

**Ж. Баласагын атындагы Кыргыз мамлекеттик университети  
И. Раззаков атындагы Кыргыз мамлекеттик  
техникалык университети**

Д 08.23.666 Диссертациялык кеңеши

Кол жазма укугунда  
УДК 657 (575.2)

**Бакай кызы Жамила**

**Стратегиялык башкаруу эсебин жана талдоо системасын өркүндөтүү  
(Кыргыз Республикасынын кайра иштетүү ишканаларынын мисалында)**

08.00.12 - бухгалтердик эсеп, статистика

экономика илимдеринин кандидаты илимий даражасын алуу үчүн жазылган  
диссертациялык иштин  
**Авторефераты**

**Бишкек - 2024**

Диссертациялык иш М. Рыскулбеков атындагы Кыргыз экономикалык илимий - изилдөө университетинин бухгалтердик эсеп, анализ жана аудит кафедрасында аткарылган.

**Илимий жетекчи:** **Суранаев Туратбек Джамалбекович**  
экономика илимдеринин доктору, Б. Н. Ельцин атындагы Кыргыз - Россия Славян университетинин бухгалтердик эсеп, анализ жана аудит кафедрасынын профессору, Бишкек шаары

**Расмий оппонентер:** **Тажибаев Серик Дүйшөналиевич**  
экономика илимдеринин доктору, Шерхан Муртазы атындагы Эл аралык Тараз инновациялык институтунун каржы жана эсеп кафедрасынын профессору, Тараз шаары  
**Кадырбердиева Аида Садыбакасова**  
экономика илимдеринин кандидаты, Ж. Абдрахманов атындагы Кыргыз Республикасынын Президентине караштуу Мамлекеттик башкаруу академиясынын экономика жана менеджмент кафедрасынын доценти, Бишкек шаары

**Жетектөөчү уюм:** К. Ш. Токтомаматов атындагы Эл аралык университетинин бухгалтердик эсеп, анализ жана аудит кафедрасы, дареги: 715613, Жалал - Абад ш., Тарсуз көчөсү - 1а.

Диссертациялык ишти коргоо 2024 - жылдын 24 - сентябрында саат 14.00 дө Ж. Баласагын атындагы Кыргыз мамлекеттик университетине жана И. Раззаков атындагы Кыргыз мамлекеттик техникалык университетине караштуу Д 08.23.666 диссертациялык кеңешинин отурумунда өтөт. Дареги: 720033, Кыргыз Республикасы, Бишкек шаары, Фрунзе көчөсү 547.

Диссертациянын видеоконференциясына кирүү үчүн шилтеме: <https://vc.vak.kg/b/082-wra-13n-j9d>

Диссертациялык иш менен Ж. Баласагын атындагы Кыргыз мамлекеттик университетинин (720033, Бишкек ш., Фрунзе көчөсү 547) жана И. Раззаков атындагы Кыргыз мамлекеттик техникалык университетинин (720044, Бишкек ш., Ч. Айтматов просп., 66) китепканаларынан жана ошондой эле, Кыргыз Республикасынын Президентине караштуу Улуттук аттестациялык комиссиянын сайтынан таанышууга болот [https://stepen.vak.kg/diss\\_sovety/d-08-23-666/](https://stepen.vak.kg/diss_sovety/d-08-23-666/)

Автореферат 2024 - жылдын 24 - августунда таркатылды.

Диссертациялык кеңештин окумуштуу катчысы, экономика илимдеринин доктору

Есеналиева Б.Б

## ИШТИН ЖАЛПЫ МҮНӨЗДӨМӨСҮ

**Диссертациялык иштин актуалдуулугу.** Кайра иштетүүчү ишканалар - акыркы продукцияны чыгаруу үчүн чийки затты же жарым фабрикаттарды кайра иштетип чыгып, керектөөчүлөргө жеткирүү менен иш жүргүзөт. Бул ишканалар тамак-аш өнөр жайы, химиялык өнөр жай, металлургия, текстиль өнөр жай жана башкалар сыяктуу ар кандай тармактарда болушу мүмкүн. Алар чийки затты алып, ар кандай процесстер жана технологиялар аркылуу аларды сатууга же колдонууга даяр акыркы продукцияга айландырышат. Кайра иштетүүчү ишканалардын ишинин маанилүү аспектиси болуп аз чыгымдар менен эн жогорку сапаттагы продукцияны алуу үчүн өндүрүш процесстерин оптималдаштыруу саналат.

Кайра иштетүү ишканаларында стратегиялык башкаруу эсеби ишкананы өнүктүрүү стратегиясын калыптандырууда жана ишке ашырууда негизги ролду ойнойт. Бул жерде жагдай бизнес үчүн өзгөчө маанилүү болгон стратегиялык башкаруу эсебинин кээ бир аспектилери колдонууга мүмкүнчүлүк берет.

Кайра иштетүүчү ишканаларда чийки заттын, энергиянын, эмгектин жана башка ресурстардын чыгымдарын жана баасын эсепке алуу абдан маанилүү.

Стратегиялык эсеп өндүрүштүн натыйжалуулугун жана атаандаштыкка жөндөмдүүлүгүн жогорулатуу үчүн чыгымдарды талдоо жана оптималдаштырууга мүмкүндүк берет. Кайра иштетүү ишканалары үчүн сырьёлордун, жарым фабрикаттардын жана даяр продукциянын запастарын натыйжалуу башкаруу менен аныкталышы керек. Стратегиялык эсеп инвентарлардын деңгээлин оптималдаштырууга, сактоо чыгымдарын минималдаштырууга жана жетишсиз же ашыкча запастарга байланыштуу тобокелдиктерди башкарууга мүмкүндүк берет.

Стратегиялык эсеп көйгөйлөрдү аныктоо жана сапаттын жана шайкештиктин жогорку деңгээлин камсыз кылуу үчүн өндүрүш процесстерин өркүндөтүү үчүн продукциянын сапаты боюнча маалыматтарды талдоону камтыйт. Өндүрүштүк процесстерге өз убагында мониторинг жана талдоо жүргүзүү өндүрүш кубаттуулугун оптималдаштырууга, өндүрүмдүүлүктү жана продукциянын сапатын жогорулатууга жана өндүрүштүн өздүк наркын төмөндөтүүгө жардам берет. Бухгалтердик эсептин маалыматтарын талдоо кайра иштетүүчү ишканаларды стратегиялык өнүктүрүүнүн маанилүү аспектиси болуп саналган инновацияларды жана жаңы продукцияны иштеп чыгуунун потенциалдуу багыттарын аныктоо үчүн керектүү шарттарды түзөт.

Стратегиялык эсеп ошондой эле, ишкананын узак мөөнөттүү өнүгүүсүнө өбөлгө түзүп, жаңы техникага, технологияга жана модернизациялоо долбоорлоруна инвестициялардын натыйжалуулугун баалоого мүмкүндүк берет. Жалпысынан алганда, кайра иштетүүчү ишканаларда стратегиялык башкаруу эсеби жетекчиликке стратегиялык максаттарга жетүү жана узак мөөнөттүү келечекте ишкананын ийгиликтүү иштешин жана өнүгүүсүн камсыз кылууга багытталып, негизделген чечимдерди кабыл алууга жардам берет.

Стратегиялык башкаруу эсеби кайра иштетүүчү ишканалар үчүн бир катар негизги артыкчылыктарга жана мааниге ээ.

Кайра иштетүүчү ишканалар чийки зат, энергия, эмгек жана каржы сыяктуу ресурстарды натыйжалуу пайдаланууга көз каранды. Стратегиялык эсеп бул ресурстардын чыгымдарын оптималдаштырууга, ошону менен өндүрүштүк чыгымдарды кыскартууга жана кирешелүүлүгүн жогорулатууга жардам берет.

Кайра иштетүүчү ишканалар чийки заттын баасынын, ченемдик укуктук актылардын өзгөрүшүнө, рыноктук атаандаштыкка ж.б. байланыштуу ар кандай тобокелчиликтерге дуушар болушат. Стратегиялык эсеп бул тобокелдиктерди талдап, баалоого мүмкүндүк берүү менен бирге аларды азайтуу боюнча стратегияларды жана чараларды иштеп чыгууга шарт түзөт.

