

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**

ОШСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Межведомственный диссертационный совет К.08.15.510

на правах рукописи
УДК 338.432.33:004

Борубаева Гульбара Назырбековна

**СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СЕЛЬСКОМ
ХОЗЯЙСТВЕ КЫРГЫЗСТАНА**

08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством
(экономика предпринимательства)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Жалал-Абад – 2017

Диссертационная работа выполнена на кафедре Экономики и права Баткенского государственного университета

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор
Безрукова Татьяна Львовна

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, профессор
Маматурдиев Гуламжан
Маматурдиевич

кандидат экономических наук, доцент
Умаров Сайбидин Тойчуевич

Ведущая организация: Кафедра «Экономика и управление на предприятии» Кыргызско-Российского Славянского университета имени Б. Ельцина, по адресу: 720021, Кыргызская Республика, г. Бишкек, Чуйский проспект, 6.

Защита диссертации состоится «24» марта 2017 года в 16.00 часов на заседании Межведомственного диссертационного совета К.08.15.510 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата экономических наук при Ошском государственном университете и Университете экономики и предпринимательства по адресу: 715613, Кыргызская Республика, г. Джалал-Абад, ул. Женижок, 30.

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке Университета экономики и предпринимательства по адресу: 715613, Кыргызская Республика, г. Джалал-Абад, ул. Женижок, 30.

Автореферат разослан: «24» февраля 2017 г.

Ученый секретарь межведомственного диссертационного совета К.08.15.510,
кандидат экономических наук, доцент



Кулуева Ч.Р.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы диссертации. В условиях глобализации экономики и международной интеграции воспроизводственных процессов важное значение для экономики каждой страны имеет изучение взаимных связей процесса развития экономики, как внутри страны, так и за её пределами. При этом в первую очередь следует обращать внимание на структуру экономики и его влияние на внутренний валовой продукт (ВВП) и уровень жизни населения.

В связи с вышеизложенным, ведущую роль в экономике Кыргызстана играет сельское хозяйство, которое имеет развитый уровень земледелия и животноводства, а также традиции ведения хозяйственной деятельности, где занята квалифицированная рабочая сила.

В рыночных условиях основную роль в развитии экономики играет предпринимательская деятельность, которая призвана четко реагировать на возникающие потребности и их удовлетворение ради получения соответствующей экономической выгоды. Это означает, что предпринимательство решает триединую задачу, заключающуюся в нахождении потребности, удовлетворении обнаруженной потребности и извлечении экономической выгоды. Именно в выполнении этой триединой задачи заключается основная миссия предпринимательства и мотивация непрерывного его развития и совершенствования.

Особенности предпринимательства в аграрном производстве обусловлены его спецификой на каждом этапе общественного развития. В частности, аграрное производство, играя чрезвычайно важную роль в жизнедеятельности людей путем обеспечения продовольственной безопасности населения, а промышленности - сельскохозяйственным сырьём, но в то же время его масштабы ограничены объективными факторами.

В условиях ограниченности ресурсов и необходимости удовлетворения спроса на сельскохозяйственную продукцию важная роль принадлежит предпринимательской деятельности, как основному и надежному фактору развития сельскохозяйственной деятельности. В свою очередь, любое развитие, в особенности среднесрочную и долгосрочную перспективу, требует разработки верной стратегии развития предпринимательской деятельности. При этом следует разработать научно-обоснованную методику не только направлений стратегии, но и методов реализации предпринимательской деятельности на базе предвидения, прогнозирования и распознавания будущих тенденций предпринимательства в условиях функционирования рынка.

В Кыргызской Республике, несмотря на то, что имеется множество публикаций и монографических исследований предпринимательской деятельности все ещё недостаёт полноты изучения предпринимательства, в особенности в аграрном производстве.

Стратегия предпринимательской деятельности, на наш взгляд, должна охватить, по крайней мере, пять уровней управления: сельскохозяйственные предприятия; айыл окмоту, районные и областные звенья, а также республиканский уровень. При этом на каждом из них следует рассмотреть

такие уровни в разрезе отрасли растениеводства, животноводства и сферы обслуживания.

К сожалению, на практике чрезвычайно слабо используются методы прогнозирования и стратегического планирования предпринимательской деятельности в аграрном производстве и в АПК целом. Этим обусловлен выбор темы исследования.

Связь темы с крупными научными программами (проектами) и основными научно-исследовательскими работами. Диссертационная работа выполнена в соответствии с планом научно-исследовательских работ кафедры «Экономика и право» Баткенского государственного университета и тесно связана с государственными программами: Национальная стратегия устойчивого развития Кыргызской Республики на период 2013-2017 гг. и программой по переходу Кыргызской Республики к устойчивому развитию на 2013-2017 гг.

Цель и задачи исследования. В данной работе нами сделана попытка исследовать и предложить научно-практические рекомендации по обеспечению устойчивого развития предпринимательских структур в сельском хозяйстве Кыргызстана, что и определяет цели диссертационного исследования. Цель исследования заключается в разработке методических положений и научно-практических рекомендаций по формированию стратегии устойчивого развития предпринимательских структур.

В соответствии с данной целью в диссертации были поставлены и решены следующие основные задачи:

- изучить содержание и модели устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве;
- теоретически обосновывать возможности создания благоприятного климата предпринимательства для развития сельского хозяйства;
- разработать методы построения стратегии устойчивого развития предпринимательства в аграрном секторе;
- анализировать стратегию устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве на основе системного подхода;
- рекомендовать процедуру разработки стратегии устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве;
- предложить модели развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве за счет прогнозирования;
- выработать пути развития предпринимательской деятельности применительно к программе развития регионов.

Научная новизна работы заключается в следующих положениях:

- на основе теоретического обобщения процесса развития предпринимательской деятельности в аграрном секторе автор в порядке уточнения и исходя конкретной практики Кыргызстана предлагает разработать стратегию применительно к уровню управления сельского хозяйства и с учетом распознавания будущих тенденций в области потребления и производства сельскохозяйственной продукции;

- уточнены и конкретизированы сущность понятия «стратегия устойчивого развития предпринимательских структур»;
- определены основные направления и пути устойчивого развития предпринимательских структур в конкретной среде;
- изучены тенденции развития предпринимательства и отдельных предпринимательских структур сельского хозяйства;
- определены и классифицированы основные экономико-организационные проблемы современного предпринимательства в сельском хозяйстве;
- сформулированы принципы формирования стратегии устойчивого развития предпринимательских структур в конкретной среде;
- предложены критерии оценки различных вариантов стратегии устойчивого развития;
- определены критерии экономической устойчивости развития предпринимательских структур;
- разработан механизм обеспечения экономической устойчивости развития предпринимательских структур;
- осуществлены прогнозные расчеты по увеличению поголовья скота и домашней птицы, а также объема внутреннего валового продукта в Баткенской области при помощи экономико-математических методов;
- разработаны и предложены пути устойчивого развития предпринимательства в сельском хозяйстве для регионов в качестве составных частей региональных программ.

Теоретическая и практическая значимость исследования заключается в выработке предложений, которые могут способствовать улучшению управления предпринимательскими структурами в условиях глобализации мировых рынков. Разработанные в диссертации положения, методологическая база изучения процессов предпринимательской деятельности способствуют обогащению основ исследовательской работы по данной проблеме.

Изложенные в работе методы и подходы стратегического планирования могут найти применение в практической деятельности всех уровней управления в сельском хозяйстве, что является, по сути, новым этапом развития сельского хозяйства в практике Кыргызстана.

Экономическая значимость полученных результатов исследования. Материалы диссертации могут быть использованы при разработке нормативно-правовых актов и государственных программ по поддержке и развитию предпринимательства в аграрном секторе и внедрены на предприятиях аграрного сектора.

