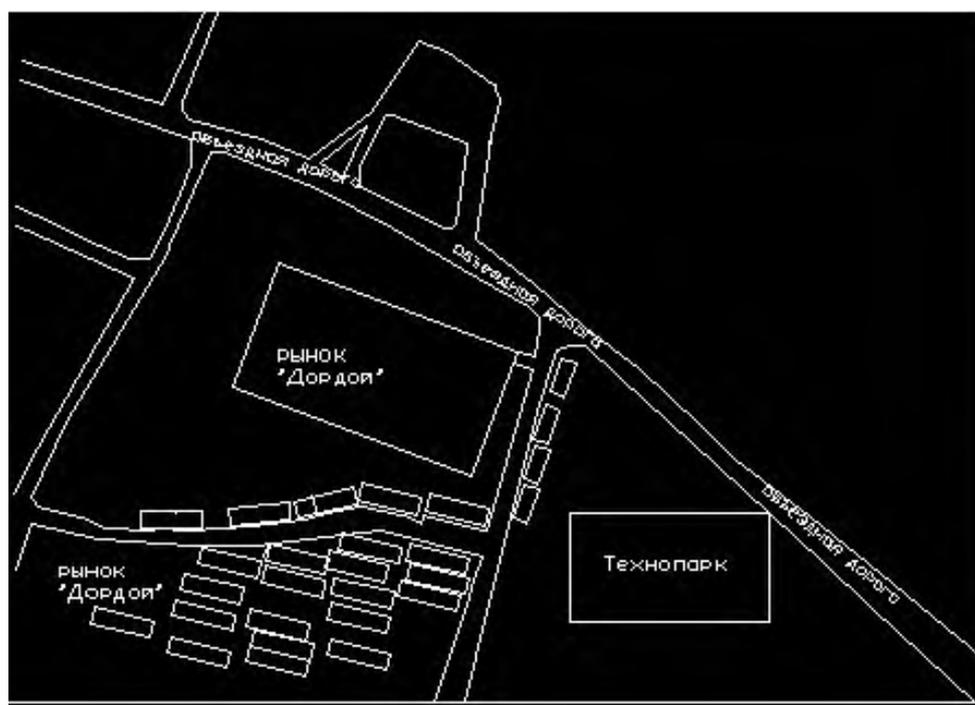


Рис. 3.4. Предлагаемая схема расположения технопарка

В целях рационального использования ресурсов, снижения транспортных издержек, на наш взгляд, целесообразно было бы швейный технопарк расположить в районе рынка Дордой г.Бишкека, так как рядом находится оптовый рынок, объездная трасса ведет в аэропорт и к границе с Казахстаном.

Кластеры, технопарки, технополисы и другие формы межфирменного взаимодействия выполняют роль точек роста внутреннего рынка и обеспечи-



вают продвижение производимых товаров и услуг на международные рынки, что способствует повышению международной конкурентоспособности страны.

## **ВЫВОДЫ И ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

Несмотря на трудности и нерешенные проблемы, Кыргызская Республика, используя имеющийся потенциал и резервы, способна сама обеспечить себя продукцией легкой промышленности, конкурирующей с импортной. Одним из таких резервов являются интеграция промышленных предприятий, создание интегрированных структур в отраслях промышленности. Теоретическое, аналитическое и практическое исследование проблем интеграции позволило сделать следующие выводы и предложения.

1. В современной теории экономической интеграции выделяется ряд подходов и направлений, отличающихся разными оценками интеграционного механизма и эволюционного развития интеграционных структур. По направленности различают вертикальную, горизонтальную и диагональную интеграцию.

2. Экономическая интеграция имеет место как на уровне национальных хозяйств страны, так и между предприятиями, фирмами, компаниями. Интеграция проявляется как в расширении и углублении производственно-технологических связей, объединении капиталов, совместном использовании ресурсов, так и в создании друг другу благоприятных условий для осуществления хозяйственной деятельности.