Стратегиялык эсеп башкарууга негизделген стратегиялык чечимдерди кабыл алуу үчүн керектүү маалымат менен камсыз кылат. Финансылык маалыматтарды, эффективдүү индикаторлорду жана башка маалыматтарды талдоо бизнестин күчтүү жана алсыз жактарын, өсүү жана өнүгүү мүмкүнчүлүктөрүн аныктоого жана максаттарына жетүү үчүн натыйжалуу стратегияларды иштеп чыгууга багытталган. Стратегиялык эсепти натыйжалуу колдонуу кайра иштетүүчү ишканаларга базар шартында атаандаштыкка туруштук берүүгө мүмкүндүк берет. Өндүрүш процесстерин оптималдаштыруу, өздүк наркты көзөмөлдөө, базар шартынын керектөөлөрүнө ылайык жаңы өнүмдөрдү жана кызматтарды иштеп чыгуу – мунун баары ишкананын позициясын бекемдөөгө жана кардарларды тартуу үчүн чоң мааниге ээ боло алат.

Стратегиялык башкаруу эсебинин өндүрүштүк чыгымдарын башкарууну маалыматтык камсыздоо көйгөйлөрү төмөнкү чет элдик окумуштуулардын эмгектеринде изилденген: Б. Нидлз, Дж. Рис, Т. Стоун, П. Фридман, Дж. Фостер, Ч. Хорнгрен, С. Энтони, А. Яругова, Х. Андерсен, А. Апчер, Ш. Датар, К. Друри, Д. Колдуэлл, С. Манн, Э. Майера.

Башкаруу, маалымат жана бухгалтердик эсептин өз ара айкалыштыруучу маселелери жакынкы чет мамлекеттердин окумуштууларынын эмгектеринде да чагылдырылган. Мисалга алып карасак: М. С. Ержанов, К. Ш. Дюсембаев, Т. П. Карпова, Н. П. Кондратов, К. Т. Тайгашинова, Д. Ураков, О. Е. Николаева, С. Д. Жакипбеков, С. А. Николаева, В. Ф. Палий, Л. В. Попова, Г. В. Савицкая, Я. В. Соколов, В. И. Ткач., А. Д. Шеремет, В. Г. Широбокова ж.б.

Башкаруу эсебинин өз ара аракеттешүүсүнүн жаңы тенденциялары, ошондой эле, базар экономикасына өтүү шарттарында чыгымдардын эсебин түзүү маселелери ата мекендик окумуштуулар тарабынан изилденип, алардын эмгектеринде баса белгиленген, алар: М. И. Исраилов, О. К. Курманбеков, А. А. Арзыбаев, А. О. Осмоналиев, Д. К. Омуралиева, Ж. Т. Тургунбаев, Т. Ж. Суранаев, К. М. Назарматова, Э. У. Кулова, Ж. М. Байсалова, А. Б. Ботобеков, Ж. П. Пиримбаев, К. Ж. Чалова, У. С. Сулайманова, Р. А. Узенбаев, Е. В. Зенина, Г. К. Өмуркулова, ж.б., эмгектеринде ишкананын эсеп саясаты изилденген.

Диссертацияда автордун илимий изилдөөлөрүнүн натыйжаларынын мазмуну келтирилген, автордун макалаларында, башка илимий эмгектеринде жарыяланып, кайра иштетүүчү ишканаларынын стратегиялык башкаруу эсебин жана талдоосун өнүктүрүү, башкаруу эсебин колдонуудагы ыкмаларын түзүү жана өркүндөтүү процессине кошкон салымы чагылдырылган.

**Диссертациялык иштин темасынын артыкчылыктуу илимий багыттары, ири илимий программалары (долбоорлору), илимий жана билим берүү мекемелеринин илимий-изилдөө иштеринин негизги багыттары менен байланышы.** Диссертациянын темасы Өкмөттүн токтому менен кабыл алынган 2018-2040-жылдарга Кыргыз Республикасын туруктуу өнүктүрүүнүн Улуттук стратегиясына байланыштуу. Ошондой эле, М. Рыскулбеков атындагы Кыргыз экономикалык илимий-изилдөө университетинин «Бухгалтердик эсеп, талдоо жана аудит» кафедрасынын илимий-изилдөө темасы менен дал келет.

**Изилдөөнүн максаты жана милдеттери:** Диссертациялык изилдөөнүн негизги максаты – кайра иштетүүчү ишканалардагы стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүү, стратегиялык башкаруу эсебинин өнүгүүсүн камсыз кылуу үчүн шарттарды, өбөлгөлөрдү түзүү үчүн стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүүнү жөнгө салуу механизмдерин өркүндөтүү, ошондой эле, башка өлкөлөрдүн тажрыйбаларын изилдеп, жыйынтыктарын ата мекендик ишканаларда колдонуу болуп саналат.

Бул максатка жетүү үчүн төмөнкү **милдеттер** коюлган:

1. кайра иштетүүчү ишканалардагы стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүүнү өнүктүрүүнүн теориялык жана методологиялык аспектилерин изилдөө;
2. кайра иштетүүчү ишканалардагы стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүү боюнча эл аралык тажрыйбаны изилдөө;
3. Кыргыз Республикасынын кайра иштетүүчү ишканаларына экономикалык талдоо жүргүзүү;
4. Кыргыз Республикасынын кайра иштетүүчү ишканаларынын стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүүнү жөнгө салуунун ыкмаларын аныктоо;
5. кайра иштетүүчү ишканалардын стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүүдөгү көйгөйлөрдү аныктоо;
6. кайра иштетүүчү ишканалардын стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүү ишин жакшыртуу боюнча сунуштарды иштеп чыгуу.

**Диссертациялык изилдөөнүн илимий жаңылыгы:** Кыргыз Республикасында кайра иштетүүчү ишканаларынын стратегиялык башкаруу эсебин жана талдоо системасын өркүндөтүүнүн жаңы ыкмаларын теориялык жактан негиздөөдө жана практикалык жактан колдонууну иштеп чыгуу.

Изилдөө процессинин жүрүшүндө биз төмөнкү илимий натыйжаларды алдык:

- кайра иштетүүчү ишканалардагы стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүүнү өнүктүрүүнүн теориялык жана методологиялык аспектилери изилденди;
- кайра иштетүүчү ишканалардагы стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүү боюнча эл аралык тажрыйба изилденди;
- Кыргыз Республикасынын кайра иштетүүчү ишканаларынын экономикалык абалына талдоо жүргүзүлдү;

- Кыргыз Республикасынын кайра иштетүүчү ишканаларынын стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүүнү жөнгө салуунун ыкмалары аныкталды;
- кайра иштетүүчү ишканалардын стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүүдөгү көйгөйлөр аныкталды;
- кайра иштетүүчү ишканалардын стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүү ишин жакшыртуу боюнча сунуштар ишелип чыкты.

**Алынган натыйжалардын практикалык мааниси:** Кыргыз Республикасында кайра иштетүүчү ишканаларынын стратегиялык башкаруу эсебин жана талдоо системасын өркүндөтүү боюнча сунуштарды кайра иштетүүчү ишканаларга, Экономика жана коммерция министрлигине, Финансы министрлигине сунушталды.

Изилдөөнүн натыйжалары кайра иштетүүчү ишканаларынын стратегиялык башкаруу эсебин жана талдоо системасын өркүндөтүү боюнча санариптик технологияларды киргизүүнү эске алуу менен натыйжалуу башкаруу эсебинин системасын түзүү ыкмаларын иштеп чыгууга мүмкүндүк берет. Автор КР Экономика жана коммерция министрлигинен, КР Финансы министрлигинен, сунуштарды камтыган ишке ашыруу актысын алган.

**Алынган натыйжалардын экономикалык мааниси.** Кайра иштетүүчү ишканаларынын стратегиялык башкаруу эсебин жана талдоо системасын өркүндөтүү боюнча берилген сунуштар КР Экономика жана коммерция министрлигинин, КР Финансы министрлигинин, кайра иштетүүчү ишканалардын ченемдеринин негиздүүлүгүн жана объективдүүлүгүн жогорулатууга жардам берет.

