

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ
КЫРГЫЗСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМ. М. РЫСКУЛБЕКОВА
АКАДЕМИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**

Диссертационный совет Д 08.17.543

**На правах рукописи
УДК 622.014.82001.895(575.2)**

Тулеев Ильяс Валерьевич

**Совершенствование управления и инновационное развитие
горнорудной промышленности Кыргызстана**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексам)

АВТОРЕФЕРАТ

на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Бишкек -2017

Диссертационная работа выполнена в Чуйском университете им. С. Мамбеткалиева

Научный руководитель доктор экономических наук, профессор
Самигуллин Эльдар Валиевич

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, профессор
Орозбаева Аяткан Орозбаевна

доктор экономических наук, доцент
Городнянский Иван Васильевич

Ведущая организация: кафедра «Экономики» экономического
факультета Кыргызского национального
университета им. Ж.Баласагына,
г.Бишкек, пр. Жибек-Жолу, 394

Защита диссертации состоится 31 октября 2017 г. в 16-00 часов на заседании диссертационного совета Д 08.17.543 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата экономических наук при Кыргызском экономическом университете им. М. Рыскулбекова и Академии государственного управления при Президенте Кыргызской Республики по адресу: 720033, г. Бишкек, ул. Тоголок Молдо, 58.

С диссертацией можно ознакомиться в научном зале библиотеки Кыргызского экономического университета им. М. Рыскулбекова по адресу: 720033, г. Бишкек, ул. Тоголок Молдо, 58.

Автореферат разослан 29 сентября 2017 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета
к.э.н. доцент

Байтерекова Г.С.

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. Горнорудная промышленность создает огромные материальные ценности и служит одним из основных источников жизнедеятельности всех отраслей товарного производства. Вся ее промышленная деятельность основана на эксплуатации невозобновляемых природных минеральных ресурсов. Эта особенность накладывает на горнорудную промышленность особую ответственность за полноту извлечения геологических запасов полезных ископаемых. Следовательно, вопросы разработки балансовых и забалансовых руд с предельно минимальными допустимыми потерями и разубоживанием являются одной из основных современных геотехнологических и геоэкологических проблем рационального использования и охраны недр. Важность этого вопроса особо подчеркивается Законом КР «О недрах и недропользовании», согласно которому все горнорудные предприятия независимо от формы собственности должны обеспечивать полноту извлечения и качество добываемых полезных ископаемых, рациональное и комплексное использование минеральных ресурсов на всех этапах недропользования, а также вести достоверный учет извлекаемых и оставляемых в недрах запасов основных и совместно с ними залегающих полезных ископаемых. Таким образом, решение указанной проблемы имеет актуальное значение в дальнейшем развитии горнорудной промышленности Кыргызской Республики.

Следует отметить, что теоретические и методические работы возникают и развиваются, исходя из потребности и запросов промышленности, из опыта и практики, из развития производительных сил и производственных отношений.

Следовательно, единство науки и практики выступает как производительная сила и определяет производственные отношения. Таким образом, разработка теоретических и методических основ оптимизации параметров и производственных процессов, а также управления ими, является одной из основных задач ускорения развития горнорудной промышленности.

Связь темы диссертации с крупными научными программами. Диссертация выполнена в рамках Национальной стратегии устойчивого развития 2013-2017 гг., Концепции развития государственной региональной политики КР, Стратегии инновационной модернизации экономического развития КР на период до 2020 года, Концепции инновационной модернизации экономического развития КР на период до 2035 года, Среднесрочного прогноза социально-экономического развития Кыргызской Республики на 2015-2017 годы.

Цель и задачи исследования. Целью диссертационного исследования является обобщение и уточнение теоретических проблем управления и инновационного развития, и на основе этого разработка организационно-экономического механизма управления и инновационного развития горнорудной промышленности Кыргызской Республики, основанного на взаимодействии экономических интересов горнорудных предприятий,

государства как собственника недр и гражданского общества как потребителя минерального сырья.

В соответствии с целью исследования поставлены следующие задачи:

- провести углубленные теоретические и методические исследования проблем управления предприятиями горнорудной промышленности;
- проанализировать опыт управления горнорудной промышленности в развитых зарубежных странах;
- проанализировать, систематизировать, классифицировать факторы, влияющие на организационно-экономический механизм управления в отрасли;
- изучить состояние минерально-сырьевых ресурсов в развитии КР, определить возможные перспективы и направления развития системы управления горнорудной промышленности;
- провести комплексный анализ и дать оценку состояния развития горнорудной промышленности Кыргызской Республики;
- изучить и использовать опыт инновационного управления горно-обогатительного комбината (ГОК Бозымчак);
- разработать Дорожную карту стратегии развития отрасли;
- определить основные направления инновационного развития горнорудной отрасли;
- разработать Стратегический прогноз инновационного управления развитием горнодобывающей отрасли на период до 2025 года.

Научная новизна исследования заключается в совершенствовании организационно-экономического механизма инновационного управления горнорудной промышленностью, обобщены и уточнены теоретические подходы содержания сущности и структуры организационно-экономического механизма управления предприятиями горнорудной промышленности, в частности;

уточнены теоретические аспекты сущности, содержания, принципов и организационно-экономических механизмов управления в горнорудной промышленности;

определены экономические, финансовые и другие понятия рисков в горнорудной промышленности, проведена их классификация, рекомендованы способы идентификации оценки управления;

рекомендованы основные направления инновационного развития горнорудной промышленности;

предложена методика организации сухого хранилища хвостов (хвостохранилища) на ГОК Бозымчак;

разработана методика виртуального контроля и регулирования производственными процессами на ГОКе «Бозымчак»;

разработана методика нулевого уровня безопасности на производстве;

разработана Дорожная карта инновационного развития горнорудной промышленности и предложены модели структурного управления горнорудной отраслью;

составлен Стратегический прогноз развития горнорудной промышленности на период до 2025 года.

Практическая значимость полученных результатов исследования.

Полученные в диссертационной работе методы организации и управления горнорудной промышленностью в КР, а также управленческие методы применяемые на ГОК Бозымчак могут в значительной мере способствовать повышению эффективности деятельности всей отрасли. Положения и выводы диссертации могут быть использованы в практической деятельности хозяйствующих субъектов; в работе министерств и ведомств, занимающихся анализом и прогнозированием развития минерально-сырьевого сектора экономики республики, а также в сфере подготовки специалистов в области управления промышленностью.

Экономическая значимость полученных результатов. Полученные в диссертационной работе результаты могут представлять коммерческий продукт по инструментариям и механизмам управления и особенно по формам их реализации. Интерес к проведенному исследованию проявлен в сети «Интернет», в т.ч. государственными органами власти.

Предлагаемые для использования элементы организационно-экономического механизма управления позволяют сбалансировать экономические интересы горнорудных предприятий, потребителей минерально-сырьевой продукции и собственника недр; распределить на взаимовыгодной основе доходы между государством – собственником недр и недропользователями.

Основные положения диссертации, выносимые на защиту:

1. Комплекс теоретических, методических и практических проблем управления горнорудной промышленностью.
2. Обоснование приоритетности горнорудной промышленности в экономике страны и результаты комплексного анализа и оценки состояния горнорудной промышленности КР.
3. Экономическая сущность понятия рисков в горнорудной промышленности, их классификация, способы идентификации и оценки в управлении.
4. Система взаимоотношений горнорудных компании с местными органами власти и общественными организациями населения.
5. Опыт совершенствования управления и инновационного развития ГОК Бозымчак.
6. Дорожная карта инновационно – инвестиционного развития горнорудной промышленности и модель ее управления до 2025 года.
7. Стратегический прогноз развития горнорудной промышленности на период до 2025 года.

Личный вклад соискателя. Соискатель теоретически, методически и практически разработал и внедрил принципы и механизмы инновационного управления на руднике Бозымчак и его прогнозирования для дальнейшего применения этого опыта в развитии всей горнорудной промышленности республики. В процессе диссертационного исследования соискателем был проведен комплексный научно-экономический анализ развития горнорудной промышленности и дана оценка развития всей горнодобывающей отрасли на

основе изучения научно-публицистических материалов, статистических сборников и др. По инициативе соискателя, совместно с НИИ и проектными учреждениями России, Украины, Казахстана и Кыргызстана, на ГОКе «Бозымчак» внедрена сушильная установка концентрата, не имеющая аналогов в СНГ. Теоретико-методические аспекты послужили первостепенной базой для разработки механизмов и практических рекомендаций по совершенствованию управления и инновационному развитию горнорудной промышленности Кыргызстана.

Апробация результатов исследования. Основные результаты и выводы диссертационного исследования нашли отражение в выступлениях и докладах диссертанта на международных и республиканских научно-практических конференциях, в частности: Международная научно-практическая конференция «Инновационные технологии в науке и образовании» (18-20 марта 2016 г. РФ г. Чебоксары), Международная научно-практическая конференция «Процессы интеграции мирового научного знания в 21 веке», 28-29 мая 2016 г. РФ г. Казань, Евразийская конференция по Бизнесу и Экономике (ЕСВЕ 2016) 18-20 мая 2016 г. г. Бишкек, Международная научно-практическая конференция «Управление рисками в горнодобывающей промышленности Кыргызстана» 28 апреля 2016 г. г. Бишкек, а итоги участия и исследования по тематике были опубликованы в научных журналах рекомендованных ВАК КР и РФ.