3. Обобщая выгоды интеграции, можно сказать, что основные из них обусловлены:

- эффектом увеличения масштаба производства, что способствует сокращению издержек производства, НИОКР и транзакционных издержек, росту производительности труда и повышению качества продукции;

- сокращением производственного цикла, незавершенного производства, складских запасов, транспортных расходов и снижением риска;

- ускорением цикла материалодвижения и оборота капитала;

- стабильным и оптимальным уровнем загрузки производственных мощностей;

- объединением исследовательских и информационных усилий партнеров, информационным обменом между подразделениями, что обеспечивает информационное обеспечение бизнеса;

- возможностью технико-технологической интеграции взаимопроникновением смежных бизнесов и инноваций, появлением возможной большей дифференциации;

- укреплением взаимосвязи, взаимопонимания и сотрудничества участвующих предприятий, наличием постоянных поставщиков и потребителей;

- единым менеджментом и контролем над производственным процессом в рамках интегрированных предприятий;



- кооперацией, привлечением инвестиций партнеров, совместным использованием всех имеющихся ресурсов, созданием условий синергетического эффекта.

Интеграция также помогает предприятиям преодолевать трудности периода экономической трансформации. Немаловажным фактором является включение малых предприятий в интегрированные предпринимательские сети.

4. Вместе с тем, как показывает практика работы вертикально интегрированных предприятий, им присущи и некоторые негативные последствия, которые необходимо учитывать при формировании интегрированных структур:

- дисбаланс в производственном потенциале интегрированных структур;
- неравномерность технических нововведений в отдельных подразделениях;
- значительные затраты на поддержание производственных мощностей по всей технологической цепочке, что неэффективно при сокращении спроса;
- снижение конкуренции и ограничение свободы выбора поставщиков из-за ориентации на внутрифирменные поставки, барьеры входа на рынок и др.

5. В мировой практике сложились различные жесткие и мягкие организационные формы интеграции предприятий: холдинги, ассоциации, альянсы, консорциумы, картели, синдикаты, тресты, финансово-промышленные группы и др. В современной экономике под воздействием глобализационных процессов основными объектами хозяйственного управления становятся такие формы организации межфирменного взаимодействия субъектов предпринимательства, как предпринимательские сети, кластеры, технопарки, технополисы, бизнес-центры и др.

6. Среди предпринимательских сетей выделяются кластеры, распространение которых возможно в любой сфере экономической деятельности. Кластерной модели объединения предприятий присущи все преимущества интеграции предприятий. При этом участники кластеров получают выгоды от объединения и сотрудничества, не теряя своей самостоятельности. Экономические связи и сотрудничество предприятий в кластерной модели осуществляются на основе вертикальных и горизонтальных взаимодействий, при этом используются преимущества отраслевого расположения предприятий и возможностей регионального управления.

7. Наличие в республике достаточной сырьевой базы и необходимость создания современных отраслей легкой промышленности, способных к производству продукции с высокой долей добавленной стоимости с конечным циклом, предполагает создание определенных условий и предпосылок:

- примерно одинаковый уровень экономического развития и зрелости рыночной экономики, который должен быть достигнут интегрирующимися предприятиями;
- географическая близость интегрирующихся предприятий, наличие общей технологической цепочки и экономических отношений;
- наличие взаимодополняющих структур экономики интегрирующихся предприятий;



- обеспечение контролируемыми источниками сырья;
- возможность контролировать и применять единые стандарты качества на всех стадиях переработки сырья;
- общность хозяйственных и иных проблем, которые реально стоят перед предприятиями того или иного региона (отрасли);
- наличие предприятий-лидеров интеграции или своеобразного иницирующего центра в виде интеграционного ядра, состоящего из одной или нескольких фирм, как правило, экономически более мощных среди интегрирующихся предприятий;
- так называемый «демонстрационный эффект». Под влиянием успехов тех или иных интеграционных объединений, как правило, и у других фирм появляется желание вступить в эту организацию;
- «эффект домино», поскольку интеграция ведет к переориентации экономических связей предприятий на внутрирегиональное сотрудничество, остальные предприятия, оставшиеся за пределами объединения, испытывают некоторые трудности, а подчас и сокращение торговли. В результате они также вынуждены вступить в интеграционное объединение.

Для обеспечения полной переработки сырья и вывоза конечной продукции целесообразно прорабатывать вопросы создания в отраслях легкой промышленности интегрированных фирм (комплексов), имеющих законченный цикл: сырье, переработка сырья – производство конечной продукции.

8. Доля продукции текстильно-швейного производства в общем объеме выпуска промышленной продукции в последние годы остается стабильной: 2000г.–5,9%, 2005г.–4,4%, 2009г.–4,6%, 2010г.–5,4%, 2011г.–4,7%.