**Диссертациянын коргоого коюлуучу негизги жоболору:** Диссертациялык иште автор тарабынан алынган төмөнкү илимий жыйынтыктар корголот:

- кайра иштетүүчү ишканалардагы стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүүнү өнүктүрүүнүн теориялык жана методологиялык аспектилерин изилдөө жолдорун сунуштоосу тереңдетилди;
- өнүккөн чет өлкөлөрдүн кайра иштетүүчү ишканаларындагы стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүү боюнча эл аралык тажрыйбаны колдонуу, калыптандыруу жолдору боюнча алардын тажрыйбасын колдонуу менен иш алып баруу сунушу берилди;
- Кыргыз Республикасынын кайра иштетүүчү ишканаларынын экономикалык абалына талдоо жүргүзүлдү;
- Кыргыз Республикасынын кайра иштетүүчү ишканаларында стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүүнү жөнгө салуунун ыкмалары такталды;
- кайра иштетүүчү ишканалардын стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүүдөгү көйгөйлөр такталып, сунуштоолор берилди;
- кайра иштетүүчү ишканалардын стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүү ишин жакшыртуу боюнча сунуштар иштелип чыгып, тиешелүү мамлекеттик органдарга сунуштар берилди.

**Изилденүүчүнүн жеке салымы.** Автор кайра иштетүүчү ишканаларынын стратегиялык башкаруу эсебин жана талдоо системасын өркүндөтүү боюнча «кайра иштетүүчү ишканалардагы стратегиялык башкаруу эсеби» жана «кайра иштетүүчү ишканалардагы стратегиялык башкаруу эсебин пайдалануучулар» түшүнүгүнүн теориялык негиздерин, ыкмаларын жалпылап, Экономика жана коммерция министрлигине, Финансы министрлигине сунуштайт.

**Изилдөөнүн жыйынтыктарын апробациялоо.** Илимий изилдөөлөрдүн негизги жыйынтыктары эл аралык жана республикалык деңгээлдеги ар кандай илимий-практикалык конференцияларда, ошондой эле, практикалык семинарларда жана форумдарда баяндалган.

**Диссертациянын толук чагылдырылышы.** Диссертациянын негизги жоболору жана натыйжалары изилденип жаткан тема боюнча Кыргыз Республикасынын, Россиянын түрдүү илимий жана мезгилдүү басылмаларында 8 макала басылган, РИНЦ (Россиянын илимий цитаталар индекси) индекстөө системасына кирген басылмаларда (чет элдик басылмаларда) чагылдырылган, бардыгы 122 балл.

**Диссертациялык иштин түзүмү жана көлөмү.** Диссертациялык иш кириш сөздөн, үч бөлүмдөн, корутундудан, пайдаланылган адабияттардын тизмесинен турат, компьютердик терүүнүн негизги тексти 172 бетти түзөт, ошондой эле 31 сүрөт, 8 таблица жана 176 библиографиялык аталышты камтыйт.

## **ДИССЕРТАЦИЯНЫН НЕГИЗГИ МАЗМУНУ**

Киришүүдө диссертациянын изилдөө темасынын актуалдуулугу негизделет, изилдөөнүн максаттары жана милдеттери, диссертациялык иштин илимий жаңылыгы жана илимий натыйжалары, практикалык жана экономикалык мааниси, коргоого сунушталган негизги жоболор баяндалат.

Диссертациянын **“Стратегиялык башкаруу эсебин жана талдоо системасын өркүндөтүүнүн теориялык негиздери”** аталышындагы биринчи бөлүмүндө кайра иштетүүчү ишканалардагы эсеп саясатын түзүү, стратегиялык башкаруу эсебин түзүүнүн теориялык негиздери, чет өлкөлөрдөгү башкаруу эсебин уюштуруу тажрыйбалары каралган.

Бүгүнкү күндө ишкананын атаандаштык артыкчылыктарын камсыз кылууга тийиш болгон, туура аныкталган стратегия, ишкананы натыйжалуу башкаруу үчүн өзгөчө актуалдуу болуп саналат. Мындай стратегияны түзүү үчүн ишканага оперативдүү маалыматтар керек, ошондуктан, стратегиялык башкаруу эсебинин маалыматтары негизделген чечимдерди кабыл алуу үчүн чоң мааниге ээ болот.

Кайра иштетүү өнөр жай тармагынын өнүгүүсү ата мекендик экономиканын эл аралык мейкиндикке чыгышы, биринчи кезекте маалымат каражаттарын ыкчам (оперативдүү) башкаруудан стратегиялык башкаруу тармагына орчундуу кызмат кылышы учурдун негизги талабы. Кайра иштетүүчү ишканаларынын туруктуу өнүгүшү алардын ишмердүүлүгүн максатка ылайык мониторинг кылуу, прогноздоо, көйгөйлөрдү аныктоо, финансылык жана

финансылык эмес көрсөткүчтөрүн айкалыштыруу аркылуу ыкчам (оперативдүү) жана стратегиялык башкаруу тармагынын максаттарына жетүүгө болот.

Башкаруу эсебинин тармагынын түзүмүндө бухгалтердик жана уюштуруучулук (финансылык-уюштуруу структурасы, башкаруу эсебинин методологиясы, иш кагаздарды жүгүртүү тармагы), бухгалтердик эсепти жана башкарууну (жоопкерчилик борборлорун түзүү, бюджетти түзүү), бухгалтердик жана аналитикалык (башкаруучулук анализдин методологиясы) айырмалоо керек) жана интеграциялоо (стратегиялык эсепке алуу жана тармагын натыйжалуулугунун көрсөткүчтөрүн түзүү) тармагын камсыз кылуу.

Башкаруу эсебин уюштуруунун кайсы багыты максатка ылайыктуу? Бул суроонун жообу негизинен кайсы эсептөө планына артыкчылык берүүдөн көз каранды. Учурда бул көйгөй экономикалык адабияттарда кеңири талкууланууда. Экономисттердин бир тобу учурдагы бухгалтердик эсептин эсептөө планын кеңейтүүнү, аны финансылык жана башкаруучулук эсептин талаптарына ылайыкташтырууну сунуш кылышат.

Мындай абалда базар мамилелерине өтүү, бухгалтердик эсепти уюштуруудагы өзгөртүүлөр бул маселени тез арада чечүүнү талап кылат, айрыкча Россияда продукциянын (аткарылган иштердин, кызмат көрсөтүүлөрдүн) өздүк наркына кирген чыгымдардын курамы, ошондой эле, амортизациялык чегерүүлөрү жана салык тармагы да тез-тез өзгөрүүлөргө дуушар болот.

Экинчи бөлүмдө **“Кайра иштетүү ишканаларындагы стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүүдөгү талдоолор”** темасында кайра иштетүү ишканаларынын бүгүнкү күндөгү экономикалык абалы, ишканалардын финансылык ресурстарды пайдалануунун талдоосу, кайра иштетүүчү ишканаларынын инвестициялар менен иш алып баруудагы талдоосу каралган.

**Изилдөөнүн объектиси** болуп Кыргыз Республикасындагы кайра иштетүүчү ишканалары болуп саналат.

**Изилдөөнүн предмети** болуп кайра иштетүүчү ишканалардагы стратегиялык башкаруу эсеби, алардын тажрыйбада колдонулушу.

**Изилдөөнүн методдору.** Кайра иштетүүчү ишканалардагы стратегиялык башкаруу эсеби бүгүнкү күндөгү абалын билүү үчүн диссертациялык изилдөөдө жалпы илимий жана илимий-конкреттүү методдор: байкоо, системалоо, салыштыруу, жалпылоо, логикалык байланыштарды сезүү, талдоо.

Ар бир иштин жыйынтыгында өнөр жай ишканалар өзүнүн тармактары боюнча талдоолорду жүргүзөт. Көбүнчө тармактарда экономикалык талдоолорду жүргүзүп келишет. Экономикалык талдоонун максаты - чарбалык иштин натыйжаларын аныктоо, баалоо, болжолдоо, анын өнүгүүсүндөгү оң жана терс жактарын аныктоо, ишканалардын ийгиликтеринин жана кемчиликтеринин себептерин, чарбалык иштин натыйжалуулугун жогорулатуу мүмкүнчүлүктөрүн издеп табуу менен байланышат.

