

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**Биялиевой Гульмиры Самарбековны, доктора медицинских наук, эксперта диссертационного совета Д 14.23.690 при Кыргызской государственной медицинской академии им. И.К. Ахунбаева и Кыргызско - Российском Славянском университете им. Б.Н. Ельцина по диссертации Аманбекова Акылбека Аманбековича на тему «Оптимизация системы менеджмента сестринского дела и перспективы развития в Кыргызской Республике», представленной на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по шифру специальности: 14.02.03 — общественное здоровье и здравоохранение.**

Рассмотрев представленную соискателем Аманбековым Акылбеком Аманбековичем диссертацию, пришла к следующему заключению:

**1. Соответствие работы специальности, по которой дано право диссертационному совету принимать диссертации к защите**

Представленная кандидатская диссертация соответствует профилю диссертационного совета 14.02.03 - общественное здоровье и здравоохранение.

В работе выполнен комплексный анализ существующих организационных подходов в управлении сестринским делом, с акцентом на разработку научно обоснованных мероприятий по их оптимизации. Исследование охватывает аспекты управления средним медицинским персоналом, факторы, влияющие на кадровый потенциал, а также анализирует проблемы и перспективы развития сестринского дела в Кыргызской Республике. Полученные результаты направлены на повышение качества медицинской помощи через эффективное использование современных сестринских организационных технологий, что соответствует всем требованиям профиля специальности.

**2. Целью диссертации является** разработка научно обоснованных мероприятий по оптимизации организационных подходов в системе управления сестринским делом на основе комплексного анализа, а также определение перспектив развития этой системы в Кыргызской Республике.

Цель диссертации достигнута решением следующих поставленных задач в работе:

1. Проанализировать кадровый состав средних медицинских работников организаций здравоохранения в контексте оценки ситуации кадрового обеспечения.
2. Провести экспертную оценку системы менеджмента сестринского дела на основе социологического опроса руководителей сестринским процессом, врачей, средних медицинских работников и пациентов.

3. Оценить удовлетворенность работой и мотивационную направленность ухода средних медицинских работников из профессии.

4. Научно обосновать мероприятия по оптимизации сестринских организационных технологий менеджмента сестринского дела в Кыргызской Республике.

*Возможности достижения цели согласно поставленным задачам (этапы, средство и методы достижения и т.д.).* Объект исследования: средние медицинские работники. Предмет исследования: организация и менеджмент сестринского дела. Исследование проводилось в период с 2015 по 2021 годы и включало в себя несколько этапов. На первом этапе проведен анализ кадрового обеспечения организаций здравоохранения средними медицинскими работниками в динамике (обеспеченность, укомплектованность, коэффициент совместительства, показатель соотношения врача и средних медицинских работников на уровне ЦСМ и стационаров, потребность в средних медицинских работниках, оборот кадров), рассчитан коэффициент текучести средних медицинских работников.

На втором этапе проведена экспертная оценка кадрового состава Исык-Кульской областной объединенной больницы г. Каракол и ЦСМ № 5 г. Бишкек по структуре должностей, возраста средних медицинских работников, стажа работы). Проведен региональный анализ потребности системы здравоохранения республики в средних медицинских работниках от численности врачей по штатной и фактической укомплектованности, расчет соотношения средних медицинских работников на одну должность врача и коэффициент аттестованности средних медицинских работников.

На третьем этапе изучена удовлетворенность и мотивационная направленность причин ухода средних медицинских работников из профессии. С этой целью проведено анкетирование 232 специалистов среднего звена. По данным анкетирования пациентов определен коэффициент социальной доступности и удовлетворенности медицинской сестринской помощью.

На четвертом этапе проведено научное обоснование мероприятий по оптимизации менеджмента сестринской деятельности в республике.

Использованы следующие методы исследования: аналитический, ретроспективный, статистический, социологический (анкетирование), экспертная оценка, организационное моделирование.