Полнота отражения результатов диссертации в публикациях. По результатам диссертационного исследования автором опубликовано 6 научных статей общим объемом 2,2 п.л. отражающих основное содержание диссертационного исследования.

Структура и объем диссертации. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, выводов и практических рекомендаций, списка использованной литературы, включающего 139 наименований, содержит 191 страницу компьютерного текста, 28 таблиц, 20 рисунков и приложение.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обосновывается актуальность темы диссертационной работы, связь темы с государственными научными программами, определены цели и поставлены задачи исследования, определена степень научной новизны. Раскрыта экономическая и практическая значимость работы, а также теоретические и методические основы и результаты диссертационного исследования.

В первой главе «**Научно-теоретические и методические основы управления горнорудной промышленностью**» изучена сущность организационно-экономического механизма управления горнорудной промышленностью, определены понятия рисков, их классификация, способы идентификации оценки управления и изучен опыт управления горнорудной промышленностью в зарубежных странах.

Исследуя организационно-экономический механизм как систему управления, следует понимать под этой категорией не только совокупность

форм, методов, видов и функций управления (это то, что относится к понятию «экономический механизм управления»), но и аппарат управления. Сюда дополнительно включаются люди и организационный фактор, выполняющий функции управления.

Горнорудная промышленность входит в структуру горнодобывающего комплекса. Горнодобывающий комплекс представляет собой сложную производственную систему, состоящую из взаимодействующих между собой экономических субъектов, занимающихся поисками, разведкой, добычей, переработкой и рыночной реализацией минерально-сырьевых ресурсов и продуктов их переработки, которая не может быть создана и успешно развиваться без наличия минерально-сырьевой базы. Составными элементами горнорудной промышленности являются предприятия, которые также представляют собой объект управления, приводимый в действие определенным механизмом. На рисунке 1 отражены взаимосвязи системы управления с организационно-экономическим механизмом управления.

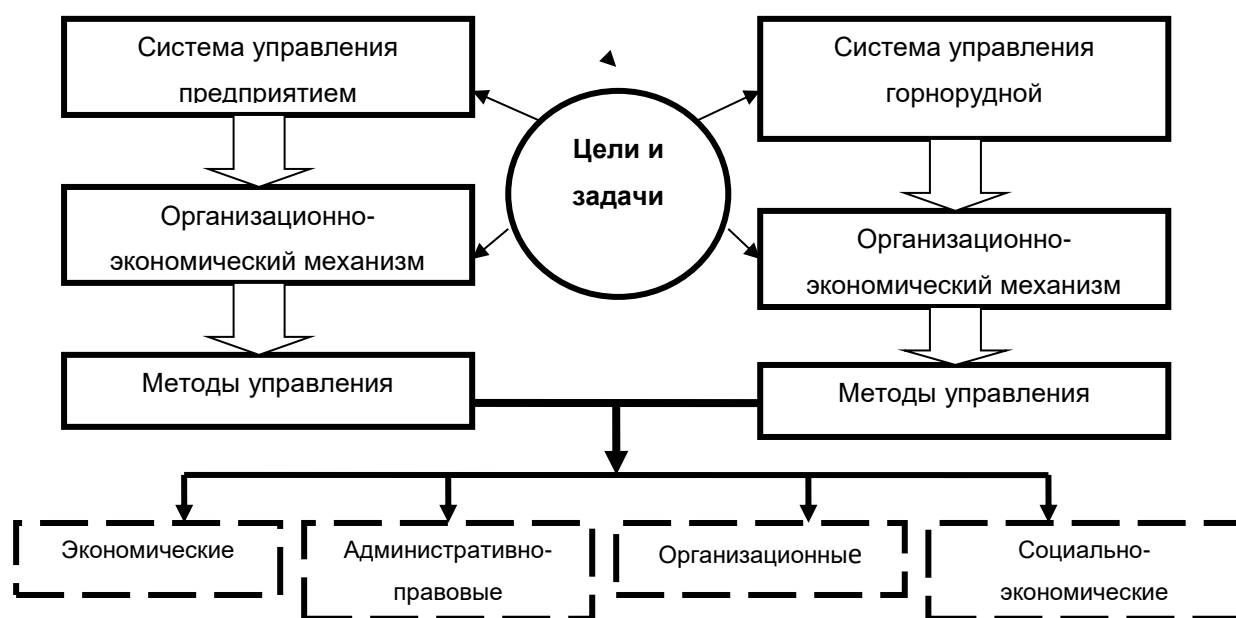


Рис. 1. Схемы взаимосвязи системы управления отраслями промышленности и предприятиями с организационно-экономическим механизмом

Источник: Федорович В. О. Состав и структура организационно-экономического механизма управления собственностью крупных промышленных корпоративных образований / В. О. Федорович. – Новосиб. : Ж. Сибирская финансовая школа, 2006. – № 2. – С. 45 – 54

Из рисунка 1 мы видим, что все элементы организационно-экономического механизма обладают комплексным воздействием. Это подтверждает, что успешное достижение цели или успешное решение любой производственной задачи на любом уровне управления требует комплексного применения руководством различных методов управления с целью координации деятельности управляемого объекта. Основным направляющим моментом при этом следует считать приоритет общих целей системы (предприятия). Цели подразделений (подсистем) должны составить конкретный

вклад в цели системы (предприятия) организации как целого, а не вступать в противоречие с целями других подсистем (подразделений).

Система целей на сегодня рассматривается в качестве одного из основных инструментов рационального построения ОЭМУ с помощью различных методов, выработанных в управлении.

Таким образом, организационно-экономический механизм управления – это система взаимосвязанных организационно-административных и экономических мер, таких как планирование, разработка, введение, исполнение и контроль целевых программ. Концепция организационно-экономического механизма, выбор конкретных методов будут зависеть от решения вопроса о целях развития экономики конкретной отрасли промышленности. Цели хозяйственной деятельности горнорудных предприятий реализуются через взаимодействие системы с различными иными субъектами – органами власти, потребителями продукции и др. В числе основных элементов ОЭМУ выделяется механизм реализации права собственности на минеральные ресурсы и объекты, их использующие.

В диссертационной работе мы определили понятие риски в горнорудной промышленности, где первоначально риски в горнорудных отраслях систематизировались на основе обычной классификации экономических и производственных рисков. Зачастую горно-геологические проекты рассматривались лишь со стороны возникновения финансовых рисков возврата инвестиций.

На рисунке 2 показана принципиальная схема классификации стратегических рисков горнорудной промышленности.

К ключевым функциям управления проектами относятся: управление предметной областью или содержанием проекта, управление качеством, управление временем и управление стоимостью проекта.

К способствующим управленческим функциям традиционно относятся: управление информацией и коммуникациями, управление контактами и поставками, управление человеческими ресурсами. Управление рисками проектов является новым дополнительным направлением, способствующим управленческим функциям.

Для зарубежных инвесторов наиболее частой причиной отказа от реализации геологических и горных проектов являются экологические риски. В большинстве случаев при предъявлении повышенных природоохранных требований инвесторы отказываются от дальнейшей реализации проблемных геологических и горных проектов, даже при условии явно положительных экономических результатов их выполнения. Следует отметить, что препятствием для реализации этих проектов служат уже не экологические, а эколого-административные риски, когда невозможно прогнозировать положительное решение и его своевременность в части согласований с экологическими органами.

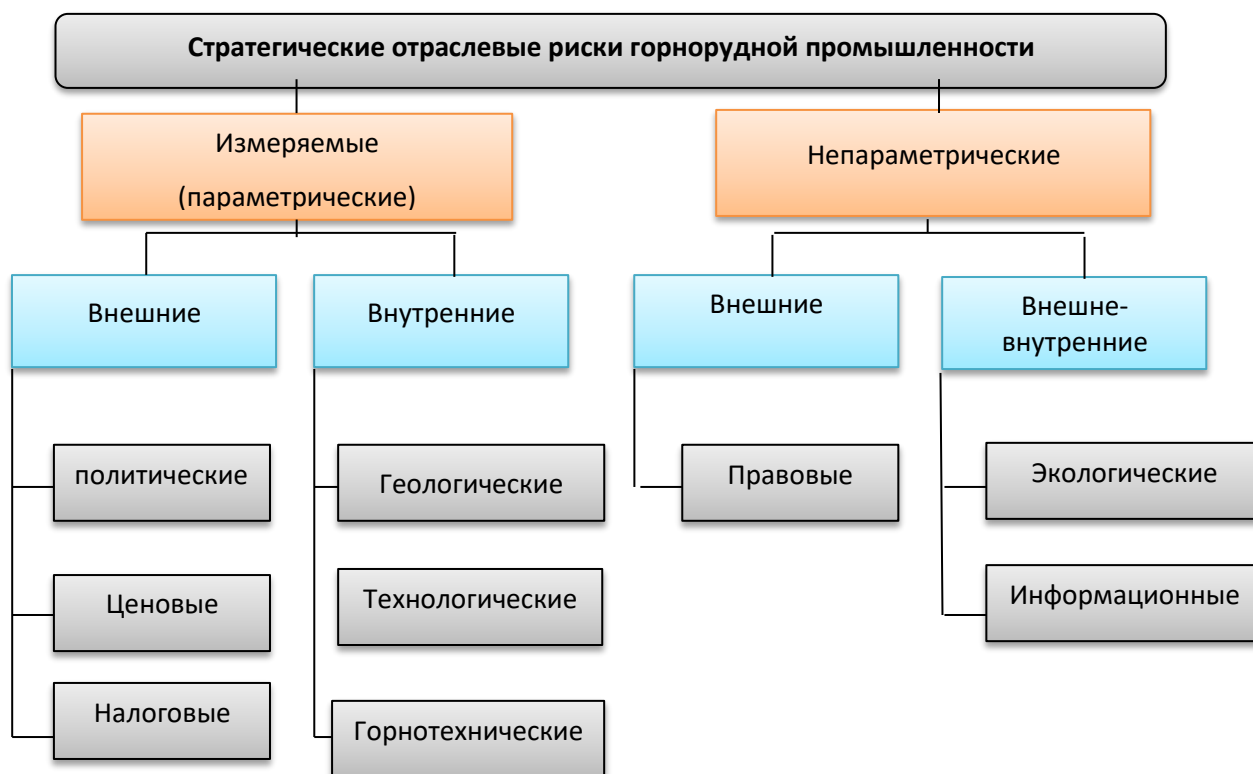


Рис. 2. Принципиальная схема классификации стратегических отраслевых рисков горнорудной промышленности