Положения, выносимые на защиту. К основным положениям диссертационного исследования, которые отвечают требованиям научной новизны и выносятся на защиту, относятся:

- разработанные новые положения, дополнения и уточнения в области стратегии предпринимательской деятельности применительно к аграрному

производству, теории, методологии и практики ведения сельскохозяйственной деятельности;

- предложенная процедура разработки стратегии устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве;

- приёмы прогнозирования предпринимательской деятельности и составление моделей на их основе;

- пути устойчивого развития предпринимательства в региональных программах.

Личный вклад соискателя. Автором обобщены, систематизированы, уточнены и дополнены теоретические и практические подходы в определении роли предпринимательской деятельности в экономике в условиях глобальных перемен. При этом автор делает акцент на стратегию развития предпринимательской деятельности для того, чтобы обосновать долгосрочные, среднесрочные и текущие этапы предпринимательства, учитывая, что стратегические приёмы требуют достаточной обоснованности. В работе широко использованы экономико-математические методы как основной способ установления истины.

Апробация и реализация результатов исследования. Основные результаты исследования докладывались на международных и республиканских научно-практических конференциях. Полученные в ходе исследования результаты нашли отражение на актах внедрения. Основные положения диссертационной работы используются в учебном процессе.

Полнота отражения результатов диссертации в публикациях. По теме диссертации опубликованы 11 научных статей в рекомендованных ВАК КР изданиях, из них 6 статей в зарубежных изданиях, имеющих статус РИНЦ, всего 185 баллов.

Структура работы. Диссертация включает введение, три главы, заключение, список использованной литературы. Диссертация изложена на 182 страницах, содержит 25 таблиц, 11 рисунков. Библиография содержит источники более 128 наименований.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Во введении обоснована актуальность темы исследования, сформулированы цель и задачи, определены предмет и объекты, раскрыты научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования.

В первой главе «Теоретические положения устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве» рассматриваются: содержание и модели устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве; создание благоприятного предпринимательского климата для развития сельского хозяйства страны; методы построения стратегии устойчивого развития предпринимательства в аграрном секторе.

Важным направлением развития агропромышленной сферы является формирование развитой системы аграрного предпринимательства, и в первую

очередь, решение таких проблем, как создание благоприятных условий для повышения эффективности сельскохозяйственного производства, обеспеченность высококвалифицированными кадрами, доступность и масштабность кредитования, улучшение материально-технической базы, внедрение ресурсо- и природосберегающих технологий.

Необходимо отметить, что аграрный сектор экономики является самым уязвимым и рискованным. Для ведения эффективного бизнеса необходимы либо огромные денежные средства, либо умение «чувствовать землю». Конечно, лучше и то и другое, но это в идеале, а в действительности всегда чего-то не хватает. Малый сельскохозяйственный бизнес сегодня является структурообразующим фактором развития сельского хозяйства, поддерживающим высоко конкурентный характер экономических отношений.

Следующая характеристика успешной предпринимательской деятельности заключается в ее устойчивости в пространстве и во времени. В свою очередь, категория «устойчивое развитие» может рассматриваться дифференцированно, т.е. применительно к разным типам социально-экономических систем. В контексте данного исследования предметом анализа выступает понятие «устойчивое развитие бизнеса».

При этом модель устойчивого развития предпринимательской деятельности можно представить в следующем виде (рис. 1.1).

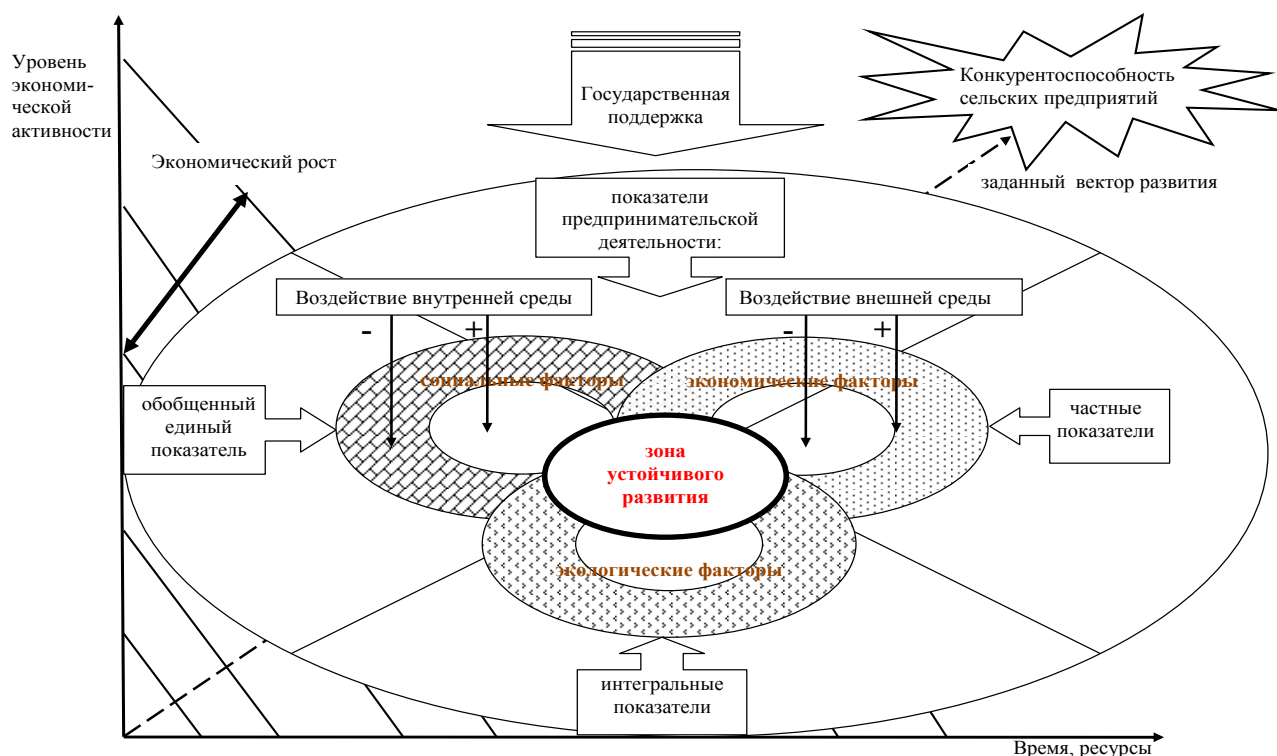


Рис. 1.1 — Модель устойчивого развития предпринимательской деятельности

Источник: Составлен автором

Из приведенного рисунка можно сделать вывод, что именно сельское хозяйство нуждается больше, чем другие сферы в государственном регулировании и наиболее уязвимо к воздействию внешней среды.

Безусловно, понятие устойчивости относится к важнейшим характеристикам экономики, рассматривается применительно к развитию любых экономических систем, и связано с финансовым механизмом, ресурсами и результатами. На уровне организаций понятие устойчивости определяется через его финансовое состояние. Устойчивое развитие предприятия предполагает его успешное функционирование на рынке в течение длительного времени за счет выпуска и реализации конкурентоспособной продукции и получения достаточной прибыли для экономического и социального воспроизводства.

Применительно к аграрному производству устойчивость развития означает также развитие сельскохозяйственных территорий в соответствии с поставленными целями и задачами, обеспечение продовольственной безопасности.

Необходимо отметить, что устойчивое развитие предпринимательской деятельности во многом связано с созданием благоприятного предпринимательского климата. В свою очередь, такой климат зависит от личности предпринимателя.