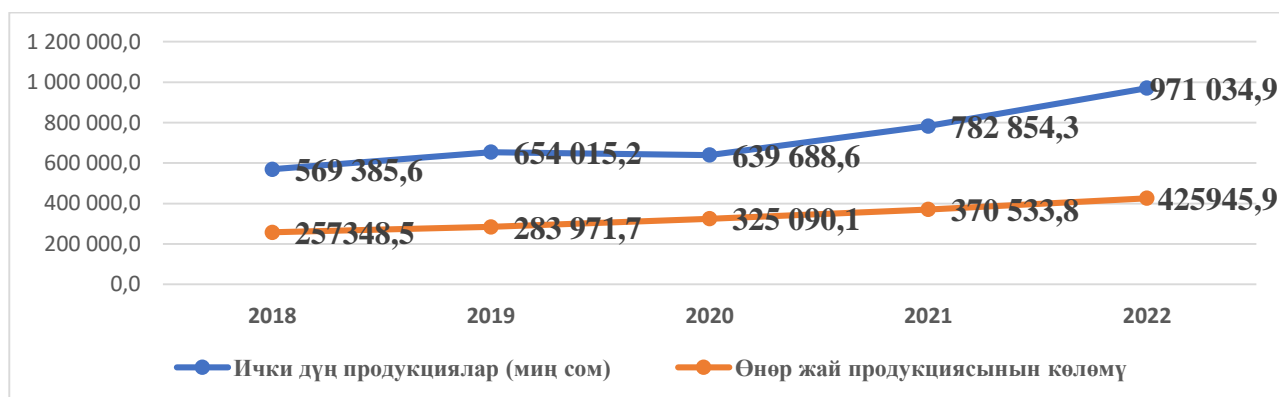
Экономикалык талдоо акыркы натыйжалардын шарттарын белгилөө, изилдөө менен байланышкан өзгөчөлүккө ээ. Экономикалык талдоонун объектиси болуп экономикалык иш-аракет: өндүрүш, сатуу, чыгымдарды түзүү, финансылык натыйжалар саналат. Талдоонун бул түрү ишканаланы башкарууда



маанилүү роль ойнойт, анткени, ал ишкананы башкаруу тармагынын ажырагыс бөлүгү, анын кызматтарынын бири болуп саналат, маалымат чогултуу менен башкаруу чечимдерин иштеп чыгуунун ортосунда тийиштүү мааниге ээ болот.

Экономикадагы кырдаалга объективдүү баа берүү, ошого жараша башкаруу чечимдерин иштеп чыгуу, кабыл алуу талдоонун канчалык өз убагында жана сапаттуу жүргүзүлүшүнө жараша болот. Экономикалык талдоонун предмети болуп ишканалардын мүлктүк-финансылык абалы, чарбалык иштери, натыйжалуулугу, объективдүү жана субъективдүү далилдердин таасири астында өнүгүп жаткан чарбалык иштин акыркы көрсөткүчтөрү, чарбалык иштердин натыйжалуулугун жогорулатуучу пайдаланылбай жаткан резервдерди аныктоо болуп саналат.

Республикадагы ички дүң продукциялардын жана өнөр жай продукциясынын көлөмү биздин талдообузда акыркы беш жылда өсүштөрдү байкоого болот (2.1 - сүрөт).



## 2.1 - сүрөт. Ички дүң продукциялардын жана өнөр жай продукциясынын көлөмү.

Булак: Улуттук статистика комитетинин маалыматы [Электрондук ресурс] / Кыргызстан сандар менен. - Кирүү режими: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - баш.экрандан.

Кыргыз Республикасынын Улуттук статистика комитетинин маалыматынын негизинде экинчи сүрөттө көрсөтүлгөндөй, ички дүң продукциялардын өсүү пайыздары 2019-жылы 2018-жылга салыштырганда 115% пайызды түзүп, 84629,6 миң сомго өскөн. 2020-жыл менен 2019-жылды салыштууда дүйнөлүк “COVID-2019” карантини ички дүң продукциябызга таасирин тийгизип, 2019-жылдын 98% пайызын түзгөн, башкача айтканда, (-)14326,6 миң сомго азайган. Акырындык менен өлкөнүн экономикасы турукташып, 2021-жыл менен 2020-жылды салыштырууда 122% пайызга жогорулап, 143165,7 миң сомго өскөндүгүн байкоого болот.

Ар бир экономикалык көрсөткүчтөрдү талдоодо региондорго, областтарга жана аймактарга бөлүп кароо да салттуу көрүнүштөрдүн бири.



## 2.2 - сүрөт. Өнөр жай продукциясынын көлөмү (2022-жыл, 2021-жылга карата пайыз менен).

Булак: Улуттук статистика комитетинин маалыматы [Электрондук ресурс] / Кыргызстан сандар менен. - Кируу режими: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - баш.экрандан.

Өнөр жай продукциясынын көлөмүн область, шаарларга бөлүп кароодо эң жогорку көрсөткүч Талас областына – 121,4%, Ысык-Көл облусуна – 118,5%, Нарын облусуна- 112,3%, эң төмөнкү көрсөткүч Ош шаарына – 90,5% тиешелүү болгон (2.2 - сүрөт). Азыркы учурда өнөр жай ишканалары Кыргыз Республикасынын экономикасында маанилүү орунду ээлерин улуттук статистикалык комитетинин 2018-2022 жылдардагы маалыматында далилденди. Өлкөнүн экономикасынын өнүгүшү көбүнесе алардын финансылык-чарбалык ишинин абалына көз каранды. 2021-жылы коронавирустук эпидемиядан улам кырдаалдын токтошу жана турукташтырылышынан кийин экономиканын калыбына келүүсү акырындык менен ордуна келди десек болот.

Кайра иштетүүчү ишканалардын финансылык статистикасы, финансылык-чарбалык ишинин натыйжаларын, төлөө жөндөмдүүлүгүн жана ишканалардагы эсептешүүлөрдүн абалын чагылдырган көрсөткүчтөрдү камтыйт. Маалыматтарды чогултуу расмий статистикалык отчеттуулуктун формаларынын негизинде жүргүзүлөт. Ар бир ишкана финансылык жылдын жыйынтыгы менен финансылык жана каржылык эсептин негизинде баланс түзүшөт. Ар бир ишкана статистикалык маалыматтардын негизинде статистикалык баланс түзүлөт жана талдоолордо маалыматтарды колдонууга толук мүмкүн.

Балансталган финансылык натыйжа (пайда минус чыгым) - бул ишканалардын бардык чарбалык операцияларын эсепке алуунун негизинде аныкталган акыркы финансылык натыйжа. Мында продукцияны (жумуштарды, кызмат көрсөтүүлөрдү) сатуудан түшкөн пайданын (зыяндын) жана бул операцияларга чыгашалардын суммасына азайтылган операциялык эмес кирешенин суммасы көрсөтүлөт.

2.1-таблицада көрүнүп тургандай, 2018–жылдан 2022-жылга чейинки талдоодо, жыл сайын өсүш байкалууда. Ал эми 2020-жылы коронавирустук эпидемиядан улам фармацевтик продуктылар 2019-жылга салыштырганда, эки эсе өскөндүгү, же 203,4 пайызды түзөт. Ушундай эле көрсөткүч химия продукциясын чыгарууда да 2020-жылы 2019-жылга салыштырганда 139,6 пайызды түзгөн.