Источник: Боярко Г.Ю. Стратегия обеспечения минерально-сырьевой базой малых и средних предприятий // IV международная конференция «Новые идеи в науках о Земле». Тезисы докладов. М.: МГГА. 1999, Т. 2. С. 287.

Таким образом, в целом создание системы идентификации, классификации и управления рисками горнорудной промышленности позволит обеспечить эффективное осуществление целей геологических и горных проектов по результатам, стоимости, времени, качеству, а также удовлетворить интересы инвесторов.

Во второй главе **«Современное состояние развития горнорудной промышленности Кыргызской Республики и ее управления»** изложены результаты анализа и комплексной оценки состояния развития горнорудной промышленности КР, организационно-правовые основы управления развитием горнорудной промышленности, проблемы взаимоотношений горнорудных компаний с местными органами и общественными организациями населения. Предложен инновационный опыт управления на ГОК Бозымчак.

Добыча полезных ископаемых является необходимым условием для успешного развития экономики Кыргызской Республики, а для отдельных высокогорных регионов – по существу единственно возможным путем повышения уровня благосостояния населения. В настоящий момент наметилась определенная активизация инвестиционной деятельности в горнорудной промышленности, однако ощущается острая нехватка долгосрочных капиталовложений в горнорудные и геологоразведочные изыскания. Большинство инвесторов это объясняют слабостью национального законодательства, затруднительным процессом оформления

прав недропользования, бюрократией и коррупцией, плохой организованно - информационной системой, содержащих сведения о полезных ископаемых республики. Отечественные эксперты многократно отмечали, что при незначительной территории и относительно геологической изученности, минерально-сырьевой потенциал республики остается недостаточно исследован.

Анализируя государственный баланс запасов рудных пород Кыргызской Республики можно сказать, что он содержит сведения о качестве и количестве, степени освоенности горнорудных ископаемых по месторождениям, размещении и степени промышленного освоения, добыче и обеспеченности разведанными запасами рудных ископаемых действующих предприятий. (см. табл. 1).

Таблица 1- Государственный баланс рудных ископаемых (тонн)

Вид полезного ископаемого	Количество месторождений на балансе	Подтвержденные запасы
Золото коренное	30	404
Золото россыпное	24	5,2
Серебро	12	326
Ртуть	4	40335
Сурьма	7	265444
Олово	2	209221
Вольфрам	2	124943
Медь	7	140500
Свинец	3	27400
Цинк	2	17600
Редкие земли	1	51500
Молибден	1	2410
Висмут	3	4401
Мышьяк	2	497200
Кобальт	1	273
Бериллий	1	11701

Источник: ОРП Грант ФИР Всемирного Банка с целью наращивания потенциальных возможностей в области администрирования и управления доходной части в горнодобывающем комплексе и секторе природопользования.

Нынешняя ситуация на мировом рынке горнорудной продукции достаточно благоприятна для нашей республики, в связи с быстрыми темпами роста цен на традиционные минерально-сырьевые ресурсы: золото, серебро, ртуть, редкоземельные металлы, олово, медь, сурьма, молибден. За последнее десятилетие цены на металлы имели тенденцию к росту до 2010 года, затем начинается период снижения цен до периода 2016 года. Необходимо отметить, что за период 2013-2015 года средне-мировые цены на металлы пошли на снижение, причиной этому явилось перенасыщение горнорудной продукцией по всему миру, о чем показывает таблица 2.

Таблица 2 –Динамика средних цен на основные товары глобальной горнорудной промышленности

год	Железная руда долл./т.	Медь (долл./т)	Золото (долл./унция)	Алюминий (долл./т)	Серебро (долл./унция)
2010	205	7535	1225	2186	20
2011	166	8821	1570	2417	35
2012	128	7950	1669	2050	31
2013	135	7326	1410	1888	24
2014	98	6860	1266	1898	19
2015	55	5502	1160	1678	16
2016	57	4863	1248	1610	17

Источник: Mine 2016. The game has changed. Review of global trends in mining industry. PWC 2016.

По официальным данным в 2010 году в республике действовали 247 предприятий и производств которые занимались добычей полезных ископаемых, из них 7 предприятий в горнорудной сфере, к 2016 году общее количество предприятий и производств составило 268, в том числе в горнорудной отрасли составило 12, Таким образом, если численность всех предприятий добывающих полезные ископаемые выросли на 8,5%, то численность предприятий горнорудной сферы выросло на 71,4%. См. рис. 3.

Для горнорудной отрасли КР характерна довольно высокая концентрация производства. Большинство добывающих предприятий (в 2014 году – 65%, в 2015 году – 66%) были сосредоточены в трех регионах КР: Джалал-Абадской, Иссык-Кульской и Ошской областях.

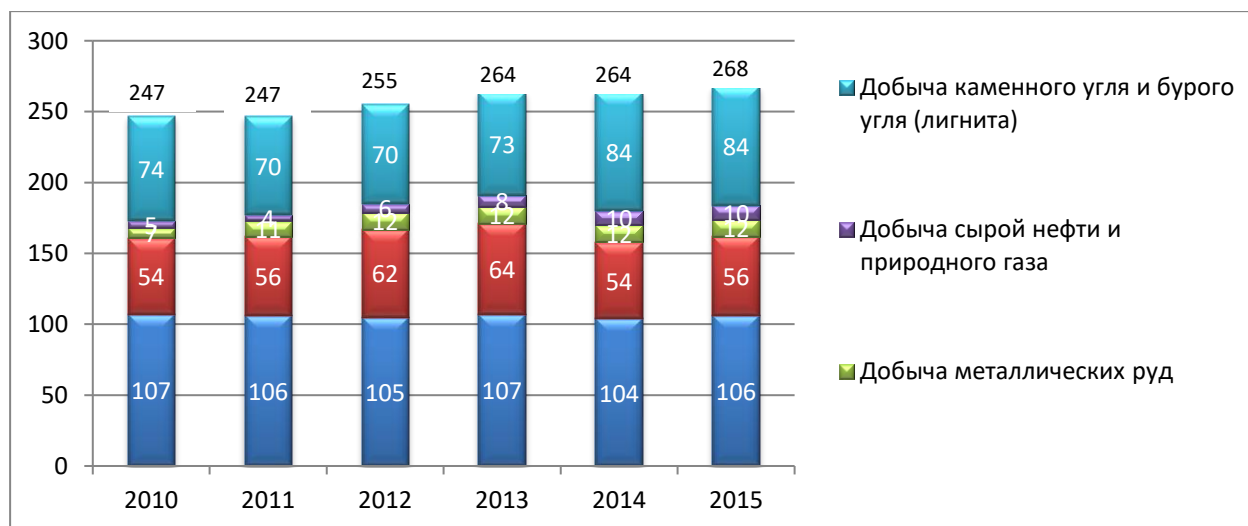


Рис. 3. Количество промышленных предприятий и производств, которые занимались добычей полезных ископаемых в 2010-2015 гг.

Источник: данные отчета ИПДО (Инициатива прозрачности добывающих отраслей) за 2015 г. С.12.

Добыча минеральных ресурсов является основополагающей составляющей всего промышленного комплекса КР, ее отраслевой вклад в ВВП за рассматриваемый период составлял от 8,8% в 2015 году до 13,2% в 2011 году соответственно. При этом добывающая отрасль составляла половину промышленного производства Кыргызской Республики (от 43,3 до 58,6% соответственно). См. рис. 4.

