

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной работе  
Бишкекского государственного  
университета им. К.Карасаева,  
д.ф.н., профессор Мурзахмедова Г.М.



« 14 »

2024

## ОТЗЫВ

ведущей организации кафедры «Экономических программ и управления» Бишкекского государственного университета им. К.Карасаева, на диссертационную работу Токталиевой Асель Карыбековны на тему: «Региональные аспекты развития корпоративного управления в строительстве Кыргызской Республики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06 – национальная и региональная экономика

### 1. Актуальность темы исследования.

В настоящее время в Кыргызской Республике развитие корпоративного управления в строительной отрасли является важнейшим условием для обеспечения устойчивого экономического роста и социального благополучия. Корпоративное управление в строительстве особенно в регионах, играет важную роль в достижении этих целей, поскольку каждый регион страны имеет свои уникальные особенности и потребности. Эффективное корпоративное управление способствует улучшению качества и сроков выполнения строительных проектов, что, в свою очередь, ведет к созданию современной и надежной инфраструктуры в регионах КР. Это особенно важно в условиях активного роста городов и необходимости развития территорий, что требует значительных строительных усилий и эффективного управления ресурсами. Кроме того, привлечение инвестиций в строительную отрасль возможно только при наличии высокого уровня управления, с учетом прозрачности деятельности и достаточной подотчетности, которые обеспечиваются посредством корпоративного управления. Таким образом, тема исследования является актуальной, поскольку она направлена на решение важных задач и вызовов, стоящих

КЫРГАЗСКОМУ УНИВЕРСИТЕТУ  
ВХОДЯЩИЙ № 80  
« 14 » 08 2024 г.



перед строительной сферой, и способствует созданию условий для устойчивого и равномерного развития всех регионов. Вместе с тем, актуальность представленной темы исследования обусловлена также тем, что в КР вопросы и проблемы корпоративного управления в строительстве на сегодняшний день являются малоисследованными.

## **2. Научные результаты.**

В диссертации представлены научно обоснованные теоретико-методологические результаты, совокупность которых играет важную роль в развитии корпоративного управления в региональном строительстве:

- систематизированы и обобщены теоретические и организационно-правовые аспекты развития корпоративного управления в строительстве, на основе которых уточнено понятие «корпоративное управление» и «корпоративное управление в строительстве», обоснована роль корпоративного управления в дальнейшем развитии регионального строительства;

- проведен сравнительный анализ развития моделей корпоративного управления в зарубежной практике строительства, выявлены их преимущества в целях адаптации их опыта в КР с учетом особенностей современной экономики;

- дана оценка уровня развития регионального строительства КР с учетом состояния его финансово-инвестиционных индикаторов, выявлены закономерности и факторы его развития, на основе которых определена платформа его роста.

- на основе методов углубленного исследования дана оценка состояния корпоративного управления в строительных компаниях и его эффективности в региональном строительстве КР;

- на основе методов корреляционно-регрессионного анализа выявлены наиболее значимые факторы, разработана модель развития регионального строительства КР и выполнен авторский прогноз его показателей по регионам на период до 2030 года;

- обоснованы концептуальные направления развития системы корпоративного управления в региональном строительстве КР и его организационно-методическое обеспечение.

Исследование регионального строительства позволяет выявить закономерности его развития и идентифицировать основные задачи и проблемы, стоящие перед этой сферой. Одним из основных факторов, определяющих развитие регионального строительства, является экономическая активность и инвестиционный климат в конкретном регионе. Благоприятные экономические условия способствуют росту спроса на недвижимость и инфраструктурные проекты, что стимулирует развитие строительной сферы.



Внедрение научных результатов Токталиевой Асель Карыбековны будет способствовать повышению качества корпоративного управления в строительстве КР.

**3. Степень новизны научных результатов (научного положения) выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

В диссертационной работе были проведены исследования, результаты которых представляют собой новые научно обоснованные теоретические и практические выводы, важные для развития экономической науки:

**Результат 1.** авторское понимание корпоративное управление в строительстве представляет собой слаженную систему взаимодействия между руководящими органами компании, акционерами и всеми заинтересованными сторонами, направленную на обеспечение баланса интересов всех участников и эффективное управление строительными проектами с целью достижения максимальной эффективности и соблюдения всех юридических норм и международных стандартов. Роль корпоративного управления на современном этапе его развития в строительстве состоит в обеспечении стратегического развития, финансового управления, рисками, проектами и др.

**Результат 2.** рассмотрены англо-американская, германская, японская и предпринимательская модели, выявлены их преимущества в целях адаптации их опыта в КР с учетом особенностей современной экономики;

**Результат 3.** исследован и дана оценка уровня развития регионального строительства в Кыргызской Республике с учетом показателей ВРП в строительстве и комплекса диагностируемых финансово-инвестиционных индикаторов, выявлены закономерности и факторы его развития, на основе которых определена платформа его роста.