Сектор текстильно-швейного производства в основном представлен частными предприятиями, которые доминируют в секторе, так как на них приходится 96% от общего числа отраслевых предприятий. Географически предприятия швейной промышленности сконцентрированы в г.Бишкеке –50% компаний, 39% ЧП и в Чуйской области –21% компаний, ЧП23%. Более 90% продукции экспортируется в страны Центральной Азии, Россию и Казахстан.

9. Целенаправленные меры по формированию интегрированных структур позволят решить такие проблемы легкой промышленности Кыргызской Республики, как:

- дефицит и низкое качество первичного сырья;
- ограниченность финансовых ресурсов, низкий технический уровень, физический и моральный износ оборудования, долги текстильных предприятий;
- неконкурентоспособность выпускаемой продукции по цене и качеству;
- трудности сбыта продукции;
- слабый уровень менеджмента и маркетинга;
- утечка кадров за пределы республики, снижение уровня квалификации кадров;
- недостаток производственных площадей в швейной отрасли;



- высокая доля на рынке теневого производства и теневого импорта, широкое распространение давальческих схем;
- отсутствие инноваций в технологические процессы отрасли, оборудования, односменный режим работы предприятий, низкий процент использования производственных мощностей;
- отсутствие гарантии Правительства КР на «длинные», низкопроцентные кредиты, выделяемые зарубежными банками;
- отсутствие независимых аккредитованных тестирующих лабораторий, которые должны работать в соответствии с требованиями ВТО;

Принимаемые государством меры по развитию легкой промышленности недостаточно эффективны. Нужные новые формы хозяйствования, необходимо создать действенную законодательную базу и благоприятные условия для осуществления хозяйственной деятельности предприятий.

10. В современных условиях создание кластеров дает возможность решить ряд проблем легкой промышленности. Кластеры позволяют национальным отраслям развивать и поддерживать свое конкурентное преимущество. Высокая концентрация в одном месте поставщиков, производителей, сервисных компаний, оптовых и розничных операторов делают эту форму отраслевого бизнеса очень выгодной и предельно мотивирующей на развитие. Создание текстильного и швейного кластеров позволяет сконцентрировать крупные, средние и малые предприятия промышленности. Формирование территориально-отраслевых кластеров в швейной отрасли позволяет решить задачи промышленной политики государства.

11. Во многих развитых странах широко развита сеть технопарков. Создание технопарков дает предприятиям легкой промышленности ряд преимуществ: они могут брать помещения в аренду, получать консультации по внедрению новой техники и технологии и ряд необходимых услуг (организационные, правовые, информационные, методические, логистические, образовательные, научно-исследовательские, библиотечные, сервисные и др.). Тем более, что в технопарках интегрирующим началом являются новые знания, инновации. Поэтапное формирование интегрированных структур, в частности, на начальной стадии создания бизнес-инкубаторов, инновационных центров, пилотных технопарков и технополисов, дает возможность по мере развития включать их в кластерные сети.

12. Интегрированные компании в мировой практике стали существенным фактором противодействия производственному и инвестиционному спаду. В тоже время в процессе становления и развития интегрированных структур обнаруживаются серьезные трудности и недостатки, в частности, нежелание хозяйствующих субъектов утрачивать свою хозяйственную самостоятельность после интеграции. В связи с этим актуальными являются вопросы совершенствования и разработки методов управления интеграционными процессами, поиск рациональных технологий интеграционного взаимодействия, реструктурирования производственных и управленческих систем.



Решение этих вопросов является одной из важнейших задач промышленной политики государства.