**Таблица 2.1- Экономикалык иштин түрү боюнча продукциялар (өткөн жылга карата пайыз менен)**

Көрсөткүчтөр	2018	2019	2020	2021	2022
Өнөр жай - бардыгы	105,4	106,9	93,4	109,0	111,4
Өндүрүш тармактары	105,0	108,3	92,8	107,0	116,4
Тамак-аш азыктарын (анын ичинде ичимдиктерди) жана тамеки өндүрүү буюмдар	104,7	103,9	93,4	113,3	111,1
Текстиль өндүрүш; кийим жана бут кийим, булгаары жана башка булгаары буюмдар өндүрүшү	115,8	118,2	78,5	94,2	107,2
Жыгач жана кагаз буюмдар өндүрүшү; басып чыгаруу иш-чаралары	111,0	67,3	86,8	126,2	127,0
Тазаланган мунай продуктулар өндүрүшү	108,9	60,0	40,7	167,0	112,3
Химия продукциясын чыгаруу	91,5	96,2	139,6	68,9	76,6
Фармацевтикалык продуктулар өндүрүшү	76,7	97,8	203,4	64,2	83,0
Резина жана пластмасса буюмдарын өндүрүү, башка металл эмес минералдык продуктулар	111,3	106,7	93,0	129,5	97,5

Булак: Улуттук статистика комитетинин маалыматы [Электрондук ресурс] / Кыргызстан сандар менен. - Кирүү режими: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - баш.экрандан.

Жалпы өнөр жай тармагы боюнча 2022-жылдагы көрсөткүчтөрдү айта турган болсок, 2022-жылы 2018-жылга салыштырмалуу 106%, 2019-жылга 104%, 2020-жылга - 119%, 2021-жылга – 102% түзгөн. Ар бир өндүрүш тармактары боюнча талдоолор да 2022-жылы 2018-жылга салыштырмалуу 111%, 2019-жылга 107%, 2020-жылга - 125%, 2021-жылга – 109% түзгөн, 2.2 - таблицанын маалыматтары.

**Таблица 2.2 - Өнөр жай өндүрүшүнүн структурасы 2022-жылда менчик формалары боюнча (пайыз менен)**

Көрсөткүчтөр	Салыштырма салмагы		
	ишканалардын жалпы саны боюнча	өнөр жай өндүрүшүнүн жалпы көлөмү боюнча	кызматкерлердин жалпы саны боюнча
Өнөр жай - Бардыгы	100	100	100
анын ичинде менчиктин түрү боюнча:			
мамлекеттик	2,2	0,6	3,3
муниципалдык	7,6	0,8	7,7
менчик	90,2	98,6	89,0

Булак: Улуттук статистика комитетинин маалыматы [Электрондук ресурс] / Кыргызстан сандар менен. - Кирүү режими: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - баш.экрандан.

Өнөр жай өндүрүшүнүн структурасы 2022-жылда менчик формалары боюнча ишканалардын жалпы саны боюнча мамлекеттик ишканалар 2,2%,

муниципалдык ишканалар 7,6%, менчик ишканалар 90,2%. Өнөр жай өндүрүшүнүн жалпы көлөмү боюнча мамлекеттик ишканалар 0,6%, муниципалдык ишканалар 0,8%, менчик ишканалар 98,6%. Кызматкерлердин жалпы саны боюнча мамлекеттик ишканалар 3,3%, муниципалдык ишканалар 7,7%, менчик ишканалар 89,0% түзгөн.

**Таблица 2.3 - Кайра иштетүүдөгү иштеп аткан өндүрүштүк тармактар**

Көрсөткүчтөр	2018	2019	2020	2021	2022
Ишканалардын саны	1 201	1 165	1 172	1 173	1 190
Өнөр жай өндүрүшүнүн көлөмү, миллион сом	199 898,1	224 527,0	266 091,9	281 243,7	330 763,1
Иштегендердин саны, миң адам	99,9	99,1	86,8	84,2	77,2
Калдыктардын финансылык жыйынтыгы (пайдадан чыгаша кемитилет), млн. сом	14 983,8	20 607,1	28 456,3	46 125,2	104 117,0

Булак: Улуттук статистика комитетинин маалыматы [Электрондук ресурс] / Кыргызстан сандар менен. - Кируу режими:www.stat.kg. - баш.экрандан.

Кайра иштетүүдөгү иштеп аткан өндүрүштүк тармактар боюнча талдоолор боюнча ишканалардын саны 2018-жылы 1201 ишкана болсо, 2022-жылы 1190 ишкана болгон, маалыматтардын негизинде ишканалардын саны жылдан жылга азайган же пайыздык салыштырууда 99% түздү. Иштеген кызматкерлердин саны боюнча талдоодо 2018-жылы 99,9 миң адам болсо, 2022-жылдын аягында 77,2 миң адамды түзгөн, 2.3- таблицанын маалыматтары.

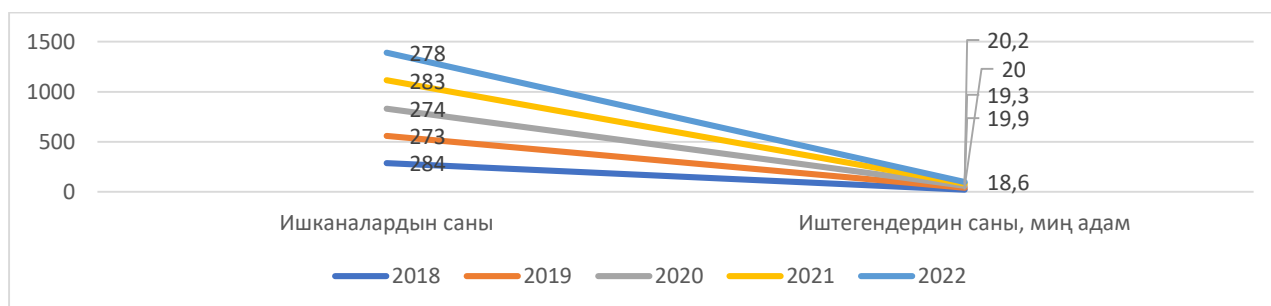
**Таблица 2.4 - Тамак-аш азыктарын (суусундуктарды кошкондо) жана тамекини өндүрүүнүн негизги көрсөткүчтөрү**

Көрсөткүчтөр	2018	2019	2020	2021	2022
Ишканалардын саны	284	273	274	283	278
Өнөр жай продукциясынын көлөмү, млн. сом	31 826,4	33 743,3	35 330,0	45 559,7	61 986,4
Иштегендердин саны, миң адам	20,2	20,0	19,3	19,9	18,6
Калдыктардын финансылык жыйынтыгы (пайдадан чыгаша кемитилет), млн. сом	2 459,4	1 933,1	2 291,2	5 466,3	6 963,5
Өндүрүш: эт жана тамак-аш кошумча продуктылар, т	13 336	14 011	14 040	13 728	13 029
Колбасалар буюмдар, т	5 595	7 475	8 957	10 729	11 838
бардык түрдөгү май, т	4 422	5 621	8 174	8 274	8 699
кайра иштетилген суюк сүт, т	38 352	40 471	66 376	63 912	56 961
коюлантаылбаган же таттуу кошулбаган каймак, т	1 157	2 148	3 298	2 870	5104
бардык түрдөгү сырлар, т	4 105	3 629	7 443	6 639	7242
кумшекер, миң, т	122,5	99,7	51,3	64,9	107,4

Булак: Улуттук статистика комитетинин маалыматы [Электрондук ресурс] / Кыргызстан сандар менен. - Кируу режими:www.stat.kg. - баш.экрандан.

Талдоолордун негизинде 2018-жылга салыштырганда иштеген кызматкерлердин саны 2022 -жылдын аягында 22,7 миң адамга азайган. Өнөр жай өндүрүшүнүн көлөмү, 2018- жылдан 2022- жылга салыштырганда, өсүштөр байкалат. Акыркы маалыматтарга караганда 1 -январь 2023 -жылга карата 130865,0 млн. сомду же 165,4 % түзгөн.

Тамак-аш азыктарын (суусундуктарды кошкондо) жана тамекини өндүрүүнүн негизги көрсөткүчтөрү боюнча акыркы беш жылдагы талдоолордун маалыматында 2022-жылдагы көрсөткүчтөрдүн жыйынтыгы 2018-жылдагы көрсөткүчтөргө караганда, ишканалардын саны 3 % азайган, өнөр жай продукциясынын өндүрүү көлөмү 2018 -жылдагы көрсөткүчтөргө караганда 2022-жылы 95% өскөн, Иштегендердин саны боюнча 2018-жылдагы көрсөткүчтөргө караганда, 2022-жылы 1,6 миң адамга азайган. 2.4-таблицада көрсөтүлгөн башка көрсөткүчтөр боюнча да негизинен өсүүлөрдү байкаса болот.