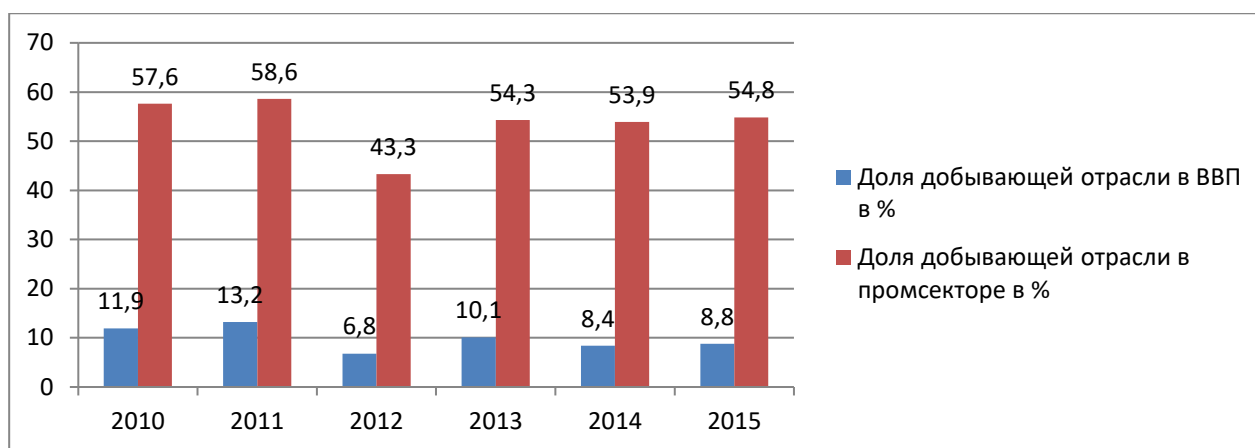


Рис. 4. Доля добывающей отрасли в ВВП и в промышленном секторе Кыргызстана

Источник: данные отчета ИПДО (Инициатива прозрачности добывающих отраслей) за 2015 г. С.7.

Что касается занятости и уровня оплаты труда в горнодобывающей отрасли, то здесь картина выглядит следующим образом. Общее количество занятых в горнодобывающей отрасли составило в 2015 году 17214 чел. Что больше на 2332 чел. По сравнению с 2010 годом, самое большое количество занятых отмечено в производстве основных металлов и готовых металлических изделий и добыче металлических руд – 8647 чел., что составило 50,2% от всех занятых в добывающей отрасли республики. См. рис. 5.

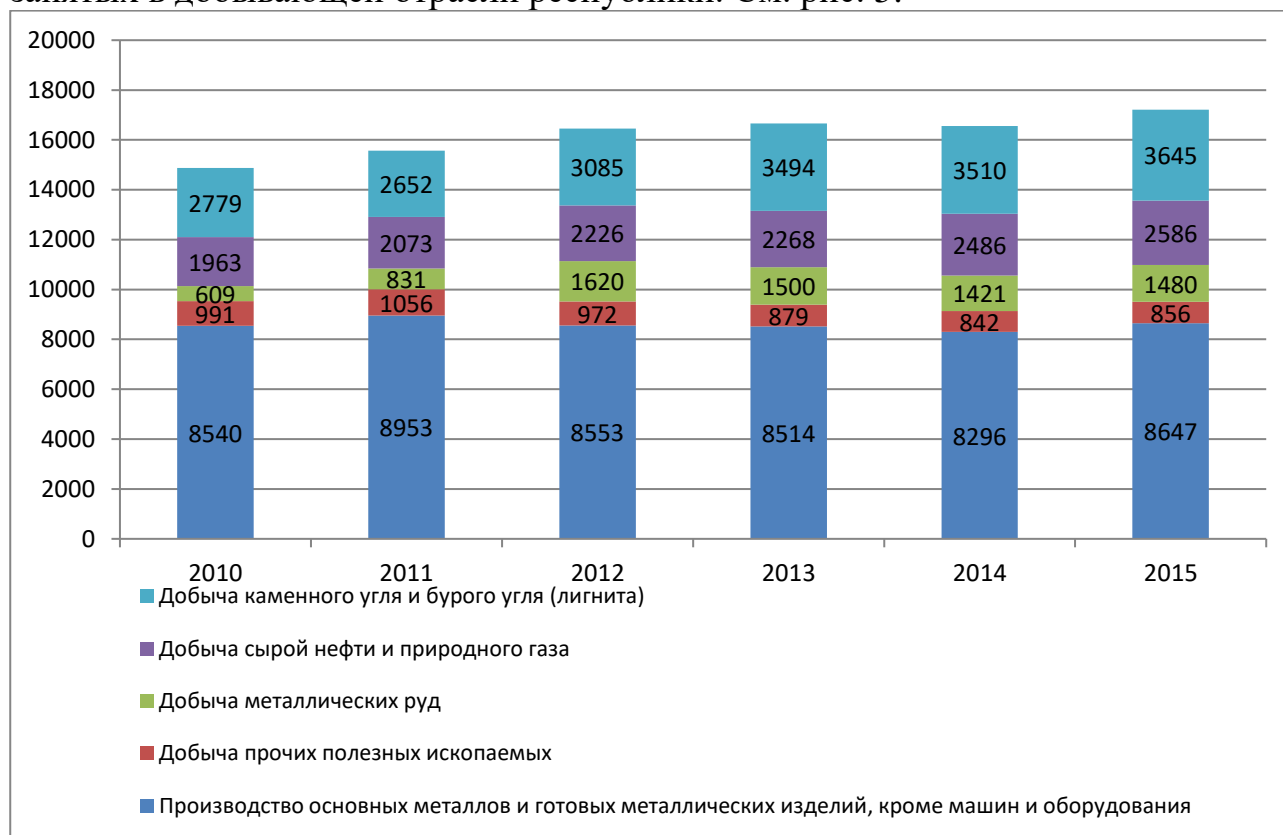


Рис. 5. Среднегодовая численность работников на предприятиях горнодобывающей отрасли КР в 2010-2015 гг.

Источник: данные отчета ИПДО (Инициатива прозрачности добывающих отраслей)

Не менее важным является оплата труда в добывающей отрасли КР. Так, среднемесячная заработная плата работников, занятых в производстве основных металлов, более чем в 2 раза превышает средний уровень оплаты труда по республике. Заработная плата работников, занятых добыче металлических руд, а также в добыче нефти и газа, почти в два раза выше, чем в среднем по республике.

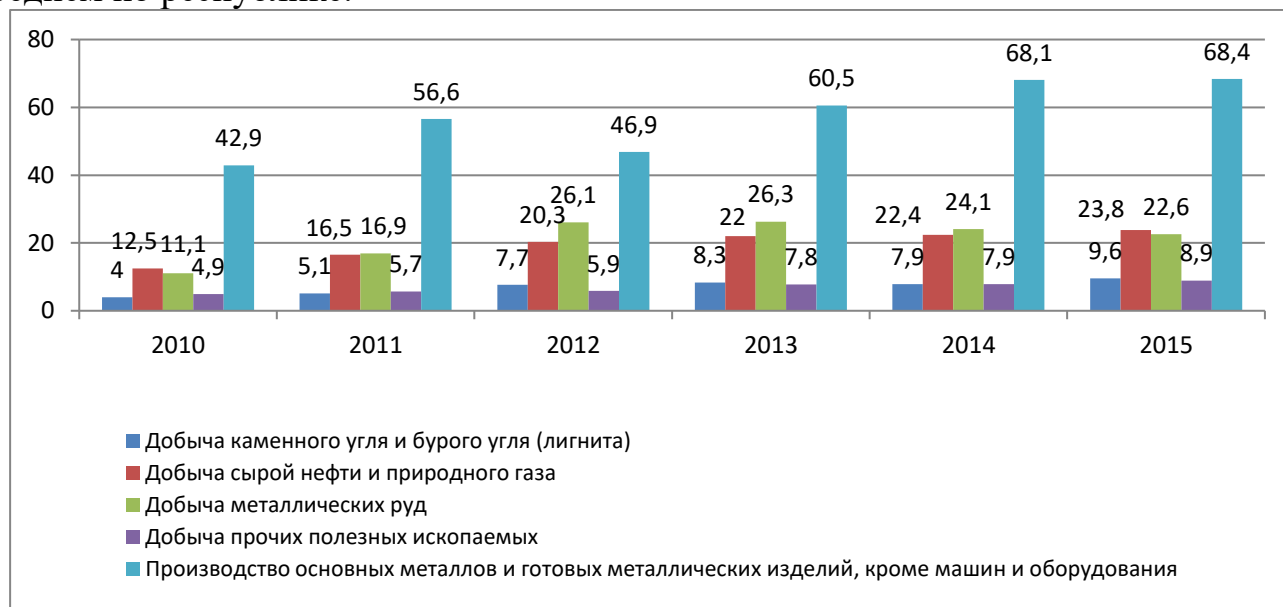


Рис. 6. Среднемесячная заработная плата работников на предприятиях добывающей отрасли в 2010-2015 гг..

Источник: данные отчета ИПДО (Инициатива прозрачности добывающих отраслей), стр. 59.

Средняя заработная плата в горнодобывающей отрасли было замечено в производстве основных металлов и готовых металлических изделий, где к примеру в 2015 году она составляла 22,6 тыс. сомов, что касается самой низкой зарплаты, то это добыча каменного и бурого угля – 8,9 тыс. сомов. См. рис. 6.

Таким образом, анализ и комплексная оценка горнорудной отрасли республики показал, что минерально-сырьевые ресурсы недр являются бесценным богатством Кыргызстана и их нынешнее и будущее целенаправленное освоение даст возможность развитию и функционированию горнорудного комплекса страны, который является одной из приоритетных и бюджетообразующих отраслей экономики.