*Статистическая обработка результатов.* В исследовании репрезентативность объема выборки определялась по методике с известным числом генеральной совокупности, которая составила - 395 единиц. Объем выборки составил - 1430, из них средние медицинские работники ЦСМ № 5 – 84, Исык-Кульского областного центра семейной медицины – 185, городской клинической больницы № 2 г. Бишкек - 92, Исык-Кульской областной объединенной больницы - 491, анкеты по экспертной оценке – 264 (врачи и

средние медицинские работники – 123, пациенты - 141), анкеты по удовлетворенности и причин ухода средних медицинских работников из профессии – 232 (из них с ЦСМ – 112, стационаров – 120), анкеты по изучению отношения к научно-исследовательской деятельности - 82. В целом материал исследования превышает объем выборки. Вычислены показатели относительной величины, динамического ряда. Достоверность различий между группами определяли с помощью параметрического критерия Стьюдента, ошибки репрезентативности, вычисления критерия достоверности безошибочного прогноза, коэффициента конкордации. При обработке материалов исследования производилось вычисление показателей относительной величины (интенсивный, экстенсивный, показатель правдоподобия, координации, соотношения). Вычислялись достоверность различий между группами определяли с помощью параметрического критерия Стьюдента ( $t$  – критерия достоверности или доверительного коэффициента), ошибки репрезентативности ( $\pm m$ ), вычисление « $p$ » - критерия достоверности безошибочного прогноза  $p < 0,05$ ,  $p < 0,01$ ,  $p < 0,001$  (95,0%, 99,0%, 99,9%), коэффициент конкордации. В работе применялся метод вычисления динамических рядов (абсолютный прирост, темп прироста).

Весь объем информации обработан на персональном компьютере с использованием программы приложения Microsoft-Statistica 6,0, программы Microsoft Excel и программного обеспечения SPSS

#### **Соответствие объекта исследования диссертации цели и задачам диссертации:**

Объектом исследования были руководители сестринским процессом, средние медицинские работники, пациенты в период наблюдения за 2015-2021 годы, полностью соответствует целям и задачам диссертации.

#### **Соответствие методов исследования задачам диссертации - по каждой задаче.**

Для решения первой задачи кандидатом была изучена ситуация с обеспеченностью, укомплектованностью, коэффициентом совместительства и соотношением врачей к среднему медицинскому персоналу в Центрах семейной медицины и стационарах. Это было осуществлено на основе анализа форм статистической отчетности № 17, № 12-здрав, № 14-здрав от Центра электронного здравоохранения Министерства здравоохранения Кыргызской Республики и статистических данных Национального статистического комитета КР. Решение второй задачи было достигнуто через экспертную оценку системы управления сестринским делом на основе социологического опроса 84 средних медицинских работников ЦСМ № 5 и 491 сотрудника Иссык-Кульской областной объединенной больницы, а также анкетирования 123 врачей и средних медицинских работников и 141 пациента. Третья задача была решена через проведение 232 анкетных опросов для изучения уровня удовлетворенности средних медицинских работников и причин их ухода из

профессии, а также отношения к научно-исследовательской деятельности. Четвертая задача была выполнена самим диссертантом, включая разработку научных оснований для оптимизации сестринских организационных технологий в Кыргызстане. Используемые методы исследования полностью соответствуют поставленным задачам диссертации, отличаются современностью и информативностью.

#### ***Актуальность темы диссертации.***

Тема диссертации о совершенствовании организации сестринского дела в Кыргызской Республике крайне важна, учитывая ключевую роль среднего медицинского персонала в предоставлении качественной медицинской помощи. Недооценка и недостаток внимания к управлению сестринским делом часто приводят к серьезным проблемам, таким как нехватка персонала, снижение качества услуг и высокая текучесть кадров. Внедрение эффективных организационных подходов в управлении сестринским делом имеет стратегическое значение для укрепления здравоохранительной системы и повышения удовлетворенности как медицинских работников, так и пациентов. Диссертационное исследование представляет собой значимый вклад в решение актуальных проблем практического здравоохранения, направленный на обеспечение эффективности и доступности медицинских услуг в регионе.