Предпринимательство как особый вид экономической деятельности, предъявляет высокие требования к деловым и личностным качествам предпринимателя. Предприниматель – это особый тип хозяйствующего субъекта, отличающийся от «просто бизнесменов» и владельцев капитала. Именно поэтому современные исследователи в качестве отличительных черт его личности и критериев отнесения индивида к этому сообществу выделяют его волю, стремление к лидерству, инициативность, способность оценить экономическую реальность, интуитивно чувствовать риск и неопределенность и т.п.

Следующая характерная черта предпринимательства – это тесная связь предпринимательства и управления с ориентиром не только на удовлетворение потребности, но и на возможность сделать такое удовлетворение более динамичным с нововведениями.

Следует также отметить, что предпринимательская деятельность тесно связана с инфраструктурным обеспечением. Можно выделить следующие моменты:

1) системообразующая функция – обеспечение единства всех моментов предпринимательства в рамках корпораций, малых предприятий, региональных комплексов;

2) обеспечение благоприятных условий для конкурентоспособности предпринимательских структур;

3) поддержание общей благоприятной среды для фирм и компаний.

Основными факторами, формирующими предпринимательский климат, в т.ч. в сельском хозяйстве являются:

- система налогообложения, налоговые льготы;
- доступность кредитов;
- государственная поддержка;
- снижение административных барьеров;

- инфраструктура;
- свобода от давления со стороны проверяющих инстанций.

Важное значение в предпринимательской деятельности имеет ее оценка с точки зрения объективности конкретных измерителей, применимости в той или иной сфере деятельности, а также обеспечения предпринимательского дохода и прибыли, включая сроки окупаемости инвестиций. Нами обобщены методы оценки предпринимательского климата с точки зрения их применимости в сельском хозяйстве Кыргызстана, используя для этого инструментарий экономико-математических методов.

Кроме того, по результатам комплексного анализа предпринимательского климата сельскохозяйственных предприятий, предложены организационные мероприятия по его улучшению.

Для обеспечения доступа к инвестиционному капиталу и кредитным ресурсам необходимо, чтобы в области появился залоговый фонд. А региональным властям рекомендуется поддерживать частные кредиты и инвестиции для модернизации и улучшения предпринимательского климата предприятий.

В совершенствовании предпринимательской деятельности важное значение имеет разработка стратегии ее на перспективный период.

С точки зрения взаимосвязей различных стратегических позиций можно выделить прямую, обратную, горизонтальную, концентрическую стратегии; с методических позиций – формирование «точек роста» и т.д. Аналогичным образом можно обозначить и другие признаки стратегического планирования в экономике, в том числе в аграрном секторе.

Вместе с тем, следует заметить следующее:

- 1) достаточно длительные теоретические исследования, четкая классификация базовых стратегий к настоящему времени не сложились;
- 2) предлагаемые авторами виды стратегий в большинстве случаев не привязаны к конкретному объекту планирования и не предусматривают оценку влияния на стратегию предприятия параметров, формирующих отраслевую специфику;
- 3) особенности кыргызской экономики, оказывающие влияние на выбор стратегических ориентиров развития предприятий, кыргызскими авторами упускаются из виду.

В стратегическом и текущем плане с предпринимательской деятельностью тесно связаны методы управления ресурсами, к ним можно отнести методы учета, анализа, планирования, прогнозирования, контроля, регулирования, бюджетирования, реинжиниринга бизнеса.

Огромную роль в бизнесе играют:

- информационное обеспечение процесса управления и технические средства управления;
- совокупность материальных, финансовых, организационных, трудовых, информационных ресурсов предприятия и их характеристики;

- совокупность внешних и внутренних отношений предприятия (отношения с другими организациями, с финансово-кредитной системой, отношения внутри предприятия, внутри объединений предприятий);
- риски (ограничения) финансово-хозяйственной деятельности.

В предпринимательской деятельности, как правило, в качестве инструмента пользуются стратегическими картами, составленными на перспективный период.

Для составления стратегической карты необходимо владеть различного рода информацией, обладать определенными знаниями в области финансов и экономики, не только знать отраслевые особенности деятельности компании, но и четко понимать систему организации ее бизнеса. Все это предъявляет повышенные требования к разработчикам стратегических карт. Грамотное использование общетеоретических положений, даст возможность составителям стратегических карт более научно и обоснованно подойти к процессу их разработки.

Общую схему стратегической карты можно представить в следующем виде (рис. 1.2).

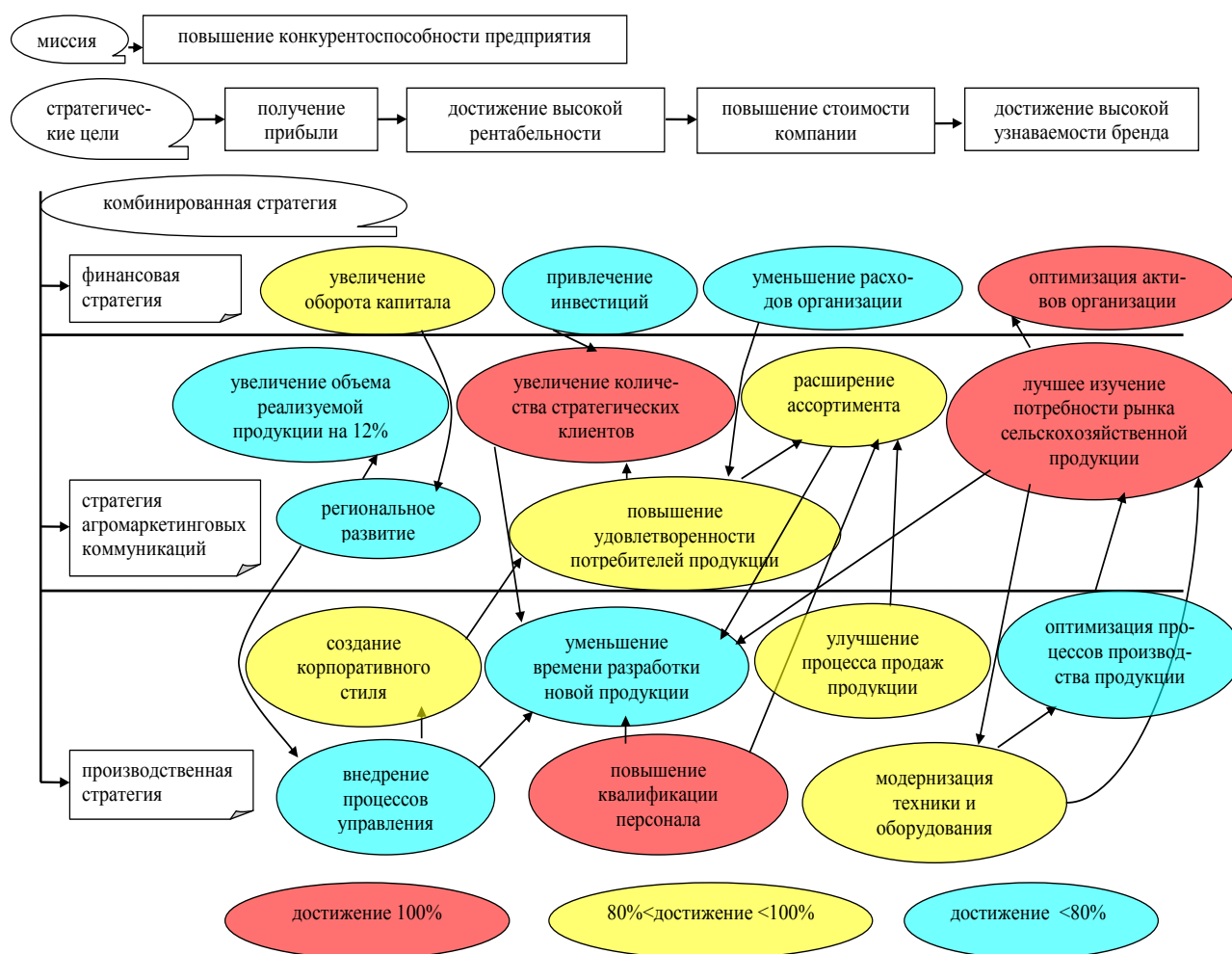


Рис. 1.2 — Стратегическая карта устойчивого развития предпринимательской деятельности

Источник: Составлен автором

Приведенный рисунок дает общее представление о развитии предпринимательской деятельности, её составе и участках, где сосредоточены усилия и средства реализации проектов и программы в целом.