За последнее десятилетие в Кыргызстане отмечено растущее число социальных конфликтов между горнорудными компаниями и местным населением, который ведет к поиску, разведке и разработке минерально-сырьевых ресурсов. Существующие конфликтные ситуации имеют тенденцию к количественному росту и в настоящий момент охватили практически все регионы республики. Конфликты принимают организованно-намеренный характер и в большинстве случаев сопровождаются насильственными действиями. Основные выдвигаемые требования местного населения является полное прекращение горнорудных работ компаниями и приостановка действий лицензионных прав на пользование недрами.

Проведенные социологические исследования показало, что необходимо выделить следующие основные причины возникновения конфликтов: экологические последствия; недоверие к функционированию горнорудных компаний; недоверие к государственным органам; лоббирование интересов отдельных групп; социальные вопросы.

Наличие конфликтного и протестного потенциала среди местных сообществ в отношении горнорудных предприятий отрицательно влияет на инвестиционный климат в нашей республике и развитие регионов. Отсутствие устойчивых и понятных механизмов разрешения конфликтов между всеми участниками общественных отношений приводит к применению нелегитимных, неправовых методов.

В диссертационной работе проведен анализ и дана комплексная оценка деятельности на руднике Бозымчак. В 2007 году лицензию на разработку месторождения получила корпорация «Казахмыс». Сейчас его освоением занимается компания «Казминералз Бозымчак», входящая в Группу KAZ Minerals (которая появилась на рынке в 2014 году в результате реорганизации «Казахмыса»). Доказанные и прогнозные запасы месторождения оцениваются в 122,6 тыс. тонн меди, 22,9 тонн золота и 140,7 тонн серебра. Этих запасов должно хватить на 18 лет эксплуатации месторождения. Месторождение «Бозымчак», начал функционировать с 2011 г. ОсОО «Казминералз Бозымчак» являющаяся разработчиком инвестировала в месторождение около 350 млн. долларов США.



Рис. 7. Потенциал горнорудного комбината Бозымчак

Источник: составлено автором

До середины 2015 года проект находился на стадии разработки и не генерировал денежные потоки от операционной деятельности. Начиная с середины 2015 года, Компания получает доход от реализации концентрата.

Базовым потенциалом является утвержденная производственная мощность добычи рудных ископаемых, подтвержденная наличием совокупности различных видов ресурсов: природно-залежных, трудовых, фондовых, финансовых и материальных. См. рис. 7.

Степень освоения потенциала ГОК Бозымчак характеризует уровень освоения производственной мощности. Важным показателем при этом является плановый объем рудодобычи и надежность его обеспечения.

Как видно из табл. 3 добыча балансовой руды из года в год увеличивалась и достигла 448,64 тыс.тонн в 2015 году.

Таблица 3 –Показатели добычи с момента открытия рудника «Бозымчак»

	Ед. Изм.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015г.
Всего добыча балансовой руды	тыс.т.	99,49	371,40	410,68	448,64
<i>Содержание золота в руде ОР</i>	г/т.	2,04	2,13	1,88	1,77
<i>Содержание меди в руде ОР</i>	%	0,98	1,05	1,02	0,97
<i>Содержание серебра в руде ОР</i>	г/т.	10,32	11,92	10,33	9,96
Количество золота ОР	кг	202,552	790,169	772,650	794,316
Количество меди ОР	т	970,140	3 904,932	4 207,360	4 346,503
Количество серебра ОР	кг	1 026,840	4 428,297	4 240,874	4 466,776

Источник: данные рудника «Бозымчак»

За последние три года количество добытого золота составила более 700 кг, меди более 4,3 тыс. тонн, серебра в ОР 4,4 тонн.

Не менее важным в функционировании работы рудника «Бозымчак» является управление рисками. Процесс управления рисками в «Kaz Minerals PLC» основывается на международном Стандарте ИСО 31000. Существующий стандарт дает право, компаниям разработку, внедрение и улучшение инфраструктуры, целью которого является интегрирование процесса менеджмента риска в общее управление, стратегическое планирование менеджмента, процесс отчетности, политику, и культурную ценность.

Таким образом, горнорудная деятельность рудника «Бозымчак» способствует экономическому и социальному развитию Джалал-абадской области, и внесению значительного вклада в экономику Кыргызстана через уплату налогов, выплат заработной платы персоналу и поддержанию покупательной способности. Уделять повышенное внимание вопросам охраны труда и техники безопасности, так как безопасное рабочее место – минимально необходимое условие деятельности администрации и ее работников.

В третьей главе **«Совершенствование управления и инновационное развитие горнорудной промышленности Кыргызской Республики»** предложены основные направления совершенствования организационно-экономического механизма инновационного управления горнорудной промышленностью, разработана Дорожная карта инновационно-инвестиционного развития горнорудной промышленности и модели

управления, а также предложен Стратегический прогноз развития горнорудной промышленности на период до 2025 года.

Экономическое развитие экономики КР в большей степени определяется уровнем развития отечественной горнорудной промышленности, и освоение минерально-сырьевых ресурсов, что является одним из приоритетнейших направлений стратегического развития республики на ближайшую перспективу.

Для перспективного развития горнорудной отрасли необходимо достаточно четко определить SWOT-анализ деятельности горнорудной промышленности. См. табл. 4.

Таблица 4 -SWOT-анализ развития горнорудной промышленности КР

Сильные стороны	Слабые стороны
<p>Разнообразие минерально-сырьевых ресурсов в республике.</p> <p>Обладание геологической службой хорошей геолого-разведовательной инфраструктурой.</p> <p>Существование действующих предприятий с налаженным горно-производственным циклом.</p> <p>Значительный и устойчивый рост цен на металлоруды и металлопродукцию на внешних рынках.</p> <p>Рост технологической потребности в металлах и металлопродукции.</p> <p>Имеются потенциальные возможности по созданию инновационных производств с высокой добавленной стоимостью на основе добычи редко-металлических руд.</p>	<p>Неосвершенство нормативно-правовой базы</p> <p>Противодействие населения развитию горнорудных предприятий.</p> <p>Коррупция в органах госуправления и коррупционность законодательной базы.</p> <p>Большое количество разрешительных процедур, экспертиз, которые трудно преодолеть компаниям на пути реализации проектов.</p> <p>Негативное влияние разработок на окружающую среду.</p> <p>Нехватка высококвалифицированных кадров</p> <p>Высокая зависимость от инвесторов, импортных технологий, внешних рынков и сбыта.</p> <p>Отсутствие интеграционной составляющей: образование – НИОКР –производство.</p> <p>Отсутствие механизмов снижения выбросов вредных веществ в воздушную и водную среду</p>
Возможности	Угрозы
<p>Рост цен на металлопродукцию приведет к росту доходности предприятий.</p> <p>Развитие транспортной инфраструктуры приведет к освоению разведанных месторождений.</p> <p>Реализация инвестиционных проектов в области развития ГРП.</p> <p>Огромная потребность в модернизации ГРП.</p> <p>Переход на инновационный путь управления ГРП.</p>	<p>Снижение мировых цен на металлы приведет к низкому доходу предприятий.</p> <p>Истощение минеральных запасов месторождений.</p> <p>Снижение общей конкурентоспособности республики.</p> <p>Сохранение сырьевой ориентации экономики.</p> <p>Высокая девальвация национальной валюты</p> <p>Внутренний рост цен на энергоносители, что влияет на конкурентоспособность выпускаемой продукции отрасли.</p>

Источник: разработано автором

SWOT-анализ показывает, что серьезные и масштабные меры в повышении эффективности развития горнорудной промышленности необходимо принимать в развитии минерально-сырьевой базы, для чего адекватной должна стать организация геологоразведочных работ, как на государственном уровне, так и на уровне инвесторов и недропользователей. Необходимо развивать инновационные методы геологоразведки и переоценку запасов. При этом, геологоразведку и дальнейшую переоценку запасов необходимо проводить с учетом решения проблем по добыванию всех побочных, особенно низкоценных, компонентов из рудного сырья.

Основными направлениями по совершенствованию организационно-экономического механизма инновационного управления горнорудной промышленностью является:

Развитие государственно-частного партнерства

Одним из основных условий функционирования горнорудного производства является привлечение государственных и частных капиталов как определяющего инструмента промышленно-экономического развития и повышения конкурентоспособности, как на внешнем, так и на внутреннем рынке.

Транспортная инфраструктура. Следующим существенным аспектом перспективного развития горнорудной промышленности республики является создание доступной к современной структуре минерально-сырьевой базы транспортной системы страны, которая должна обеспечить транспортный доступ и повысить рентабельность месторождений минерально-сырьевых ресурсов, пригодных для промышленного освоения.

Развитие научно-инновационного потенциала. Для более устойчивого развития горнорудной отрасли в рамках создания научно-технологического потенциала, немаловажным является размещение на местном научно-инновационном потенциале, для полномасштабной адаптации импортируемых технологий. Техничко-механическое перевооружение преимущественно за счет зарубежного инновационного потенциала носит всегда временный характер, а значит, не обеспечивает устойчивое развитие отрасли. Развитие данного направления может обеспечить решение проблем низкого уровня механизации и автоматизации производства, а также приведет к значительному повышению производительности труда на предприятиях, в чем республика отстает от развитых горнорудных стран мира в 2-2,5 раза.

Развитие горнорудного кластера

Планирование потенциальных горнорудных кластеров по различным специализациям должно базироваться на геологическом и экономическом районировании с выделением ареалов территорий в сочетаний с реально выявленных и потенциальных минерально-сырьевых ресурсов.