### 2.3 - сүрөт. Тамак-аш азыктарын, тамекини өндүрүүдөгү ишканалардын жана иштегендердин саны.

Булак: Улуттук статистика комитетинин маалыматы [Электрондук ресурс] / Кыргызстан сандар менен. - Кирүү режими: www.stat.kg. - баш.экрандан.

Негизинен тамак-аш азыктарын (суусундуктарды кошкондо) жана тамекини өндүрүүдөгү ишканалардын жана иштегендердин санынын азайгандыгын көрүүгө болот (2.3 - сүрөт).

### Таблица 2.5 - Тазаланган мунайзат продуктуларды өндүрүүнүн негизги көрсөткүчтөрү

Көрсөткүчтөр	2018	2019	2020	2021	2022
Ишканалардын саны	10	10	8	9	9
өнөр жай продукциясынын көлөмү, млн. сом	13 169,9	5 218,7	1 200,0	3 771,6	6 264,0
Иштегендердин саны, миң адам	1,4	1,4	1,2	1,2	1,0
Сальдолоштурулган финансылык жыйынтык пайдадан чыгаша кемитилет), млн. сом	-3 300,1	-5 007,1	-11 920,6	-4 754,0	-3 886,3
Өндүрүш: мотор майы (бензин), мин тонна	218,8	103,0	13,0	20,7	24,1
газойли (дизель майы), миң т	79,3	83,0	57,9	96,9	114,9
мунай отун (мазут), миң т	156,5	115,4	84,3	151,3	159,0

Булак: Улуттук статистика комитетинин маалыматы [Электрондук ресурс] / Кыргызстан сандар менен. - Кируу режими: www.stat.kg. - баш.экрандан.

Тазаланган мунайзат продуктуларды өндүрүүнүн негизги көрсөткүчтөрүн талдоодо өнөр жай продукциясынын көлөмү 2022-жылы 2018-жылдын 47 % түзгөн же 6905,9 млн. сомго азайган, мотор майы (бензин), 2022-жылы 2018-жылдын 11 % түзгөн же 194,7 миң тоннага азайган. Газойли (дизель майы) 44% же 35,6 миң тоннага көбөйгөн, 2.5 - таблицанын маалыматтары. Ошондой эле, анча көп эмес өзгөрүүгө мунай отун (мазут) көрсөткүчтөрүн көрүүгө болот.

**Таблица 2.6 - Резина жана пластмасса буюмдар, башка металл эмес минералдык продуктуларды өндүрүүнүн негизги көрсөткүчтөрү**

Көрсөткүчтөр	2018	2019	2020	2021	2022
Ишканалардын саны	330	320	321	312	312
Өнөр жай продукциясынын көлөмү, млн. сом	21 469,0	21 530,7	19 517,7	29 890,7	33 821,1
Иштегендердин саны, миң адам	12,1	11,9	11,3	11,4	10,5
Калдыктардын финансылык жыйынтыгы (пайдадан чыгаша кемитилет), млн. сом	2 530,5	2 097,9	1 400,2	6 715,5	7 615,2
Өндүрүш: цемент, миң тонна	1 930	2 008	1 872	3 491	2 667
Курулуш акиташ, миң тонна	8,5	5,2	5,4	6,9	11,6
бетондон жасалган курама курулуш конструкциялары, миң т	199,3	140,2	106,5	154,8	132,0

Булак: Улуттук статистика комитетинин маалыматы [Электрондук ресурс] / Кыргызстан сандар менен. - Кируу режими: www.stat.kg. - баш.экрандан.

Жогоруда 2.6- таблицадагы маалыматтарга көз чаптырсак, резина жана пластмасса буюмдар, башка металл эмес минералдык продуктуларды өндүрүүнүн негизги көрсөткүчтөрү боюнча өнөр жай продукциясынын көлөмү 2022-жылы 2018-жыл менен салыштырганда, негизинен өсүштөрдү байкоого болот.

Ишкананын ишмердүүлүгүн экономикалык жактан талдоо бүтүндөй ишкананын жана анын түзүмдүк бөлүмдөрүнүн ишинин оң жана терс жактарын аныктоого мүмкүндүк берет. Экономикалык талдоо чыгымдардын кайсы статьялары же экономикалык чыгымдардын элементтери боюнча тиешелүү убакытка олуттуу өзгөрүүлөр болгонун аныктоого шарт түзөт. Талдоо аркылуу өндүрүмсүз чыгымдарды, коромжуларды, ысырапкорчулукту, жетишсиздикти жана уурдоону, материалдык зыянын ордун толтуруу үчүн аласаларды, материалдык баалуулуктардын бузулуп калуудан болгон жоготууларын жана башкаларды мүнөздөгөн көрсөткүчтөрү изилденет.

Мамлекеттин экономикасына республикабыздагы өндүрүштүк жана кайра иштетүү ишканаларынын салымы чоң. Жергебизде республика боюнча 2018-жылы 19431 ишкана болсо 2022-жылы ишканалардын саны 24391ге жеткен.

2.7- таблицада көрсөтүлгөндөй, өндүрүш жана кайра иштетүү ишканалары республикадагы жалпы ишканалардын санына салыштырганда 2018-жылы - 10,3%, 2019-жылы - 9,8%, 2020-жылы - 9,5%, 2021-жылы - 9,1%, 2022 - жылы

8,8% түзгөн. Изилдөө мезгилинде 2018-жылдан 2022-жылга чейин орточо 153 ишканага көбөйгөн. Акыркы мезгилде экономикада рентабелдүү ишканалардын өскөнүн да байкоого болот.

**Таблица 2.7- Аткарган иштин түрлөрү боюнча ишканалардын саны**

Көрсөткүчтөр	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Бардыгы</b>	<b>19 431</b>	<b>21 547</b>	<b>22 358</b>	<b>22 317</b>	<b>24 391</b>
Өндүрүш тармактары	1 996	2 116	2 131	2 042	2 149
Тамак-аш өндүрүшү, анын ичинде суусундуктар	475	503	498	489	501
Тамеки буюмдарын чыгаруу	6	11	10	7	8
Текстиль өндүрүшү; кийим чыгаруу жана бут кийим, булгаары жана башка булгаары буюмдары	217	224	235	237	282
жыгач жана кагаз буюмдарын өндүрүү; басып чыгаруу иш-чаралары	229	229	229	194	193
Коксту жана тазаланган нефть продуктуларын чыгаруу	14	16	15	18	18
Химиялык өндүрүш	59	67	67	68	83
Фармацевтикалык өндүрүш	47	45	47	43	42
Резина жана пластмасса буюмдарын чыгаруу	154	161	162	142	141
металл эмес минералдык продуктуларды чыгаруу	327	351	357	343	357

Булак: Улуттук статистика комитетинин маалыматы [Электрондук ресурс] / Кыргызстан сандар менен. - Кирүү режими: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - баш.экрандан.



#### 2.4 - сүрөт. Рентабелдүү ишканалардын саны.

Булак: Улуттук статистика комитетинин маалыматы [Электрондук ресурс] / Кыргызстан сандар менен. - Кирүү режими: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - баш.экрандан.

Рентабелдүү ишканалардын саны талдоо убагында бардык ишканалардын орточо саны 7626 болсо, өндүрүш жана кайра иштетүү ишканаларынын орточо саны 713 же жалпы ишканалардын 9,3% пайызын түздү. Бул жерден да 2020-жылдан башка жылдары өсүү жолунда экендиги тастыкталды. Өндүрүш жана кайра иштетүүчү ишканалардын финансылык көрсөткүчтөрүн карай турган болсок, төмөнкүчө болду (2.4 - сүрөт).