**Результат 4.** на основе методов углубленного исследования и экспертных оценок было выявлено состояние корпоративного управления в строительных компаниях и дана оценка его эффективности корпоративного управления в региональном строительстве Кыргызской Республики.

**Результат 5.** разработана модель развития регионального строительства Кыргызской Республики с учетом значимых факторов и выполнен авторский прогноз его показателей по регионам на период до 2030 года

**Результат 6.** обоснованы концептуальные направления развития системы корпоративного управления в региональном строительстве Кыргызской Республики и предложены организационно-экономические методы ее совершенствования.

**4. Значимость для науки и практики, полученных автором диссертации результатов.**

Диссертационное исследование характеризуется как законченная, целостная научная работа, где все изученные вопросы взаимосвязаны, логично построены для достижения поставленной цели и направлены для



решения актуальных научно-теоретических и практических вопросов развития корпоративного управления в региональном строительстве.

**Практическая значимость полученных результатов** диссертационной работы состоит в возможности применения положений и выводов исследования в практике государственных и региональных органов, министерств и ведомств при разработке стратегии развития регионального строительства и формировании системы корпоративного управления. Основные выводы, предложения и научно-практические рекомендации могут быть использованы при разработке и реализации стратегии и программ по развитию регионов и регионального строительства и КР, а также в учебном процессе ВУЗов КР при подготовке бакалавров и магистров по дисциплинам: «Корпоративное управление», «Финансы в строительстве», «Инвестиционный менеджмент», «Корпоративные финансы» и др.

**Экономическая значимость полученных результатов.** Результаты исследования могут быть использованы в Министерстве экономики и коммерции КР, Государственном агентстве архитектуры, строительства и жилищно-коммунального хозяйства при Кабинете Министров КР, а также в акционерных обществах в сфере строительства. При разработке политики и прогнозов регионального строительства с учетом концептуальных основ развития корпоративного управления и тенденции, происходящих на рынке.

Основные результаты исследования, выполненные в диссертационной работе, как показывает представленный материал, неоднократно обсуждались на республиканских и международных научно-практических конференциях, опубликованы в научных изданиях Кыргызстана и др.

## **5. Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования.**

Структура диссертационной работы обеспечила строгую логическую последовательность изложения материала и внутреннее единство полученных результатов, направленных на теоретическое обоснование и практическое применение развития корпоративного управления в региональном строительстве КР.

Полученные результаты диссертационной работы состоит в возможности применения положений и выводов исследования в практике государственных и региональных органов, министерств и ведомств при разработке стратегии развития регионального строительства и формировании корпоративных систем управления.

Содержащиеся в диссертационной работе методические положения, авторские обобщения и выводы могут быть применены при внедрении модели развития регионального строительства, управление рисками, повышение качества, улучшение управленческой эффективности, соблюдение законодательства и нормативов, создании долгосрочной стратегии в сфере регионального строительства, а также при чтении учебных курсов и специальных дисциплин в высших учебных заведениях.



#### **6. Степень опубликованности основных положений и результатов.**

Основные результаты диссертационного исследования опубликованы в 14 научных статьях, в том числе 3 статьи в зарубежных изданиях, 5 статей входящих в изданиях РИНЦ КР, и 6 статей в изданиях КР.

#### **7. Дискуссионные вопросы.**

Научная положения, выводы и рекомендации, представленные в исследовании, являются в достаточной степени обоснованными с достаточной аргументацией.

Диссертация содержит ряд новых научных результатов и положений по данной проблеме, полученные результаты взаимосвязаны, практические рекомендации построены на выверенных теоретических положениях, что свидетельствует о содержании в диссертации новых направлений исследуемой темы, о личном вкладе автора в экономическую науку.

#### **8. Замечания и недостатки.**

Вместе с тем, характеризуя диссертационное исследование Токталиевой А.К. нельзя не отметить ряд недостатков и замечаний, имеющих в работе:

1. Автором недостаточно представлены показатели по дивидендам;
2. Недостаточно раскрыта мировая практика развития корпоративного управления в строительстве;
3. В диссертации следовало бы по больше рассматривать показатели рыночной активности изученных строительных организаций.
4. Имеются неточности и редакционные погрешности.

Приведенные замечания не меняют общей положительной оценки качества диссертационного исследования и носят рекомендательный характер.

#### **9. Соответствие автореферата содержанию диссертации.**

Содержание автореферата полностью соответствует содержанию диссертации, поставленной в ней цели и задачам исследования. Автореферат имеет идентичное резюме на кыргызском, русском и английском языках.