На наш взгляд, при разработке карты основной упор следует сделать на достижении следующих приоритетных целей инновационно-развитого предприятия: роста объема инновационной продукции, достигаемого путем увеличения доли инновационной продукции в общей доле выпускаемой продукции; повышения эффективности протекания бизнес-процессов, достигаемого путем активизации результативности исследований и разработок; приращение капитала за счет увеличения числа приобретенных объектов интеллектуальной собственности, а также выпуска конкурентоспособной продукции.

Вторая глава «Исследование стратегии устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве на основе системного подхода» посвящена диагностике экономического состояния сельского хозяйства; анализу системы факторов, определяющих стратегию устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве; оценке уровня устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве.

Важное значение имеет влияние экономики сельского хозяйства на предпринимательскую деятельность, а также на состояние аграрного производства и предпринимательской деятельности в нем. На современном этапе развития Кыргызстана можно полагать, что экономика сельского хозяйства почти целиком основана на предпринимательской деятельности, поскольку аграрное производство базируется в основном на частной форме собственности и индивидуальной семейной мелкотоварной предпринимательской деятельности.

Кыргызстан горная аграрная страна. Сельское хозяйство в Кыргызстане является одной из ведущих сфер экономики. В общем объеме внутреннего валового продукта страны доля сельского хозяйства составляет значительную часть – около 25,0%.

При проведении анализа современного состояния экономики сельского хозяйства важное значение имеет диагностика структуры производства. Это необходимо также для предпринимательских целей, так как основным девизом предпринимательства является удовлетворение возникающих потребностей в продукциях сельского хозяйства. Рассмотрим производство основных видов сельскохозяйственной продукции по всем категориям за последние 6 лет (табл. 2.1).

Как видно из приведенной таблицы, объем производства молока и овощей непрерывно растет, а производство зерна и картофеля растет зигзагообразно. Это связано с реализацией указанных продуктов на внутреннем и внешнем рынках. Так, начиная с 2014 года производство зерна и картофеля уменьшилось в связи с увеличением их ввоза с соседнего Казахстана, а в 2015 году снова наблюдается рост.

Таблица 2.1 – Производство основных видов сельскохозяйственной продукции по всем категориям (тысяч тонн)

	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Зерно (в весе после доработки)	1583,8	1580,7	1438,3	1813,0	1445,9	1723,1
Хлопок-сырец (в зачетном весе)	74,0	101,3	84,7	68,6	69,0	44,1
Табак (в зачетном весе)	9,9	9,9	7,4	6,5	4,4	1,3
Сахарная свекла (фабричная)	139,2	158,8	102,0	195,4	173,6	183,2
Картофель	1339,4	1379,2	1312,7	1332,0	1320,7	1416,4
Овощи	812,1	820,9	865,9	881,5	919,7	1052,1
Мясо (в убойном весе)	187,8	191,6	192,3	193,2	204,1	205,4
Молоко сырое	1359,9	1358,1	1382,4	1408,2	1445,5	1481,1
Яйца, млн. шт.	373,0	391,0	418,0	422,3	445,8	432,9
Шерсть (в физическом весе)	10,9	11,1	11,3	11,3	11,8	12,0

Источник: Данные стат. сборника «Кыргызстан в цифрах», 2016 г.

В предпринимательской деятельности важное значение имеет производственная база или предпринимательский потенциал. Относительно потенциала сельского хозяйства следует отметить, что для Кыргызстана важнейшим потенциалом аграрного сектора являются пастбища.

Пастбищные ресурсы и сенокосы являются естественным богатством кыргызского народа. Они занимают около 50% общей территории страны и позволяют производить экологически чистую и дешевую продукцию. В нашей республике со времен независимости основная часть пастбищ и сенокосов находится в собственности государства, одна треть в пользовании государственных хозяйств и всего лишь около 1% во владении фермерских хозяйств, т.е. на одно фермерское хозяйство приходится 0,23 га пастбищ, а это не позволяет развиваться фермерам, занимающимся животноводством и показывает о серьезных проблемах, существующих в сфере использования пастбищных ресурсов.

Важным показателем, характеризующим результативность предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве является урожайность сельскохозяйственных культур, которая в течении длительного периода остается, к сожалению, сравнительно низкой, что также не способствует развитию предпринимательской деятельности (табл. 2.2).

Таблица 2.2 – Урожайность сельскохозяйственных культур (ц/га)

	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Зерно (в весе после доработки)	25,3	25,2	23,0	28,1	22,0	29,7
Сахарная свекла (фабричная)	165,7	197,1	192,3	293,4	238,7	363,0
Хлопок-сырец (в зачетном весе)	27,9	27,2	27,4	29,3	29,6	30,9
Табак (в зачетном весе)	24,5	24,2	21,8	21,0	21,9	23,5
Картофель	158	161	159,0	163,3	165,2	165,1
Овощи	180	182	181,1	186,8	190,2	192,3

Источник: Данные стат. сборника «Кыргызстан в цифрах», 2016 г.

Так, за исследуемый период урожайность овощей, сахарной свеклы, картофеля, зерна и хлопка-сырца выросла незначительно, при её снижении по табаку. Однако такая тенденция не характеризует рост рыночной конкурентоспособности сельского хозяйства Кыргызстана в целом. Причина заключается в том, что для экспорта продукции, в особенности с вхождением Кыргызстана в Евразийский экономический союз, значительно выросли требования на поставку сельскохозяйственной продукции в другие страны. В частности, требуются сертифицированные продукции, выдержавшие лабораторные испытания и соответствующие международным стандартам качества. К сожалению, Кыргызстан по многим параметрам не может обеспечить такие требования. Следовательно, требуется определенное время для того, чтобы выйти на международный уровень обменных операций.

Аналогичная ситуация сложилась в животноводстве, продуктивность животных значительно упало по сравнению с советским периодом и остается низкой по сравнению с аналогичными показателями других стран СНГ.

Необходимо отметить, что общее состояние предпринимательской деятельности можно оценить и по показателям эффективности производства и выхода продукции с одного га земли. Например, в 2015 году производительность труда составила – 127,9 сомов на человека, фондовооруженность – 311,0 сомов на человека, фондоотдача - 0,4 сома, фондоемкость - 2,6 сома. В 2015 году на 1 га земли произведен в денежном выражении 10415 сомов, то при среднем размере земли одного фермерского хозяйства в 2,7 га, одно фермерское хозяйство произвело 28120,5 сома (10415 сомов x 2,7 га). Если учесть, что 40% составляют затраты, то прибыль составляла 16872,3 сомов.

В 2015 году кредиторская задолженность предприятий сельского хозяйства Кыргызстана составляла - 706,4 млн. сомов или 0,8% от общей суммы долгов по республике – 72031,2 млн. сомов, а дебиторская задолженность - 238,9 млн. сомов или 0,4% от общей суммы дебиторской задолженности по республике - 53691,3 млн. сомов. Убыточные предприятия в процентах от общего числа предприятий в сельском хозяйстве составили 36,7%, а убытки нерентабельных предприятий сельского хозяйства - 90,1 млн. сомов или 0,8% от общей суммы убытков по республике – 10845,3 млн. сомов.