**2.8 – таблица. Өндүрүш жана кайра иштетүүчү ишканалардын финансылык көрсөткүчтөрү (млн. сом)**

<b>Көрсөткүчтөр</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Сатуудан түшкөн киреше (дүң киреше) продуктылар (иштер, кызматтар)	184634,0	219905,2	265 422,2	310444,3	373 340,5
Операциялык эмес кирешелер жана чыгашалар (-)	-4 468,5	-6 241,4	-16 807,5	-8 874,5	27 070,8
Калдык каржылык натыйжасы (пайда минус жоготуу)	14 983,8	20 607,1	28 456,3	46 125,2	104 117,0
Пайда	20 228,9	27 794,1	44 360,7	53 371,0	110 082,4
Жоготуулар (Убытки)	5 245,1	7 187,0	15 904,4	7 245,8	5 965,5
Өндүрүш жана сатуу чыгымдары, продуктылар (иштер, кызматтар)	165181,7	193034,0	220 158,4	255442,6	296 294,4
Финансылык активдер	53 162,4	76 939,8	128 656,2	102881,0	132 568,4

Булак: Улуттук статистика комитетинин маалыматы [Электрондук ресурс] / Кыргызстан сандар менен. - Кирүү режими: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - баш.экрандан.

Өндүрүш жана кайра иштетүүчү ишканалардын финансылык көрсөткүчтөрүн карап көрсөк, сатуудан түшкөн киреше (дүң киреше) продуктыларды салыштырууда 2019 – жылы 2018-жылга карата 119% түздү же 35271,2 млн. сомго өскөн. 2020-жылы 2019-жыл менен салыштырууда 45517,0 млн. сомго же 121% түздү. 2021-жылы 2020-жылга салыштырганда 45022,1 млн. сомго же 117% пайызды түздү. 2022-жылы 2021-жылга карата 62896,2 млн.сомго өскөн же 120 % түзгөн, 2.8- таблицанын маалыматтары. Талдоо көрсөткөндөй, акыркы беш жылда финансылык көрсөткүчтөр боюнча өсүүлөр бар экендигин байкоого болот.

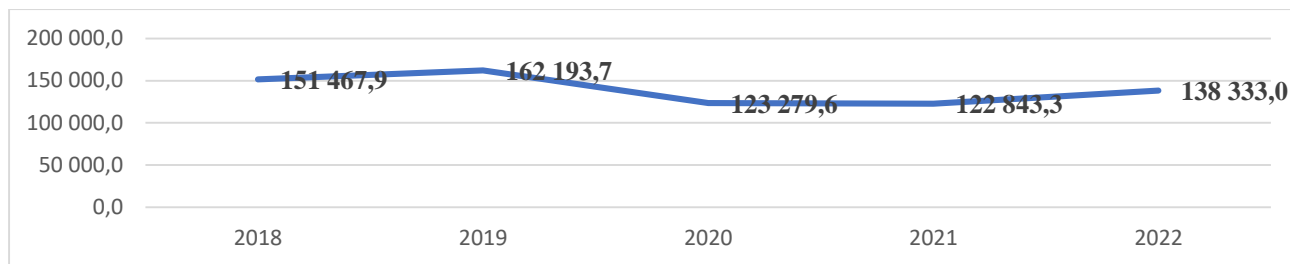
Калдык каржылык натыйжалардын көрсөткүчтөрү боюнча талдоолор көрсөткөндөй өсүштөр бар экендигин байкоого болот. Өндүрүш жана кайра иштетүүчү ишканалардын пайда боюнча талдоосунда 2019-жылы 2018-жылга салыштырганда 137% же 7565,2 млн. сомго көп болгон. Ушундай эле, көрсөткүчтөрдү 2020 жылы 2019 жыл менен салыштырууда 160% түздү, же 16566,6 млн., сомго өскөн. 2021-жылдагы пайдасын 2020-жылдагы түшкөн пайданы салыштырганда 9011,0 млн., сомго же 120% көп болгон. 2022-жылдагы көрсөткүчтөр 2021 – жылга карата эки эсе өскөн же 56711,4 млн. сомго өскөн.

Кайра иштетүүчү ишканалардын инвестиция менен иш алып баруусун Кыргыз Республикасынын Улуттук статистикалык комитетинин маалыматына таянып, негизги социалдык-экономикалык көрсөткүчтөрдүн (2018-2022-жылдар) негизги капиталга тартылган инвестицияларын талдоодо төмөнкүдөй жыйынтык алууга болот.

Кайра иштетүүчү ишканалардын негизги капиталга тартылган инвестицияларына жүргүзгөн талдоолорубуз боюнча алып караганда 2018-жыл менен 2019-жылдагы келип түшкөн инвестицияны салыштырууда 107% же 10725,8 млн. сомго көп түшкөн. 2019-жылдагы инвестициялардын көлөмү 2020-жылы өткөн жылдын 76% же 38914,1 млн. сомго аз түшкөн. 2020-жылдагы келип түшкөн инвестициянын көлөмү 2021-жылга караганда 436,3 млн. сомго



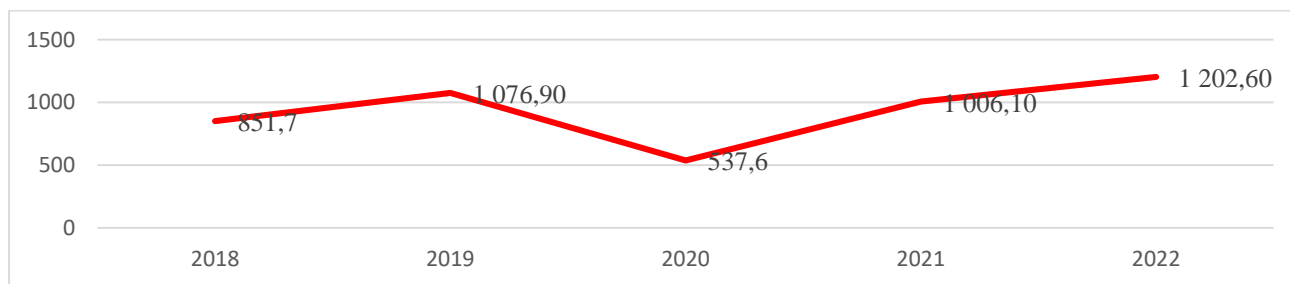
азайган же 99,6% түзгөн. Ал эми 2022-жылдагы көрсөткүчтөр 15489,7 млн. сомго өскөн же 2021-жылы 113% түзгөн (2.5 - сүрөт).



## 2.5 - сүрөт. Республика боюнча негизги капиталга тартылган инвестициялар (млн. сом).

Булак: Улуттук статистика комитетинин маалыматы [Электрондук ресурс] / Кыргызстан сандар менен. - Кирүү режими: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - баш.экрандан.

Кайра иштетүүчү ишканаларга сырттан тартылган инвестицияларына жүргүзгөн талдоолорубуз боюнча, акыркы беш жылда дайым өзгөрүүлөрдү байкоого болот.

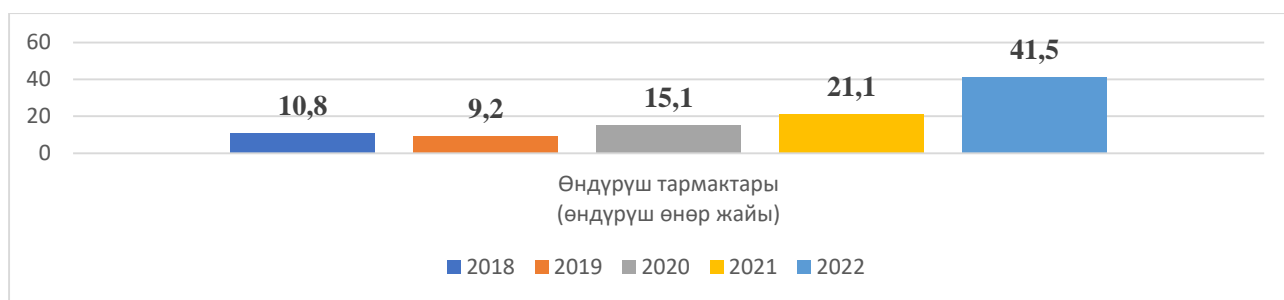


## 2.6 - сүрөт. Чет элдик инвестициялардын көлөмү.

Булак: Улуттук статистика комитетинин маалыматы [Электрондук ресурс] / Кыргызстан сандар менен. - Кирүү режими: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - баш.экрандан.