На первом этапе реализации, является период идентификации и становления кластера. На этом этапе определяются цели и задачи формирования кластера и его предметная и отраслевая структура, необходим пошаговый процесс концентрации необходимых ресурсов для производства. Этот этап должен сыграть большую роль, особенно внешние источники финансирования кластеров: господдержка, различные финансовые и материальные ресурсы крупных горнорудных компаний и т.д.

Второй этап протокластера подразумевает превращение в развивающийся кластер или кластер, находящийся на стадии образования. Определяются его основные внутренние источники для конкурентоспособности, создается система институтов и внутренняя инфраструктура, основные субъекты функционирования, формы и характер их взаимоотношений между собой и с

остальными участниками кластерной системы. Обеспечение внутренними ресурсами и источниками дадут возможность устойчивому развитию кластера.

Третий этап является завершенным процессом для формирования кластера. Кластер трансформируется в развернутую систему, определяется постоянная связь его макро и микровзаимодействия с внутренней и с внешней средой. Внутренние источники и ресурсы начинают обеспечивать расширенное воспроизводство кластера

Совершенствование эффективных отношений между местным населением и горнорудными компаниями.

Назрела необходимость во внедрении программных и проектных подходов к взаимовыгодному и партнерскому взаимопониманию местных сообществ и горнорудных компаний. Основным началом которого должно стать, организация консультационных органов с участием авторитетных представителей местных сообществ и горнорудных компаний, целью которого должно стать бесконфликтное и эффективное регулирование комплексов проблем, связанных с функционированием горнорудных компаний.

Совершенствование инвестиционной деятельности в горнорудной отрасли

Для улучшения инвестиционного климата в сложившейся обстановке, назрела необходимость в системе стимулирования инвестиционной деятельности, которую, с учетом стабилизации политической и экономической ситуации, необходимо разработать и внедрить в кратчайшие сроки. Отрегулированная налоговая и таможенная политика, совершенствование управления инвестиционными процессами, снижение уровня инфляции, будут способствовать улучшению социально-экономических и правовых условий функционирования инвесторов.

Прозрачность и подотчетность

От компаний требуется повышать прозрачность и подотчетность ввиду масштабного и долгосрочного негативного влияния, которое может оказать деятельность горнорудных компаний и которое оказывает на решение широкого круга вопросов к экологической безопасности, к ней привлечено особое внимание.

Систематически необходимо требовать от горнорудных компаний представлять ежемесячную, ежегодную отчетность, подтверждающую выполнение ими своих обязательств в области экологической безопасности, планов действий и стандартов, эффективности согласованных действий на этапе разработки и реализации проекта, а также планов снижения рисков, смягчения последствий на экологическую среду производственной деятельности.

Таким образом, при функционировании системы управления деятельностью горнорудных предприятия необходимо компетентность всех сторон, принимающих участие в процессе производства, в частности необходим учет и контроль структурной составляющей, и взаимосвязь выполняемых задач.

В диссертационной работе предложена Дорожная карта инновационно-инвестиционного развития горнорудной промышленности КР, где Дорожная карта – это комплекс плановых и прогнозных мероприятий по достижению поставленных социально-экономических целей инновационно-инвестиционного развития горнорудной отрасли.

Основными целями при разработке Дорожной карты являются решение перспективных направлений развития горнорудной промышленности КР на среднесрочную и долгосрочную перспективу и повышение эффективности использования минерально-сырьевых ресурсов с учетом государственной политики республики.

Достижение вышесказанных целей потребует решения ряда задач:

- аргументированное обоснование приоритетных направлений по разработке некоторых наиболее важных месторождений минерально-сырьевых ресурсов при условии нехватки инвестиционных ресурсов;
- организация последовательной политики при привлечении инвестиций из различных источников, ориентированных не только на краткосрочные, но и среднесрочные и долгосрочные перспективы с тем, чтобы инновационно-инвестиционная политика в горнорудной промышленности обеспечивала устойчивый рост производства на перспективу до 2025 года;
- совершенствование законодательно-правовой базы с учетом интересов местного населения и горнорудных компаний;
- использование всех существующих механизмов и инструментов развития горнорудного комплекса для обеспечения максимальной занятости местного населения через увеличение количества рабочих мест, повышения уровня жизни населения и разумного использования минерально-сырьевых ресурсов;
- создание горнодобывающей и социальной инфраструктуры предназначенных для освоения месторождений с обеспечением оптимального взаимодействия добывающего и других секторов экономики вовлеченных в этот процесс;
- обеспечение научно-технического сопровождения горнорудной промышленности на основе сочетания природно-рекреационных, геолого-экономических, технических, социально-экономических, проектно-изыскательных и других исследований и разработок.

Этапы дорожной карты и целевые показатели развития горнорудной отрасли.

Реализация предлагаемой Дорожной карты предполагается в три этапа:

первый этап – инвестиционный этап, затрагивающий 2017-2019 годы;

второй этап – этап стабильно высоких доходов от добычи, производства и реализации продукции, 2020-2022 годы;

третий этап – компенсационный этап при снижении и сворачивании добычи минерально-сырьевых ресурсов, 2023-2025 годы.

На начальном этапе предусматривается разработка первоочередных законодательно-правовых и экономических механизмов развития комплекса, а

также оптимизация организационно-управленческой структуры горнорудного комплекса с привлечением внутренних и внешних инвестиций в отрасль.

На втором этапе прогнозируются высокие доходы от добычи, производства и реализации продукции через модернизацию системы госуправления горнорудной отраслью, системы сбора, анализа, обработки, хранения и предоставления информации, расширение научно-технического и кадрового обеспечения для горнорудных работ. Наряду с этим планируется создать условия для геологического изучения территории республики и воспроизводство минерально-сырьевой базы в количестве, необходимых для развития экономики КР в условиях инновационного развития.

В процессе реализации первого и второго этапов реализации Дорожной карты планируется осуществление мониторинга обеспеченности горнорудных предприятий собственными минерально-сырьевыми ресурсами, разработку и корректировку программ развития отдельных подотраслей промышленности, основывающихся на использовании собственных минеральных ресурсов, госпрограмм развития регионов республики с учетом имеющегося минерально-сырьевого потенциала.

Реализация на первом и втором этапах Дорожной карты потребует определенных финансовых затрат как со стороны государства, так и со стороны предприятия по добычи минерально-сырьевых ресурсов.

На третьем этапе предполагается определенная компенсационная выплата при снижении и сворачивании добычи минерально-сырьевых ресурсов.

Третий этап реализации Дорожной карты предполагает корректировку программ развития горнорудной отрасли и регионов в сторону существенного уменьшения объемов добычи различных видов минерально-сырьевых ресурсов и снижению доли в ВВП республики продукции горнорудных предприятий.

Инновационное развитие горнорудной отрасли

Переход на инновационный путь развития горнорудного комплекса подразумевает технико-инженерное переоснащение средств получения геолого-разведовательной информации, ее тщательной обработки, реализации и предоставления в широкое пользование.

Переоборудование геологоразведочной подотрасли должно базироваться на итогах технико-инженерной аттестации (инновационно-технологического аудирования) всех горнорудных предприятий горнодобывающего комплекса, по достижению которой будут определены рекомендации по реформированию и преобразованию горнорудного производства, включая рекомендации по замене устаревшего, неосвременного технико-инженерного оборудования.

Охрана окружающей природной среды

Для горнорудного комплекса характерно высокоинтенсивное воздействие на окружающую природную среду, неизбежно вызывающее ее негативное изменение. В процессе промышленного производства и извлечения рудных ископаемых полностью или частично нарушаются сложившиеся экологическое состояние в зонах размещения горнорудных объектов (шахт, рудников, горно-обогатительных фабрик).

Для того чтобы сохранить природно-естественные ресурсы от неизбежного истощения и загрязнения в результате функционирования горнорудного комплекса, необходимо в процессе добычи минерально-сырьевых ресурсов в месторождениях стремиться к разумному и бережному использованию недр.

Ресурсное обеспечение Дорожной карты

В качестве инвестиционных и других финансовых ресурсов, привлекаемых для реализации мер по развитию горнорудной промышленности, предполагаются:

- средства, выделенные из республиканского бюджета для реализации государственных, региональных адресных, целевых программ;
- средства местного бюджета в рамках программы развития горнорудной промышленности регионов;
- внешние привлеченные инвестиционные потоки, кредиты и гранты;
- внутренние инвестиционные потоки предприятий и учредителей.

Механизм реализации дорожной карты

Основные положения и механизмы реализации Дорожной карты развития горнорудного комплекса, его инновационно-инвестиционного обеспечения и реализации состоят в следующем:

- Дорожная карта разрабатывается как единый комплекс организационно-хозяйственных, экологических, социальных и иных программных мероприятий, обеспечивающих приоритетную концентрацию ресурсов с целью решения задач социально-экономического развития республики и структурной перестройки всей экономики;
- в Дорожной карте должны отражаться описание, анализ и комплексная оценка общего состояния горнорудной промышленности ее проблемы, возможные варианты и способы решения проблем и др.;
- в рамках Дорожной карты разрабатывается конкретный перечень горнорудных и иных направлений и объектов – месторождений минерально-сырьевых ресурсов, государственных программных мероприятий, по объектам и поэтапам математические расчеты потребности во всех видах ресурсов, а также определяются: сроки и этапы выполнения направлений, объектов и должны мероприятия; исполнители, источники и объемы финансирования с распределением по годам, направлениям, объектам, этапам реализации и в целом по Дорожной карте;
- Дорожная карта должна достичь конечной цели, для достижения которой она разработана;
- в целом реализация Дорожной карты, по направлениям и объектам основывается на разработанном прогнозе ожидаемых социально-экономических результатов, что предусматривает разработка в ней математических расчетов экономической эффективности программных мероприятий.