Исследованиями установлено, что на состояние предпринимательской деятельности влияют много факторов, которые действуют одновременно и с различной степенью влияния, а также порой в разных направлениях. В этом заключается трудность четкой классификации этих факторов, тем более нужно определить качественные и количественные характеристики их влияния на предпринимательскую деятельность.

На наш взгляд, к факторам, оказывающим наибольшее влияние на предпринимательскую деятельность, следует отнести технологические факторы, изменение способов достижения цели предпринимательства под воздействием технологических инноваций и способов возделывания сельскохозяйственных культур и выращивания животных.

Немаловажное значение в развитии предпринимательской деятельности имеют способы управления, а также взаимодействие предпринимательских структур с государственными и местными органами управления, как в текущей деятельности, так и в стратегическом плане, в особенности на уровне айыл окмоту и районных органов управления.

Анализ показал, что необходимо в корне менять подходы стратегического планирования в органах местного самоуправления и, прежде всего, в айыл окмоту и районных звеньях. Проводимые в настоящее время работы в целом не ориентированы на динамичное развитие территорий и на создание такого объёма территориального дохода, который бы обеспечил самодостаточность и стремление к самофинансированию. Напротив, у них создалась благодатная почва для иждивенчества, поскольку местные органы самоуправления, по сути, не отвечают за экономическое состояние территорий, так как законодательно не закреплены какие-либо обязанности за прибыльность и эффективность производственной деятельности.

Неслучайно поэтому, за 25 лет суверенитета республики, не уменьшается доля дотационных местных органов самоуправления. Более того, они, в особенности айыл окмоту и районные органы управления, зачастую искусственно создают видимость напряженной работы. А на самом деле не предпринимают попытки системного улучшения социально-экономического положения территорий, занимаются сбором статистических материалов и угодничеством перед вышестоящими органами. Вот почему создается впечатление, что вся их работа нередко сводится к выбыванию бюджетных средств и старанию выглядеть перед начальством в лучшем свете. В этом есть и объективная сторона дела.

Безусловно, предпринимательская деятельность это не разовое мероприятие, а творческая и практическая деятельность, охватывающая достигнутый уровень, текущее состояние и перспективы развития, что требует разработки стратегии предпринимательской деятельности, с акцентом на приоритетные направления.

Проведенные исследования позволили выявить факторы, определяющие стратегию устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве и оценить их приоритетность.

Наряду с выявлением приоритетных направлений предпринимательской деятельности важное значение имеет обеспечение устойчивого развития предпринимательства, что также требует использования специальных подходов и методических приемов. В работе приводится авторское видение методики оценки уровня устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве (рис. 2.1).



Рис. 2.1 - Методика оценки уровня устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве

Источник: Составлен автором

Как видно из данных приведенной схемы оценка устойчивого развития предпринимательства осуществляется несколько этапов, в результате которого становится возможным установление коэффициента устойчивого развития. Помимо оценки состояния предпринимательской деятельности это может служить в качестве ориентира для органов управления при принятии ими решений, в т.ч. в области регулирования.

В третьей главе «Разработка стратегии устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве» рассмотрены: процедура разработки стратегии устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве; моделирование устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве за счет прогнозирования; устойчивое развитие предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве в региональных программах.

Современный этап развития экономики страны характеризуется необходимостью совершенствования системы управления хозяйствующими субъектами для обеспечения их устойчивого развития. Объективными предпосылками этого являются конкуренция, рост производственных возможностей отраслей экономики, динамичное обновление ассортимента производимой продукции под воздействием инновационных технологий,

динамика в характере рыночного спроса, которые порождают комплекс проблем.

Необходимо также адекватное управление для формирования эффективной стратегии управления устойчивым развитием, при этом необходимо соблюдать следующие принципы:

- научно обоснованный выбор целей развития аграрных предприятий и их объединений, отвечающих требованиям рынка;
- систематический поиск новых форм и видов деятельности, обеспечивающих повышение конкурентоспособности;
- обеспечение согласованности интересов предприятия и внешней среды; индивидуализация стратегий;
- дифференциация задач стратегического и оперативного управления применительно к конкретным органам управления, в Кыргызстане это местные органы самоуправления в виде айыл окмоту.

В связи с этим следует особо подчеркнуть статусы местных органов самоуправления, которые в новейшей истории Кыргызской Республики являются новыми структурами управления, приспособленными к рыночным отношениям. В годы суверенитета со стороны Жогорку Кенеша Кыргызской Республики трижды принят закон «О государственной администрации и местном самоуправлении».

Другое дело, в принятых законодательных актах имеются некоторые изъяны, которые связаны с недостаточной ответственностью местных органов самоуправления за результаты хозяйственной деятельности аграрного сектора, за использование ресурсов, принадлежащих государству, и прежде всего, пастбищ.

Ещё один обязательный элемент стратегии – это обязательное присутствие процедуры планирования различных достоинств (текущее, среднесрочное, долгосрочное), для этого необходимо мобилизовать все интеллектуальные силы, знание, опыт специалистов, так или иначе задействованных в ведении сельскохозяйственной деятельности. Надо отойти от старого стереотипа о том, что дело крестьянина или фермера - это только пахать, вырастить урожай или смотреть за табуном лошадей. Современный крестьянин – это, прежде всего, стратег, менеджер, маркетолог и конечно знающий свое дело специалист, думающий об извлечении выгоды от своей деятельности.

Важным аспектом стратегии является гармония развития предпринимательства с решением социальных задач.

Оценка социально-экономического положения включает:

- сбор статистических данных;
- отбор и анализ информации, мониторинг исходного состояния;
- единую систему обработки информации;
- комплексную оценку состояния сельского хозяйства.

Необходимо подчеркнуть, что для реализации эффективного управления сельскохозяйственным производством и в перспективе необходимо определить критерии выполненных стратегий.

В разработке стратегии устойчивого развития сельского хозяйства важное значение имеет моделирование развития предпринимательской деятельности. В связи с этим необходимо рассмотреть и роль прогнозов.

С применением моделирования нами определены соответствующие расчетные формулы (модели) и с помощью этих моделей осуществлены прогнозные расчеты поголовья скота и домашней птицы по Баткенской области (табл. 3.1).

Таблица 3.1 – Прогнозные расчеты поголовья основных видов скота и домашней птицы по Баткенской области, (тысяч голов)

Животные	Трендовое уравнение	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.
КРС	$\hat{x}_{1p} = 0,1071 t^2 + 1,7071 t + 118,04$	132,138	135,238	138,551	142,079	145,821
Коровы	$\hat{x}_{11p} = 61,604 t^{0,0328}$	65,333	65,664	65,952	66,208	66,437
Овцы и козы	$\hat{x}_{2p} = 1,2 t^2 - 5,36 t + 477,16$	488,2	498,44	511,08	526,12	543,56
Лошадь	$\hat{x}_{3p} = 0,1286 t^2 + 0,6314 t + 6,94$	7,781	8,822	10,119	11,674	13,486
Домашние птицы	$\hat{x}_{4p} = 0,5 t^2 + 1,4 t + 256,24$	280,48	288,02	296,56	306,1	316,64

Источник: Рассчитано автором на основании стат. данных

Так, по прогнозным расчетам нами определено, что к 2020 г. количество КРС будет увеличено на 26021 (голов), т.е. на 21,7% по сравнению с 2011 г.; поголовье коров будет увеличено на 4737 голов; поголовье овец и коз будет увеличено на 69,56 тысяч голов, т.е. на 14,7%; поголовье лошадей увеличится почти на 7 тысяч голов; поголовье домашней птицы увеличится на 1,2 раза, т.е. на 56840 голов.