#### **3. Научные результаты.**

В диссертационной работе представлены научно-обоснованные как теоретические, так и практические результаты, совокупность которых имеет важное значение для системы общественного здоровья и здравоохранения.

##### ***3.1. Научная новизна полученных результатов в рамках современной науки.***

В работе представлены следующие новые научно обоснованные теоретические и практические результаты, совокупность которых имеет важное значение для развития медицинской науки.

1. Впервые выявлены закономерности динамики численности и укомплектованности организаций здравоохранения средними медицинскими работниками и выявлены факторы, влияющие на дисбаланс кадрового потенциала.
2. Впервые проведен комплексный анализ методов, стилей управления сестринской деятельностью, проблемы и перспективы развития с позиции руководителей, медицинских работников и пациентов.
3. Впервые определены мотивационные факторы к трудовой деятельности и ухода из профессии, а также уровень удовлетворенности средних медицинских работников системой управления сестринской деятельностью в организациях здравоохранения республики.
4. Впервые научно обоснованы мероприятия по оптимизации сестринских организационных технологий и определены перспективы его развития в Кыргызской Республике.

### ***3.2. Обоснование достоверности научных результатов (способы сбора материала и аргументация научных выводов):***

Достоверность полученных соискателем результатов исследований не вызывает сомнения, так как объем и уровень исследований, качество статистической обработки и систематизации полученных данных, их глубокий анализ, оригинальность и авторская принадлежность сформулированных на основе этих данных положений заслуживает высокой оценки.

### ***3.3. Теоретическое значение работы (новая теория или обогащение существующей научной теории, или концепции)***

Теоретическое значение заключается в создании наиболее оптимальной модели организации менеджмента сестринского дела и перспектив развития в Кыргызской Республике на основе научных обоснований и, позволяющей повысить качество системы сестринского дела.

### ***3.4. Соответствие квалификационному признаку***

Диссертационную работу Аманбекова А.А, отличает высокий методологический уровень проведения исследований, строгая логика в формулировке основных положений и заключения. Представленная диссертация является индивидуальной научно-квалификационной работой, содержание которой соответствует решению научной проблемы оптимизации организационных подходов системы менеджмента сестринского дела и полностью соответствует квалификационному признаку. По теме диссертации опубликовано 9 научных статей, из них 7 – в журналах, индексируемых системой РИНЦ с импакт-фактором не ниже 0,1.

## **4. Практическая значимость полученных результатов.**

Материалы исследования использованы при разработке Профессионального стандарта «Сестринское дело» (Виды профессиональной деятельности по сквозным, ключевым и профессиональным компетенциям).

Анализ кадрового потенциала позволил выявить закономерности, которые необходимо учитывать при планировании деятельности организаций здравоохранения. Оценка текущей ситуации развития сестринского дела позволила научно обосновать стратегию его реформирования. Выявлены наиболее значимые мотивационные факторы к труду, которые позволяют оптимизировать процесс профессиональной деятельности.

Материалы диссертации использованы при разработке профессионального стандарта Ассоциацией специалистов сестринского дела Министерства здравоохранения Кыргызской Республики (акт внедрения от 29.05.2023 г.). Использованы в практической деятельности Больницы скорой медицинской помощи г. Бишкек (акт внедрения от 09.04.2013 г.).

## **5. Соответствие автореферата содержанию диссертации.**

Автореферат полностью соответствует содержанию диссертации, поставленной в ней цели и задачам исследования.

## 6. Замечания

При рецензировании диссертации Аманбекова А.А. вопросы не возникли.

## 7. Предложения

Необходимо исправить стилистические и грамматические ошибки в работе, которые не влияют на научную ценность диссертационной работы.

## 8. Рекомендации

Назначить:

- В качестве ведущей организации Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Национальный НИИ общественного здоровья имени Н.А. Семашко» (г.Москва), где работают доктора медицинских наук по шифру специальности 14.02.03 - общественное здоровье и здравоохранение.

- Первым официальным оппонентом, - доктора медицинских наук, профессора **Абилова Болота Ариповича** (специальность по автореферату - 14.02.03 - общественное здоровье и здравоохранение), который имеет публикации, близкие к проблеме исследования.