#### **10. Соответствие работы критериям, установленным Положением НАК «О порядке присуждения учёных степеней» в Кыргызской Республике**

Диссертация Токталиевой А.К. представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу, выполненную на актуальную тему, обладающую научной новизной, содержащую новые подходы и направления в науке и практической значимостью. Диссертационная работа обладает целостностью, внутренней непротиворечивостью, основывается на положениях системного анализа. Научные положения, выводы и

рекомендации, представленные в исследовании, являются в достаточной степени обоснованными и отражены в публикациях автора.

Диссертационное исследование полностью соответствует требованиям Положения «О порядке присуждения учёных степеней» НАК ПКР, а её автор, Токталиева Асель Карыбековна, достойна присуждения искомой учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06 – национальная и региональная экономика.

Отзыв на диссертацию обсужден и одобрен на заседании кафедры «Экономических программ и управления» Бишкекского государственного университета им. К.Карасаева от 14 июня 2024 года, протокол № 16

Заведующая кафедрой  
«Экономических программ и управления»  
БГУ им. К. Карасаева, к.э.н., доцент

Г.О. Рысалиева



Секретарь

А.Б.Сманова

КОЛУН ТАСТЫКТАЙМЫН  
ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ

КАДРЛАР БӨЛҮМҮНҮН БАШЧЫСЫ  
ЗАВЕДУЮЩИЙ ОТДЕЛА КАДРОВ

«14» 06 2024 ж.



## Выписка из протокола № 16

ведущей организации кафедры экономических программ и управления Бишкекского государственного университета им. К.Карасаева на диссертационную работу Токталиевой Асель Карыбековны на тему: «Региональные аспекты развития корпоративного управления в строительстве Кыргызской Республики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06 – национальная и региональная экономика от 14 июня 2024 года

Председатель – к.э.н., доцент Рысалиева Г.О.

Секретарь – старший преподаватель Сманова А.Б.

### ПРИСУТСТВОВАЛИ:

к.э.н., доцент Рысалиева Г.О. (08.00.01), д.э.н., доцент Калманбетова Г.Т. (08.00.05), д.э.н., профессор Савина С.Е. (08.00.05), к.э.н., доцент Таранова Е.В. (08.00.01), к.э.н., доцент Гапурбаева Ш.Р. (08.00.05), к.э.н., доцент Даутов Я.У. (08.00.05), старший преподаватель Жакшылык кызы Р., старший преподаватель Шамбетова Н.А., старший преподаватель Сманова А.Б., преподаватель Абдыраимова Ж.Дж., преподаватель Турусбекова Г.Т.

### ПОВЕСТКА ДНЯ:

Обсуждение диссертационной работы Токталиевой Асель Карыбековны на тему: «Региональные аспекты развития корпоративного управления в строительстве Кыргызской Республики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06 – национальная и региональная экономика.

### ВЫСТУПИЛИ:

Д.э.н., профессор, Савина С.Е., к.э.н., доцент, Даутов Я.К., к.э.н., доцент, Гапурбаева Ш.Р., которые отметили актуальность темы диссертационного исследования, ее научную новизну, полученные научные результаты, значимость полученных результатов для науки и практики, а также дали замечания по представленной работе. В заключении все рецензенты выступили с предложением рекомендовать диссертационную работу Токталиевой А.К. к дальнейшему прохождению процесса защиты.

## ГОЛОСОВАНИЕ:

«За» - единогласно.  
«Против» - нет.  
«Воздержались» - нет.

На основании обсуждения диссертации Токталиевой Асель Карыбековны на тему: «Региональные аспекты развития корпоративного управления в строительстве Кыргызской Республики», и открытого голосования

## ПОСТАНОВИЛИ:

1. С учетом замечаний и рекомендаций диссертационную работу Токталиевой Асель Карыбековны на тему: «Региональные аспекты развития корпоративного управления в строительстве Кыргызской Республики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06 – национальная и региональная экономика, считать законченным самостоятельным исследованием, соответствующим требованиям НАК ПКР предъявляемым к кандидатским диссертациям.

2. Рекомендовать диссертационную работу Токталиевой Асель Карыбековны на тему: «Региональные аспекты развития корпоративного управления в строительстве Кыргызской Республики», к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06 – национальная и региональная экономика.

Заведующая кафедрой  
«Экономических программ и управления»  
БГУ им. К. Карасаева, к.э.н., доцент

  
Г.О. Рысалиева



Секретарь

  
А.Б.Сманова

КОЛУН ТАСТЫКТАЙМЫН  
ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ

КАДРЛАР БӨЛҮМҮНҮН БАШЧЫСЫ  
ЗАВЕДУЮЩИЙ ОТДЕЛА КАДРОВ  
«14» 06 2014 ж.