### **СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ:**

1. Турсуналиева Д.М. Анализ перспектив стратегического развития предприятий легкой промышленности Кыргызской Республики [Текст] / Д.М.Турсуналиева // Экономический журнал «Аль Пари». – Алматы, 2010. – №1(61). – С. 127-131.
2. Турсуналиева Д.М. Вопросы интеграции предприятий легкой промышленности [Текст] / Д.М.Турсуналиева // Вестник БГУЭП. – 2007. – №4. – С.45-47.
3. Турсуналиева Д.М. Значение стандартов для повышения качества товаров легкой промышленности [Текст] / Д.М.Турсуналиева, Х.Ш.Бабаева // Материалы международной научно-практической конференции. – Бишкек, 2008. – С. 44-45.
4. Турсуналиева Д.М. Инновационная структура кластера в индустриальных странах [Текст] / Д.М.Турсуналиева // Материалы международной научно-практической конференции (16-17 октября, 2008 г.) / Вестник КЭУ. – 2008. – № 4(10). – С.69-73.
5. Турсуналиева Д.М. Инновация как экономическая категория рыночной экономики [Текст] / Д.М.Турсуналиева // Материалы научно-практической конференции «Казахстан-Кыргызстан: взаимный опыт преодоления экономического кризиса» (12 июня, 2009г.) / Экономика и финансы КГНУ. – 2009. – №2. – С. 100-108.
6. Турсуналиева Д.М. Роль кластеризации в повышении конкурентоспособности национальной экономики Кыргызстана [Текст] / Д.М.Турсуналиева // Вестник БГУЭП. – 2007. – № 2(5). – С. 107-110.
7. Турсуналиева Д.М. Структура и методология инновационного кластера [Текст] / Д.М.Турсуналиева // Вестник КЭУ. – 2010. – № 1(14). – С.75-79.
8. Турсуналиева Д.М. Проблемы и перспективы текстильной промышленности Кыргызской Республики [Текст] / Д.М.Турсуналиева // Вестник КЭУ. – 2012. – № 2(21). – С. 122-126.
9. Турсуналиева Д.М. Предпосылки создания интегрированных структур в легкой промышленности Кыргызской Республики [Текст] / Ж.Т.Чубурова, Д.М. Турсуналиева. – Омск, 2013. – (в печати)



## РЕЗЮМЕ

**Турсуналиева Динара Мухтаровна**

«Кыргыз Республикасынын жеѝил ѐнѝр жайында интеграцияланган  
тщщмдѝрдщ калыптандыруу»

08.00.05 - экономика жана эл чарбасын башкаруу адистиги боюнча экономика  
илимдеринин кандидаты окумуштуулук даражасын изденип алуу  
щщн жазылган диссертация

**Негизги сѝздѝр:** Интеграция, интеграцияланган тщщмдѝр, чарба  
жщргщщщщ субъекттер, атаандаша алуу жѝндѝмдщщщщщ, интеграциялык  
процесстерди калыптандыруу, бизнес-тщщм, кластер, трансакциялык чыгым-  
дар, техникалык парк, технополис, ишкердик тармактар.

**Изилдѝѝ объектиси.** Кыргыз Республикасынын жеѝил ѐнѝр жайы тарма-  
гындагы ишканалар, алардын интеграцияланган байланыштары жана чарба  
жщргщщщщ шарттары.

**Изилдѝѝ предмети** - жеѝил ѐнѝр жайы тармагындагы ишканалардын ата-  
андаша алуу жѝндѝмдщщщщщ инновациялыкѝнщщщщ негизинде камсыз кылуу  
жана жогорулатуу процесстери, интеграциялык бизнес тщщмдѝрдщ калып-  
тандыруу.

**Изилдѝѝнщн максаты** - жеѝил ѐнѝр жайы тармагындагы интеграциялык  
тщщмдѝрдщн калыптанышы жана иштѝѝщ, заманбап шарттарда алардын ата-  
андаша алуу жѝндѝмдщщщщщ жогорулатуу боюнча теориялык, усулдук жа-  
на практикалык сунуштарды иштеп чыгуу.

**Изилдѝѝ усулдары:** аналитикалык, салыштырма, экономикалык-  
статистикалык, экономикалык-математикалык жана графикалык-аналитикалык  
усулдар.

**Алынган натыйжалар.** Жеѝил ѐнѝр жайы тармагындагы интеграциянын  
оѝтойлуу ѝбѝлгѝлѝрщ негизделди. Тармактын каржылык-экономикалык абалы-  
на талдоо жщргщщщщщ, Кыргыз Республикасынын аймактык-тармактык кла-  
стерлерин тщщщщщн негизинде интеграциялык тщщмдѝрдщн калыптануусу-  
нун натыйжалуу жолдору сунушталды.

**Колдонулуу деѝгѝѝли.** Диссертацияда баяндалган корутундулар жана прак-  
тикалык сунуштар «Кыргыз камволдук-нооту комбинаты» ачык акционердик ко-  
омунда, «Жеѝил ѐнѝр жайы» бирикмесинде практикалык жактан колдонууга  
алынды, ошондой эле жеѝил ѐнѝр жай тармагы щщн адистерди даярдоодо окуу  
процессинде пайдаланылууда.