Таким образом, на всех предложенных этапах реализации Дорожной карты предстоит усилить работу по целесообразной реализации инструментов и механизмов государственной и негосударственной поддержки,

предусмотренных в Дорожной карте. Использование инструментов и механизмов государственной и негосударственной поддержки должно сопровождаться систематическим их мониторингом на предмет их эффективности к поставленным целям и задачам. По итогам мониторинга на ежегодно будут приниматься согласованные меры по совершенствованию эффективности Дорожной карты.

В диссертационной работе предложен Стратегический прогноз развития горнорудной промышленности на период до 2025 года. Разработка стратегического прогнозирования добычи и производства полезных ископаемых было вызвано затруднением условий производства и стало результатом эволюционно-инновационного развития подходов к управлению развитием предприятий горнорудного комплекса.

Нами предлагается стратегический прогноз горнорудной промышленности и производства минерально-сырьевых ресурсов состоящая из ряда этапов, следующих друг за другом (см.рис.8).

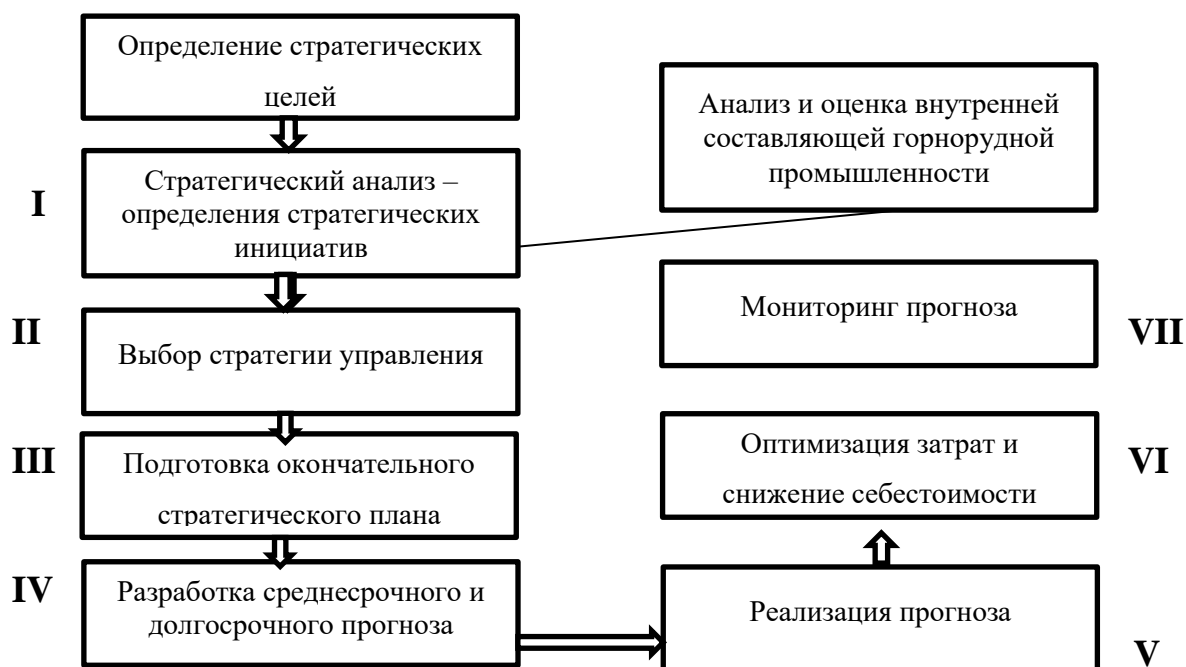


Рис. 8. Стратегическое прогнозирование производства рудносырьевых ресурсов

Источник: разработано автором

При прогнозировании развития горнорудной промышленности КР на период до 2025 года применялось построение линейной регрессии, где закладывались данные “у” и “х”.

В качестве примера приведем прогноз добычи балансовой руды на ГОК Бозымчак, в тыс. тонн на период до 2025 года. (см. таб.5).

Таблица 5 - Линейная регрессия и исходные индикаторы для прогнозирования добычи балансовой руды на руднике «Бозымчак»

ВЫВОД ИТОГОВ

Регрессионная статистика

Множественный R	0,884911
R-квадрат	0,783067
Нормированный R-квадрат	0,674601
Стандартная ошибка	90,43884
Наблюдения	4

Дисперсионный анализ

	df	SS	MS	F	Значимость F
Регрессия	1	59049,1	59049,1	7,219438	0,115089
Остаток	2	16358,37	8179,183		
Итого	3	75407,47			

	Коэффициенты	Стандартная ошибка	t-статистика	P-Значение	Нижние 95%	Верхние 95%	Нижние 95,0%	Верхние 95,0%
Y-пересечение	60,87	110,7645	0,549544	0,637799	-415,711	537,4512	-415,711	537,4512
Переменная X 1	108,673	40,44548	2,686901	0,115089	-65,3498	282,6958	-65,3498	282,6958

Источник: составлено автором

В итоге, вставляя исходные значения ретроспективных индикаторов за последние 5 лет, а именно с 2011-2015 гг., мы спрогнозировали добычу балансовой руды на ГОК Бозымчак, а именно:

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
604,235	712,908	821,581	930,254	1038,927	1147,6	1256,273	1364,946	1473,619

Источник: прогноз рассчитан автором

Таким образом, используя индикаторы ретроспективного значения и вставляя их в вышесказанные формулы, мы спрогнозировали основные индикаторы развития горнорудной промышленности.

В ходе разработки нами стратегического прогноза развития горнорудной промышленности на период до 2025 года, по прогнозным данным мы пришли к следующим результатам.

Таким образом, по результатам составленных нами прогнозных данных:

1) количество всех добывающих пр к 2025 году достигнет 321, с приростом 19,7% по отношению к показателям 2015 года.

2) Численность предприятий по производству основных металлов составит 21, с приростом 75% по отношению к 2015 году. Причиной тому станет упорядочение выдачи лицензии, снижения недовольства местного населения к деятельности горнорудных предприятий, а также увеличения инвестиции в горнорудную отрасль республики.

ВВП является одним из основных индикаторов деятельности экономики республики, так вот, доля горнодобывающих предприятий в ВВП к прогнозируемому периоду составит от 8,4% в 2014 году, до 13% к 2025 году. Доля горнодобывающих предприятий в промышленном секторе достигнет до 58,4%, хотя анализируя базисный период в 2011 году доля горнодобывающей отрасли в промышленном секторе республики достигал 58,6% и снизился к 2014 году до 53,9%.

Объем производства промышленной продукции горнодобывающих предприятий к 2025 году достигнет 14670,3 млн. сомов, в т.ч. добыча металлических руд в сомовом эквиваленте достигнет 2993,37 млн. сомов или 20,4% от всего объема промышленной продукции горнодобывающих

предприятий. Основной рост объема промышленной продукции по добыче металлических руд будет за счет добычи золота, меди и серебра.

В горнорудном комплексе успешная реализация проекта во многом зависит от наличия природных ресурсов, различных технико-промышленных решений и финансово-инвестиционной составляющей проекта, которая играет не меньшую роль, чем общетехнические аспекты. В практике имеются различные решения, которые используются при разработке структурных составляющих инвестирования, вместе с тем наиболее ценным остается участие внутреннего или внешнего инвестора. Это участие может иметь различные форматы, однако на завершающем этапе разработки проекта его основная цель будет заключаться в обеспечении устойчивого фундамента для последующего эффективного использования средств, которое, в свою очередь, ускорит получение доходов от вложенных средств и сделает горнорудную отрасль достаточно привлекательной для инвесторов.

Объем инвестиции в основной капитал горнодобывающей отрасли к 2025 году возрастет до 72181,8 млн. сомов, что составит рост по сравнению с 2015 годом на 2,8 раза, что касается доли горнодобывающей отрасли в суммарных инвестициях в основной капитал, то к 2025 году не превысит 20,1%, хотя в 2012 году он достигал 27%.

Прогнозирование численности работников работающих на предприятиях горнорудной промышленности позволит оценить ожидаемые, потенциально возможные приросты рабочей силы в целом и по отдельным подотраслям и видам производств. С помощью разрабатываемого прогноза необходимо установить соответствие количества вновь образованных рабочих мест прогнозируемому увеличению трудовых ресурсов. Данные прогноза трудовых ресурсов широко используются при оценке обеспеченности экономики страны рабочей силой, ожидаемого уровня безработицы и занятости.

Среднегодовая численность работников работающих на предприятиях горнодобывающей отрасли, по рассматриваемому периоду достигнет 21789 чел. Рост составит более 31,6%, за счет создания новых рабочих мест в горнодобывающих предприятиях.