1. **Абилов Б.А.** Опыт инициирования проектов ГПЧ в сфере здравоохранения Кыргызской Республики / М. А. Исмаилов, З. А. Долонбаева, Б. А. Абилов // Здравоохранение Кыргызстана. – 2021. – № 1. – С. 117-123.

2. **Абилов Б.А.** Организация центров гемодиализа на условиях государственно частного партнерства в Кыргызской Республике / М. А. Исмаилов, З. А. Долонбаева, Б. А. Абилов // Здравоохранение Кыргызстана. – 2021. – № 1. – С. 110-116.

3. **Абилов Б.А.** Результаты оценки эффективности деятельности уполномоченного органа в системе здравоохранения Кыргызской Республики / М. А. Исмаилов, Б. А. Абилов, С. С. Абилова // Современные тенденции развития науки и технологий. – 2016. – № 5-1. – С. 104-108.

- Вторым официальным оппонентом, - кандидата медицинских наук, доцента **Темирова Немата Мойдуновича**, заведующего кафедрой «Организации здравоохранения» медицинского факультета Жалал-Абадского государственного университета имени Б.Осмонова (специальность по автореферату - 14.02.03 - общественное здоровье и здравоохранение), который имеет публикации, близкие к проблеме исследования.

1. **Темиров, Н.М.** Организация медицинской помощи больным коронавирусной инфекцией в организациях здравоохранения Жалал-Абадской области Кыргызской Республики / Н. М. Темиров, В. Н. Темирова, Ш. Намрата // Тенденции развития науки и образования. – 2023. – № 94-6. – С. 46-51.

2. **Темиров, Н.М.** Анализ работы мобильной бригады в период пандемии коронавирусной инфекции в центре семейной медицины (ЦСМ) города Жалал-Абад Кыргызской Республики / Н. М. Темиров, В. Н. Темирова,

Б. Т. Абдимомунова [и др.] // Евразийское Научное Объединение. – 2021. – № 2-3(72). – С. 154-161.

3. **Темиров, Н.М.** Организация медицинской помощи в летне-осенний период больным коронавирусной инфекцией наблюдавшиеся в дневном стационаре в Жалал-Абадском центре семейной медицины Кыргызской Республики / Н. М. Темиров, В. Н. Темирова, Б. Т. Абдимомунова [и др.] // Тенденции развития науки и образования. – 2022. – № 81-6. – С. 52-57.

### 9. Заключение

Диссертационная работа Аманбекова А.А. «Оптимизация системы менеджмента сестринского дела и перспективы развития в Кыргызской Республике» является индивидуальным научно—квалификационным трудом, по своей актуальности, научной новизне, методическому уровню, объему проведенного исследования, теоретической и научно—практической значимости полученных результатов, обоснованности выводов соответствуют требованиям п. 11 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» НАК ПКР, предъявляемым к кандидатским диссертациям, содержащим решение актуальной научной задачи улучшения качества оказания помощи пострадавшим с сосудистой травмой и соответствует шифру специальности 14.02.03 —общественное здоровье и здравоохранение.

10. **Эксперт диссертационного совета, рассмотрев представленные документы, рекомендует диссертационному совету Д 14.23.690 при Кыргызской государственной медицинской академии им. И.К. Ахунбаева и Кыргызско-Российском Славянском Университете им. Б.Н. Ельцина принять диссертацию Аманбекова Акылбека Аманбековича на тему: «Оптимизация системы менеджмента сестринского дела и перспективы развития в Кыргызской Республике», представленной на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 14.02.03 - общественное здоровье и здравоохранение.**

Эксперт,  
д.м.н.

**Биялиева Г.С.**

Подпись эксперта диссертационного совета заверяю:

Ученый секретарь диссертационного  
совета Д 14.23.690 к.м.н., доцент



**Ибраимова Д.Д.**

27.06.2024г.

Подпись Ибраимова Д.Д. заверяю:  
зав. общим отделом