Темпы роста поголовья КРС на прогнозируемые годы соответственно составляют – 102,2 %; 102,3 %; 102,4 %; 102,5 %; 102,6 %, т.е. ежегодно по сравнению с предыдущим годом будет увеличено на 0,1 %; темпы роста поголовья коров соответственно составляют - 100,6 %; 100,1 %; 100,4 %; 100,4 %; 100,4 %, начиная с 2018 г. темпы прироста будет одинаков, т.е. будет равным на 0,4 %; темпы роста поголовья овец и коз составляют: 101,6 %; 102,1 %; 102,5 %; 102,9 %; 103,3 %, т.е. темпы прироста будут почти одинаковые 0,4%; темпы роста поголовья лошади составляют: 111,2 %; 113,4 %; 114,7 %; 115,4 %; 115,5 %; темп роста домашних птиц составляет: 102,4 %; 102,7 %; 103 %; 103,2 %; 105,5 %.

Также нами разработана модель оптимизации валового выпуска продукции сельского хозяйства. На основании статистических данных по объему валовой продукции сельского хозяйства по Баткенской области с помощью математического моделирования разработаны трендовые уравнения и

относительно этих уравнений, учитывая статистическую значимость, получены следующие прогнозные расчеты (табл. 3.2).

Таблица 3.2 – Расчетные значения объема валового выпуска продукции сельского хозяйства по Баткенской области (млн. сом)

	Трендовое уравнение	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Сельское хозяйство	$\hat{y}_p = 0,64334 + 0,98024x_1 + 1,02093x_2$	12991,422	14034,311	14691,578	15180,586	15573,46
Растениеводство	$\hat{x}_{lp} = 6955,4 t^{0,0611}$	6955,4	7256,2969	7438,3091	7570,2109	7674,1309
Животноводство	$\hat{x}_{2p} = 6046,3 t^{0,165}$	6046,3	6778,9065	7247,9418	7600,28	7885,3276

Источник: Рассчитано автором на основании стат. данных

Ошибка аппроксимации равна соответственно 5,24%, 4,8% и 5,6%. На основе математического моделирования было сделано прогнозирование валового выпуска продукции сельского хозяйства по Баткенской области (табл. 3.3).

Таблица 3.3 – Прогнозные расчеты валового выпуска продукции сельского хозяйства по Баткенской области (млн. сом)

	Трендовое уравнение	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Сельское хозяйство	$y_{np} = 0,64334 + 0,98024x_1 + 1,02093x_2$	15903,59	16189,29	16441,78	16668,41	16874,32
Растениеводство	$x_{lnp} = 6955,4 t^{0,0611}$	7760,097	7833,532	7897,705	7954,746	8006,12
Животноводство	$x_{2np} = 6046,3 t^{0,165}$	8126,147	8335,485	8521,176	8688,398	8840,762

Источник: Рассчитано автором на основании стат. данных

На прогнозируемые годы темпы роста валового выпуска растениеводства соответственно составили: 101,1%; 100,9 %; 100,8 %; 100,7 %; 100,6 %, т.е. темпы прироста из года в снижаются на 0,1 %; темпы роста ВВП животноводства составили: 102,9 %; 102,6 %; 102,2 %; 102 %; 101,8 %, т.е. темпы прироста медленно снижаются от 2,9 % до 1,8 %; темпы роста ВВП сельского хозяйства составили 102 %; 101,7 %; 101,5 %; 101,3 %, 101,2 %; т.е. темпы прироста ежегодно снижаются.

Отметим, что в настоящее время прогнозирование и программирование являются инструментами, позволяющими государству и его регионам осуществить переход к устойчивому развитию, а также управлять этим процессом.

Чрезвычайно важное значение имеют организационные формы прогнозирования предпринимательства. Надо прямо сказать, что в Кыргызстане

применительно к сельскому хозяйству исчезла из практики не только разработка прогнозов, но и планирование, в т.ч. на текущие и среднесрочные периоды. Здесь видимо сыграло роль неверное представление организаторов производства о том, что при либерализации экономики и рынка нет необходимости планировать. Более того, многие руководители почему-то до сих пор полагают, что этот процесс - пережитки так называемого советского периода, когда хозяйствование представлялось в виде сплошного планирования.

На самом деле предназначение планирования – это инструмент достижения рыночных успехов. Истинный смысл планирования никакого отношения не имеет, ни к политическим аспектам, ни к различным режимам. Его основная миссия – это обеспечить ритмичное, стабильное и устойчивое развитие отрасли фирмы и даже ее отдельных участков ради достижения целей. Следовательно, планирование следует рассмотреть, как надежный инструмент достижения цели и в условиях действия рыночного механизма.

Основная цель процедуры намечения стратегических задач прогнозирования и планирования деятельности аграрного сектора – это достижение устойчивого развития сельского хозяйства на основе оптимизации и творческого исполнения эффективных способов предпринимательской деятельности. При этом необходимо учитывать как наиболее обобщающие, так и специфические, присущие только предпринимательской деятельности, ограничения.

Наиболее значимыми ограничениями экономического развития Кыргызстана являются: географическое расположение:

- отсутствие выхода к морю и отдаленность от главных экономических центров;
- сервисно-аграрная структура экономики;
- отсутствие легко извлекаемых энергетических ресурсов и полезных ископаемых;
- отсутствие длительного опыта развития рыночной экономики;
- транзитный характер экономики.

Ключевыми направлениями экономической политики в среднесрочной перспективе должны стать:

- достижение и сохранение макроэкономической стабильности через сокращение бюджетного дефицита, внешнего долга и инфляции;
- стимулирование экономического роста через равномерное распределение налогового бремени на экономику и др.

Развитие предпринимательства предусматривает достижение конкретных результатов в виде экономической выгоды, а также в виде реализации конкретных программ. Обобщая результаты исследования, автором разработаны мероприятия, направленные на совершенствование аграрной деятельности за счет развития предпринимательской деятельности (табл. 3.4).

Таблица 3.4 — Мероприятия, проводимые в рамках реализации программы, направленные на совершенствование аграрной деятельности за счет развития предпринимательской деятельности

Подпрограмма	Мероприятия
1. Развитие подотрасли растениеводства, переработки и реализации продукции растениеводства	1. Развитие элитного семеноводства
	2. Развитие садоводства
	3. Увеличение урожая хлопка и табака
	4. Поддержка экономически значимых программ в области растениеводства
	5. Поддержка кредитования подотрасли растениеводства, переработки ее продукции, развития инфраструктуры и логистического обеспечения рынков продукции растениеводства
	6. Управление рисками в подотраслях растениеводства
	7. Регулирование рынков отрасли растениеводства
	8. Оказание несвязанной поддержки сельскохозяйственным товаропроизводителям в области растениеводства
2. Развитие подотрасли животноводства, переработки и реализации продукции животноводства	1. Развитие молочного скотоводства
	2. Развитие овцеводства
	3. Обеспечение проведения противозпизоотических мероприятий
	4. Поддержка экономически значимых программ в области животноводства
	5. Поддержка кредитования подотрасли животноводства, переработки ее продукции, развития инфраструктуры и логистического обеспечения рынков продукции животноводства
	6. Управление рисками в подотраслях животноводства
	7. Регулирование рынков отрасли животноводства
	8. Субсидии на возмещение части затрат, связанных с оказанием поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей, осуществляющих производство мяса птицы, яиц
3. Поддержка малых форм хозяйствования	1. Поддержка начинающих фермеров
	2. Развитие семейных животноводческих ферм
	3. Государственная поддержка кредитования малых форм хозяйствования

Источник: Составлен автором

Разработанная автором программа позволит увеличить уровень устойчивого развития предпринимательской деятельности и обеспечить эффективное конкурентное положение на рынке. Особое внимание при этом должно уделяться исследованию проблем рыночных отношений, формированию стратегии развития сельских предприятий.