**Колдонулуу тармагы.** Диссертациялык изилдѝѝнщн натыйжаларын изил-  
денген тармактын мыйзам чыгаруу базасын ѝркщндѝтщщдѝ, ошондой эле жеѝил  
ѐнѝр жай тармагынын натыйжалуулугун жогорулатуу максатында бизнес  
тщщмдѝрдщн, мамлекеттик мекемелердин, окуу жайлардын ишмердщщщщщдѝ  
пайдаланууга болот.



## РЕЗЮМЕ

**Турсуналиева Динара Мухтаровна**

«Формирование интегрированных структур в легкой промышленности  
Кыргызской Республики»

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05– экономика и управление народным хозяйством

**Ключевые слова:** интеграция, интегрированные структуры, субъекты хозяйствования, конкурентоспособность, формирование интеграционных процессов, бизнес-структура, кластер, транзакционные издержки, технопарк, технополис, предпринимательские сети.

**Объект исследования:** предприятия отраслей легкой промышленности Кыргызской Республики, их интеграционные связи и условия хозяйствования.

**Предмет исследования:** процессы обеспечения и повышения конкурентоспособности предприятий легкой промышленности на основе инновационного развития, формирования интеграционных бизнес-структур.

**Цель исследования:** разработка комплекса теоретических, методических и практических рекомендаций по формированию и функционированию интегрированных структур в отраслях легкой промышленности, повышению их конкурентоспособности в современных условиях.

**Методы исследования:** аналитический, сравнительный, экономико-статистический, экономико-математический и графико-аналитический.

**Полученные результаты.** Обоснованы необходимые предпосылки интеграции в отраслях легкой промышленности. Проведена диагностика финансово-экономического состояния отрасли, предложены эффективные пути формирования интегрированных структур на основе создания территориально-отраслевых кластеров Кыргызской Республики.

**Степень использования.** Выводы и практические рекомендации, изложенные в диссертации, получили практическое применение в ОАО «ККСК», Ассоциации «Легпром», также используются в учебном процессе при подготовке кадров для отраслей легкой промышленности.

**Область применения.** Результаты диссертационного исследования могут быть использованы при совершенствовании законодательной базы в исследуемой области, а также в деятельности бизнес-структур, государственных учреждений, учебных заведений для повышения эффективности отраслей легкой промышленности.



## RESUME

### Tursunaliyeva Dinara Muhtarovna

Candidate's thesis on the topic: "Formation of Integrated Structures in Light Industry of the Kyrgyz Republic", Department of Economics and Management of National Economy.

**Key words:** Integration, integrated structures, entity, competitiveness, forming integrated processes, business structure, cluster, transaction costs, industrial park, technology town, entrepreneurial networks.

**Object of research:** Light industry enterprises in the Kyrgyz Republic and their integrated networks and conditions of economic management.

**Subject of research:** supply and competitive recovery processes of the light industry based on an innovation development, integrated business structures formation.

**Purpose of research:** development of complex theoretical, methodical and practical recommendations on formation and operation of integrated structures in spheres of light industry, its competitive recovery in present-day conditions.

**Methods of research:** analytical, comparative, statistical analysis, econometric and graphic-analytical.

**Findings:** valid and necessary integration pre-requisites in spheres of light industry. An analysis of a financial and economic sector performance has been made; effective ways of integrated structures formation have been suggested based on a creation of territorial-sectoral clusters of the Kyrgyz Republic.

**Degree of use:** implications and practical recommendations, presented in the thesis, have practical applications in JSC "Kyrgyz Woolen Worsted Factory", Associations "Legprom", as well as used in training activities for the purposes of personnel training of the light industry.

**Area of application:** results of the thesis research can be used for the legal framework development in the given research area, as well as for business structure activities, government and academic structures for an efficiency improvement of the light industry.



Бумага офсетная. Гарнитура «Times». Объем 1,6 п.л.  
Печать офсетная. Тираж 100 экз.  
Отпечатано в типографии ИНОО КЭУ им. М. Рыскулбекова  
720033, г. Бишкек, ул. Тоголок Молдо, 58