Таким образом, прогноз эффективности и устойчивости развития горнорудной отрасли республики является одним из этапов управления социально-экономическим развитием всей экономики КР, предусматривающий последовательность действий по анализу и оценке внешней и внутренней среды, прогнозированию, планированию и контролю реализации управленческих решений, обеспечивающих эффективность и устойчивость социально-экономического развития всей республики.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Определяя роль и сущность организационно-экономического механизма управления горнорудной промышленности, в результате проведенного исследования по совершенствованию управления и инновационного развития горнорудной промышленности Кыргызстана позволило сделать следующие выводы:

1. Проведенный анализ развития горнорудной промышленности показал, что минерально-сырьевые ресурсы недр являются бесценным богатством Кыргызстана и их нынешнее и будущее целенаправленное освоение даст возможность развитию и функционированию горнорудного комплекса страны, который является одной из приоритетных и бюджетообразующих отраслей экономики.

2. В процессе исследования теоретических и практических понятии рисков, дополнена их классификация, выявлены пять основных групп рисков в управлении горнорудной промышленностью с их подробными характеристиками.

3. Даны комплексные предложения и рекомендации по взаимоотношениям горнорудных компаний с местными органами и общественными организациями населения, которые апробированы на ГОКе «Бозымчак».

4. Предложены методические рекомендации по совершенствованию инновационному управлению на ГОКе «Бозымчак», как пример, для общего управления горнорудным производством.

5. Разработаны стратегические направления совершенствования и развития организационно-экономического механизма инновационного управления горнорудной промышленностью КР.

6. Предложена методика разработки Дорожной карты организационно-экономического механизма стратегии инновационного развития горнорудной промышленности республики.

7. Разработан стратегический прогноз комплексного развития горнорудной промышленности на период до 2025 года.

СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

1. Тулекеев, И.В. Кыргызстан: ресурсы и результаты добычи золота [Текст] / И.В. Тулекеев // Наука, новые технологии и инновации Кыргызстана №6, 2016, ISBN 1694-7649, стр. 106-109.
2. Тулекеев, И.В. Практика проектных рисков в горнорудной промышленности [Текст] / И.В. Тулекеев // Вестник науки и творчества, Международный научный журнал, выпуск №5 Казань 2016, ISBN 2413-6395 стр.466-469
3. Тулекеев, И.В. Проблемы взаимоотношений горнорудных компаний с местными органами и общественными организациями населения [Текст] / И.В. Тулекеев // Вестник АГУПКР №22, 2016г., Бишкек, ISBN 1694-5433, стр.146-150
4. Тулекеев, И.В. Особенности рисков в горнорудной промышленности Кыргызстана [Текст] / И.В. Тулекеев // Научные исследования: от теории к практике, сборник материалов международной научно-практической конференции №2 (8), Чебоксары, 2016, ISBN 2413-3957, стр.194-196

5. Тулекеев, И.В. Сравнительная характеристика результатов Кыргызстана и Монголии по разработке полезных ископаемых [Текст] / И.В. Тулекеев // Инновационные технологии в науке и образовании, сборник материалов международной научно-практической конференции № 1(5), Чебоксары, 2016, ISBN 2413-3981, стр.90-93
6. Тулекеев, И.В. Сравнительная характеристика результатов Кыргызстана и Монголии по разработке полезных ископаемых [Текст] / И.В. Тулекеев // Современные научные исследования и разработки Издательство: Научный центр "Олимп" (Москва) ISSN: 2415-8402 стр.90-93

РЕЗЮМЕ

Тулекеев Ильяс Валерьевич

«Кыргызстандын тоо-кен өнөр жайын инновациялык өнүктүрүү жана башкаруусун жакшыртуу» 08.00.05 – Экономика жана элдик чарбаны башкаруу адистиги боюнча экономикалык илимдер кандидаты илимий даражасын алуу үчүн диссертациясы

Негизги сөздөр: тоо-кен өнөр жай, инновациялык өнүктүрүү, жол картасы, өнөр жай сектору, экспорт, импорт, божомолдуу көрсөткүчтөрү, тоо-кен продукциясы.

Изилдөө объекти: тоо-кен өнөр жай жана аны заманбап башкаруу, процесстери жана укуктук аспекттери изилдөө объекти болуп саналат.

Изилдөө максаты башкаруунун теоретикалык көйгөйлөрүн жалпылоо жана тактоо жана анын негизинде тоо-кен ишканалардын, жер казынасынын ээси болуп саналган мамлекеттин жана минералдык чийки затты керектөөчүлөр болуп саналган жарандык коомдун экономикалык кызыкчылыктарынын макулдуулугунун негизинде, республиканын туруктуу социалдык-экономикалык өнүгүүсүнө багытталган республиканын тоо-кен өнөр жайын башкаруу уюштуруу-экономикалык механизм жакшыртуу болуп саналат.

Изилдөө ыкмалары: изилдөөнүн жүрүшүндө талдоо жана синтез ыкмасы, системалык жана аналитикалык мамилеси колдонулган, алар жалпысында экономикалык талдоонун ишенимдүүлүгүн жана жыйынтыктардын негиздүүлүгүн камсыз кылууга мүмкүнчүлүк жаратты.

Алынган жыйынтыктар: теоретикалык-методикалык жыйынтыгында турат жана КР тоо-кен өнөр жайынын экономикалык туруктуулугун жана өнүгүүсүн камсыз кылуу боюнча практикалык рекомендациялар сунушталган, мындай жагдай республиканын бардык өнөр жайынын эффективдүүлүгүн жогорулатууга мүмкүнчүлүк берет.

Колдонуу даражасы: экономикалык адистиги боюнча студенттерге, магистранттарга, аспиранттарга «Тармактык экономика», «Микроэкономика», «КР экономикасын өнүктүрүүсүндө инновациянын ролу» дисциплиналары боюнча окуу-методикалык комплекстерин, колдонмолорун жана программаларын КР жогорку окуу жайларында иштетип чыгуу үчүн изилдөөнүн жыйынтыктарын колдонууга болот.

Колдонуу аймагы: тоо-кен өнөр жайын өнүктүрүү боюнча сунушталган стратегиялык божомолу тоо-кен комплексин башкаруусун мындан ары жакшыртуу үчүн алгачкы багыттарын аныктоого мүмкүнчүлүк берет.

РЕЗЮМЕ

Тулеев Ильяс Валерьевич

«Совершенствование управления и инновационное развитие горнорудной промышленности Кыргызстана» диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Ключевые слова: горнорудная промышленность, инновационное развитие, дорожная карта, промышленный сектор, экспорт, импорт, прогнозные индикаторы, горнорудная продукция.

Объект исследования: объектом исследования является горнорудная промышленность и ее современное управление, процессы и правовые аспекты

Цель исследования является обобщение и уточнение теоретических проблем управления и на основе этого совершенствование его организационно-экономического механизма управления горнорудной промышленностью республики, основанного на согласовании экономических интересов горнорудных предприятий, государства как собственника недр и гражданского общества как потребителя минерального сырья, ориентированного на устойчивое социально-экономическое развитие республики.

Методы исследования: в ходе исследования использовался метод анализа и синтеза, системный и аналитический подход, которые в общем дали возможность обеспечить достоверность экономического анализа и обоснованности выводов.

Полученные результаты: состоят в теоретико-методических выводах и предложены практические рекомендации по обеспечению экономической устойчивости и развитию горнорудной промышленности КР, которая даст возможность повышению эффективности всей горнодобывающей промышленности республики.

Степень использования: результаты исследования можно использовать в вузах КР для разработки учебно-методических комплексов, пособий и программ по дисциплинам: «Отраслевая экономика», «Микроэкономика», «Роль инновации в развитии экономики КР», студентам, магистрантам, аспирантам по экономическим специальностям.

Область применения: Предложенный стратегический прогноз развития горнорудной промышленности даст возможность определить приоритетные направления для дальнейшего совершенствования управления горнорудным комплексом.

RESUME

Tulekeyev Ilyas Valeryevich

“Improvement of management and innovative development of ore mining of Kyrgyzstan” thesis for a degree of Candidate of Economic Sciences in the specialty 08.00.05 – Economy and Management of the National Economy

Key words: ore mining, innovative development, road map, industrial sector, export, import, forecast indicators, mining production.

Research object: research subject is ore mining and its modern management, processes and legal aspects.

Research objective is generalization and specification of theoretical problems of management and on the basis of it improvement of its organizational and economic mechanism of ore mining management of the republic based on coordination of economic interests of the mining enterprises, the state as the owner of a subsoil and civil society, as the consumer of mineral raw materials focused on sustainable social and economic development of the republic.

Research methods: during the research the method of analysis and synthesis, system and analytical approach were used, they have broadly given the opportunity to provide reliability of the economic analysis and validity of conclusions,.

Received results: consist of theoretical methodical conclusions and the following practical recommendations were offered regarding ensuring economic stability and development of ore mining of KR, which will give the opportunity to increase efficiency of the whole mining industry of the republic.

Degree of use: results of the research can be used in higher educational institutions of KR for development of educational and methodical papers, grants and programs for disciplines: “Branch economy,” “Microeconomics,” “Innovation role in development of the economy of KR” to students, master’s students, and postgraduates on economic specialties.

Scope of application: the offered strategic forecast of development of ore mining will give opportunity to define priority directions for further improvement of the mining complex management.

Подписано в печать 29.09.2017 г. Формат 60х84 ¹/₁₆
Бумага офсетная. Гарнитура «Times». Объем 2 п.л.
Печать офсетная. Тираж 100 экз.
Отпечатано в ОсОО «Аракет-Принт»