ВЫВОДЫ

На основе проведенного исследования в области стратегии устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве Кыргызстана сделаны следующие выводы и предложения:

1. Сущность и модели предпринимательской деятельности в аграрном секторе заключаются в постоянном изменении её форм в зависимости от конкретной ситуации в экономике, на рынке товаров и услуг, в кругообороте

доходов и ресурсов. Особенности предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве заключаются в самой специфике аграрного производства, и умении его организации, соответствующей условиям рынка. При этом устойчивое развитие предпринимательства и построение его модели основывается на системном подходе. Нами установлено, что устойчивое развитие относится к сложной и гибридной системе, которая включает два самостоятельных свойства, из которых развитие является базовым, а устойчивость определяет качественную сторону этого развития.

2. Установлено, что предпринимательская деятельность в аграрном секторе в основном имеет пространственный и временной характер, а также межотраслевую интеграцию. Мы предлагаем сделать особый акцент на создание благоприятного климата, который измеряется такими показателями, как государственная поддержка инвестиционной привлекательности ведения сельского хозяйства и информационное обеспечение, наличие конкурентных преимуществ. При этом эти характеристики должны рассчитываться и для перспективного периода.

3. Мы считаем, что в настоящее время нет четкой классификации базовой стратегии предпринимательской деятельности. Это привело к тому, что на практике стратегическое планирование не используется. В связи с этим важное значение имеет разработка методов стратегического планирования, к которым относятся учет, анализ, планирование, прогнозирование, контроль, регулирование, бюджетирование, реинжиниринг бизнеса и др.

Для наглядности и удобства применения различных методов разработки стратегии предпринимательской деятельности нами предложена стратегическая карта устойчивого развития предпринимательства. Это карта, в которой строгой последовательности указаны цели, миссия, пути достижения конкурентоспособности и получения прибыли или выгоды на перспективе.

4. Установлено, что современное состояние предпринимательской деятельности характеризуется:

- недостаточным уровнем понимания предпринимательства в части нахождения потребностей и их удовлетворения;
- низким уровнем использования рыночных методов в области изучения спроса и методов сбыта сельхозпродукции;
- недостаточной государственной поддержкой развития предпринимательства;
- низким уровнем материально-технической базы сельского хозяйства, неспособного выпускать конкурентоспособную продукцию.

Кроме выше изложенного выявлено, что в регионах республики разрабатывается концепция развития территорий, как правило, без ресурсных обеспечений и учета перспективных тенденций развития предпринимательской деятельности, в т.ч. в аграрном секторе, в связи с чем нами выявлены резервы разработки стратегии, включающей постановку целей, этапы достижения, балансировку ресурсов вплоть до необходимости проектных решений.

5. Предложена процедура разработки стратегии, которая, по нашему мнению должна быть приспособлена к пяти уровням управления сельским хозяйством (сельскохозяйственное предприятие, айыл окмоту, районные и областные звенья и республика в целом). При этом стратегия включает: определение миссии, целей и задачи хозяйствующих субъектов; совершенствование организационной структуры хозяйствующего субъекта с целью выделения стратегически значимых подсистем; системный анализ рынка; выделение ключевых компетенций; окончательный выбор приемлемой стратегии; контроль и оценка выбранной стратегии.

6. Одним из путей совершенствования разработки стратегии предпринимательской деятельности является моделирование устойчивого развития с помощью прогнозирования. Для этого в работе предлагается использовать различные временные прогнозы – от оперативных до долгосрочных. Учитывая достаточную разработанность методов прогнозирования мы обращаем внимание на практическую реализуемость прогнозов, что по-сути является инструментом достижения целей для всех уровней управления сельским хозяйством, особенно для сельскохозяйственных предприятий и местных органов самоуправления.

7. Для устойчивого развития предпринимательства на перспективный период важное значение имеет программный подход к уровням управления сельским хозяйством. В работе обоснована необходимость разработки программ применительно к каждому уровню управления сельским хозяйством, которые включали бы такие моменты, как рост объемов производства; повышение качества продукции; обеспечение продовольственной безопасности территории и страны; повышение эффективности производства; обеспечение рациональных связей с другими секторами экономики; решение социальных вопросов сельской местности.

СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ:

1. Борубаева, Г.Н. Факторы, оказывающие влияние на состояние экономической безопасности страны [Текст] / А.Т. Гыязов, А.Г. Балтабаев, Г.Н. Борубаева // Территория науки. Мультидисциплинарный научно-практический журнал. - Воронеж, 2015. - № 3 - С. 85-90.
2. Борубаева, Г.Н. Направления повышения устойчивого развития предприятий АПК в Кыргызской Республике [Текст] / А.Т. Гыязов, А.М. Базиева, Г.Н. Борубаева // Общество и экономическая мысль в XXI в.: Пути развития и инновации: материалы Юбилейной IV международной научно-практической конференции. Воронежский филиал Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. - Воронеж, 2016. - С. 66-70.
3. Борубаева, Г.Н. Особенности устойчивого развития предпринимательской деятельности в инновационной экономике [Текст] / Т.Л. Безрукова, И.И. Шанин, Г.Н. Борубаева, Е.А. Володина // Актуальные направления научных исследований XXI века: Теория и практика: международная

заочная научно-практическая конференция. - Ганновер – Супрасль – Воронеж, 2016. – Т. 4, № 3 (23) - С. 62-64.

4. Борубаева, Г.Н. Направления обеспечения устойчивого развития малых форм хозяйствования в АПК Кыргызской Республики [Текст] / А.Т. Гыязов, А.М. Базиева, Г.Н. Борубаева // Агропродовольственная экономика. Научно-практический журнал. - Нижний Новгород, 2016. - № 3. - С. 72-78.
5. Борубаева, Г.Н. Проблемы обеспечения устойчивого развития малых форм хозяйствования в АПК Кыргызской Республики [Текст] / А.Т. Гыязов, А.М. Базиева, Г.Н. Борубаева // Современное развитие малого бизнеса: материалы IV Всероссийской профессиональной конференции с международным участием. - Челябинск, 2016. - С. 29-31.
6. Борубаева, Г.Н. Разработка стратегической карты устойчивого развития предпринимательской деятельности [Текст] / Г.Н. Борубаева // Новая наука: Проблемы и перспективы. - Sterlitaamak, 2016. - № 8 (97). - С. 203-205.
7. Борубаева, Г.Н. Система факторов, определяющих стратегию устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве [Текст] / Г.Н. Борубаева // Новая наука: Современное состояние и пути развития. - Sterlitaamak, 2016. - № 8 (98). - С. 204-206.
8. Борубаева, Г.Н. Анализ деятельности агропромышленных предприятий в КР (на примере Баткенской области) [Текст] / А.М. Базиева, Г.Н. Борубаева, Ж.Ж. Мусурманкулов // Вестник Ошского государственного университета. – 2016. - № 3. - С. 145-152
9. Борубаева, Г.Н. Устойчивое развитие предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве [Текст] / А.Т. Гыязов, Г.Н. Борубаева // Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. - Воронеж, 2016. – Т.4, № 2 (22). – С. 28-32.
10. Борубаева, Г.Н. Устойчивое развитие предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве [Текст] / Т.Л. Безрукова, Г.Н. Борубаева // Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. - Воронеж, 2016. – Т.4, № 2 (22). – С. 72-76.
11. Борубаева, Г.Н. Рекуррентная модель развития сельскохозяйственного кооператива. [Текст] / А.Т. Гыязов, П.К. Купуев, Г.Н. Борубаева // Синергия, 2016. – № 4. – С. 64-70.

Бөрүбаева Гульбара Назырбековнанын “Кыргызстандын айыл чарбасында ишкердик ишмердүүлүгүнүн туруктуу өнүгүү стратегиясы” деген темада 08.00.05 - экономика жана эл чарбасын башкаруу (ишкердиктин экономикасы) адистиги боюнча экономика илимдеринин кандидаты окумуштуулук даражасын изденүү үчүн жазылган диссертациясынын

РЕЗЮМЕСИ

Ачкыч сөздөр: ишкердик ишмердүүлүгү, ишкердикти туруктуу өнүктүрүү, агрардык сектор, айыл чарбасы, АӨЖК (агроөнөр-жай комплекси), айыл чарбасынын абалы жана өнүгүшү, айыл чарба продукциясы, туруктуу өнүгүү стратегиясы, туруктуу өнүгүүнү аныктаган факторлор, жагымдуу чөйрө жана климат түзүү, стратегиялык карта.

Изилдөөнүн максаты айыл чарбасында ишкердикти туруктуу өнүктүрүүнүн стратегиясын иштеп чыгуу жана аны башкаруунун тиешелүү деңгээлдеринде ишке ашыруунун механизмин аныктоодо турат.

Изилдөөнүн объектиси: Кыргызстандын агрардык секторундагы ишканалардын ишкердиги.

Изилдөөнүн предмети болуп айыл чарбасында ишкердикти туруктуу өнүктүрүүнүн ыкмалары, моделдери жана багыттары саналат.

Изилдөөнүн ыкмалары: алдын ала байкоо ыкмасы жана моделдердин имитациялык жолдору, экономикалык-математикалык, системалык, аналитикалык, структуралык-логикалык жана статистикалык, эксперттик баалоо ыкмалары.

Изилдөөнүн илимий жаңычылдыгы: айыл чарба продукцияларын керектөө жана өндүрүү жаатындагы болочок тенденцияларды таанууну эске алуу менен айыл чарбасын башкаруунун ар кандай деңгээлдерин туруктуу өнүктүрүү жолдору иштелип чыкты жана сунуш кылынды; ишкердик, туруктуу өнүгүү, агрардык сектор, айыл чарбасы, АӨЖК (агроөнөр-жай комплекси), стратегиялык карта түшүнүктөрү такталды; ишкердик мейкиндикте жана убакыт ичинде ишке ашыруунун татаал процессы жана көп катмарлуу процедурасы экендиги жана мындан улам ал жагымдуу чөйрөнү жана климатты түзүүгө муктаж экендиги аныкталды; ишкердикти туруктуу өнүктүрүү ыкмалары иштелип чыкты.

Колдонуу чөйрөсү: изилдөөнүн негизги жоболору, тыянактары жана сунуштары мамлекеттик, регионалдык жана жергиликтүү өз алдынча башкаруу органдары тарабынан бүтүндөй агрардык секторду жана анын ичинде айыл чарбасындагы ишкердикти өнүктүрүүнүн мамлекеттик жана регионалдык программаларын иштеп чыгууда пайдаланылышы мүмкүн, ошондой эле жогорку окуу жайларында «Экономикалык теория», «Ишкердиктин негиздери», «Ишканалардын экономикасы», «Улуттук экономика» жана «Айыл чарбасынын экономикасы» курстары боюнча окуу-усулдук куралдарын, окуу программаларын жана лекцияларды иштеп чыгууда колдонулат.

РЕЗЮМЕ

**диссертационной работы Борубаевой Гульбары Назырбековны на тему:
“Стратегия устойчивого развития предпринимательской деятельности в
сельском хозяйстве Кыргызстана” на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление
народным хозяйством (экономика предпринимательства)**

Ключевые слова: предпринимательская деятельность, устойчивое развитие предпринимательской деятельности, аграрный сектор, сельское хозяйство, АПК, состояние и развитие сельского хозяйства, сельскохозяйственная продукция, стратегия устойчивого развития, факторы, определяющие устойчивое развитие, создание благоприятной среды и климата, стратегическая карта.

Цель исследования заключается в разработке стратегии устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве и определение механизмов её реализации на практике для соответствующих уровней управления.

Объект исследования: предпринимательская деятельность в аграрном секторе Кыргызстана.

Предмет исследования: методы, модели и направления устойчивого развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве.

Методы исследования: прогнозирование и имитационные приёмы моделей, экономико-математические методы, системный, аналитический, структурно-логический и статистический методы, метод экспертных оценок.

Полученные результаты и их новизна: разработаны и предложены методы разработки стратегии применительно к различным уровням управления сельского хозяйства и с учетом распознавания будущих тенденций в области потребления и производства сельскохозяйственной продукции; уточнены понятия: предпринимательская деятельность, устойчивое развитие, аграрный сектор, сельское хозяйство, АПК, сельскохозяйственная продукция, стратегическая карта; установлено, что предпринимательская деятельность представляет собой сложную структуру и многослойную процедуру её реализации в пространстве и во времени, в связи с чем она нуждается в создании благоприятной среды и климата; разработаны методы устойчивого развития предпринимательской деятельности.

Рекомендации по использованию: основные положения исследования, выводы и рекомендации могут быть использованы органами государственной, региональной и местной власти при разработке государственных и региональных программ развития аграрного сектора в целом, и предпринимательства в сельском хозяйстве в частности, а также в ВУЗах при разработке учебно-методических пособий, учебных программ и лекций по дисциплинам «Экономическая теория», «Основы предпринимательства», «Экономика предприятий», «Национальная экономика» и «Экономика сельского хозяйства».

RESUME

**dissertations of Borubaeva Gulbara Nazymbekovna on a them
"Strategy for sustainable development of entrepreneurship in agriculture
of the Kyrgyz Republic" on the competition of graduate degree of candidate
of economic sciences on specialty 08.00.05 – is an economy and management
by a national economic (of business Economics)**

Key words: entrepreneurship, sustainable development, agrarian sector, agriculture, agro-industrial complexes, state and development of agriculture, agricultural production, social process, sustainable development, creation of favorable environment and climate, strategic map.

The purpose of the study: is to develop a strategy for sustainable development of entrepreneurship in agriculture and determination of mechanism of its implementation in practice, to appropriate levels of management.

Object of research: the development of entrepreneurial activity in agrarian sector of Kyrgyzstan.

The subject: development of methods, models and sustainable enterprise development in agriculture of the Kyrgyz Republic.

Method of research: methods of forecasting and simulation techniques of models, economic-mathematical methods, structural and logical, systemic, analytical, expert assessments, and statistical.

The results and scientific novelty: the developed and proposed methods of strategy development in relation to the level of the Department of agriculture and with the recognition of future trends in the consumption and production of agricultural products; refined concepts: entrepreneurship, sustainable development, agrarian sector, agriculture, agriculture, agricultural production, social process, strategic map; studies have found that entrepreneurial activity is complex and multilayered procedure of its implementation in space and time, therefore it needs to create a favorable environment and climate; developed sustainable business development.

Scope: the main provisions of the study, conclusions and recommendations can be used as a conceptual policy in the development of National programs of social development of the Kyrgyz Republic for 2013-2017, in Universities in developing teaching AIDS, training programmes and lectures on disciplines «Economic theory», «Fundamentals of entrepreneurship», «Economics of enterprises», «National economy» and «Economics of agriculture».

Борубаева Гульбара Назырбековна

**СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СЕЛЬСКОМ
ХОЗЯЙСТВЕ КЫРГЫЗСТАНА**

Подписано к печати 20 февраля 2017 г.
Формат 60х84 1/16. Офсетная печать.
Объем 1,75 п.л. Тираж 100 экз. Заказ № 7.

ОшГУ, Редакционно-издательский отдел «Билим».