Чет элдик инвестициялар боюнча маалыматтар 2019-жылы 2018-жылга салыштырганда 225,2 млн. АКШ долларына же 26% көбөйгөн. 2020-жылы 2019 – жылга салыштыруу талдоосунда 50% же 539,3 млн. долларга азайган. Мындай азаюнун себеби, баарыбызга маалым болгондой, дүйнөдөгү болгон COVID-2019-жылдагы апааттын тийгизген таасири экендиги маалым. 2021–жылдагы көрсөткүчтөрдү 2020-жылдагы көрсөткүчтөр боюнча талдообузда көрсөткөндөй, өткөн жылдагы көрсөткүчтөрдүн 87% түзгөн же 468,5 млн. долларга көбөйгөн. 2022–жылдын 2021-жылга салыштырууда 196,5 млн. долларга өскөн же 2021-жылдагы көрсөткүчтөрдөн 20% көбөйгөн (2.6 - сүрөт).

Инвестицияларды тартуу, ишканалардын ишинин натыйжалуулугун жогорулатуу ар бир ишкананын алдыга койгон максаттарынын бири экендиги баарыбызга маалым. Өндүрүш, кайра иштетүү тармактарында бөлүнгөн чет элдик инвестициялардын талдоосунда төмөндөгүдөй жыйынтыктарды көрүүгө болот (2.7 -сүрөт).



## 2.7 - сүрөт. Өндүрүш, кайра иштетүү тармактарына келген инвестициялар (% менен).

Булак: Улуттук статистика комитетинин маалыматы [Электрондук ресурс] / Кыргызстан сандар менен. - Кируу режими: www.stat.kg. - баш.экрандан.

Кыргызстанга сырттан келген инвестициянын жалпы суммасын 100% (пайыз) деп алсак, өндүрүш, кайра иштетүү тармактарына келген инвестициялардын келүүсү 2018 – жылы 10,9% түзгөн болсо, 2019 – жылы 9,2% түзгөн же 1,6% азайган. 2020-жылы 15,1% болсо, 2021 – жылы 21,1%, 2022 – жылы 41,5% чейин өскөндүгүн көрүүгө болот.

Кыргыз Республикасынын кайра иштетүүчү тармагындагы бухгалтердик эсепти жүргүзүүдө жана аларды салыштырып кароо үчүн биз эки тармакты алып карадык, алар сүт азыктарын иштетүүчү үч ишканаланы жана спирт чыгаруучу заводду алдык. Алар «Ат-Башы сүт», «Ак-Жалга», «Май-Булак» жана Кара Балтадагы мамлекеттик спирт чыгаруучу ишкана. Алгач, сүт азыктарын иштетүүчү ишканалардын талдоосун карап көрөлү.

## 2.9 – таблица. Сүт азыктарынын 2019-жылдагы бухгалтердик балансын талдоо (миң сом)

Көрсөткүчтөр	Ак Жалга	Ат-Башы сүт	Май-Булак
1-бөлүм боюнча жалпы «Жүгүртүү активдери» (1100,1300,1400,1500,1600,1700,1800)	230,7	15,4	11,8
2-бөлүм боюнча жалпы сумма «Айлантуудан тышкаркы активдер» (2100,2200,2300,2800,2900)	111,3	47,0	15,1
<b>Жалпы активтер (1-бөлүм + 2-бөлүм)</b>	<b>342</b>	<b>62,4</b>	<b>26,9</b>
3. «Учурдагы милдеттенмелер» боюнча жалпы сумма (3100,3300,3400,3500,3700)	5,5	3,1	0,3
4. «Узак мөөнөттүү милдеттенмелер бөлүмүнүн жыйынтыгы» (4100,4300)	66,2	22,8	4,0
«Жалпы милдеттер» (3-бөлүм + 4-бөлүм)	71,7	25,9	4,3
5-бөлүм боюнча жалпы «Өздүк капитал» (5100,5200,5300,400)	270,3	36,4	22,6
<b>Жалпы милдеттер жана капитал (3+4+ 5-бөлүм)</b>	<b>342</b>	<b>62,3</b>	<b>26,9</b>

Булак: Улуттук статистика комитетинин маалыматы [Электрондук ресурс] / Кыргызстан сандар менен. - Кируу режими: www.stat.kg. - баш.экрандан.

2019-жылдагы сүт азыктарын иштетүүчү ишканалардын бухгалтердик балансынын көрсөткүчтөрүн талдап караганыбызда, жалпы активдердин суммасына салыштырууда төмөнкүдөй жыйынтыктарды алдык, 2.9 – таблицанын маалыматы.

Акча каражаттары (1100) - 24,5%, кыска мөөнөттүү инвестициялар (1300) - 46,7 %, дебитордук карыз (1400) – 0,7%, башка операциялар боюнча дебитордук карыз (1500) – 0,2%, товардык-материалдык запастар (1600) – 18,9%, көмөкчү материалдардын запастары (1700) – 1,5%, берилген аванстар (1800) – 7,4%.

Жалпы милдеттер жана капитал (3-бөлүм + 4-бөлүм + 5-бөлүм) боюнча талдоо жүргүзүп караганда учурдагы милдеттенмелер» боюнча жалпы суммага салыштырып караганда (3100,3300,3400,3500,3700) – 2,1% болсо, узак мөөнөттүү милдеттенмелер бөлүмүнүн жыйынтыгы (4100,4300) – 21,6%, өздүк капитал» (5100,5200,5300,400) – 76,4%.

**2.10 – таблица. Сүт азыктарынын 2022-жылдагы бухгалтердик балансын талдоо (миң сом)**

Көрсөткүчтөр	Ак Жалга	Ат-Башы сүт	Май-Булак
1-бөлүм боюнча жалпы «Жүгүртүү активдери»	230,7	21,7	13,9
2-бөлүм боюнча жалпы сумма «Айлантуудан тышкаркы активдер»	104,4	92,3	26,0
<b>Жалпы активтер (1-бөлүм + 2-бөлүм)</b>	<b>335,1</b>	<b>114,0</b>	<b>39,9</b>
3. «Учурдагы милдеттенмелер» боюнча жалпы сумма	6,2	0	1,3
4. «Узак мөөнөттүү милдеттенмелер» бөлүмүнүн жыйынтыгы	17,0	33,7	0,0
5-бөлүм боюнча жалпы «Өздүк капитал»	311,9	80,3	38,6
<b>Жалпы милдеттер жана капитал (3+4+5-бөлүм)</b>	<b>335,1</b>	<b>114,0</b>	<b>39,9</b>

Булак: Улуттук статистика комитетинин маалыматы [Электрондук ресурс] / Кыргызстан сандар менен. - Кирүү режими:www.stat.kg. - баш.экрандан.

Сүт азыктарын иштетүүчү ишканалардын 2022-жылдагы бухгалтердик балансын талдообузда «Ак Жалга» ишканасында жалпы активдердин суммасы 335,1 миң сом, жалпы милдеттер жана капиталдардын суммасы 335,1 миң сомду түзгөн. «Ат-Башы сүт» ишканасын талдоол көрсөткүчтөрүн караганыбызда, бухгалтердик баланстын суммасы 114,0 миң сомду түзсө, «Май - Булак» сүт азыктарын иштетүүчү ишканасында бухгалтердик баланстын суммасы 39,9 миң сомду түзгөн, 2.10 – таблицанын маалыматы.



## 2.8 - сүрөт. Сүт азыктарынын 2021-жылдагы бухгалтердик балансы (мин сом)

Ар бир көрсөткүчтөрдү талдаганыбызда «Ак –Жалга» ишканасынын бухгалтердик балансында жалпы активдерге пайыздык салыштырып кароодо төмөнкүдөй жыйынтыктарды алдык (2.8 - сүрөт):

- 1100, 1200 - акча каражаттары эсеби боюнча жалпы активдердин - 3,5%,
- 1300 - кыска мөөнөттүү инвестициялар эсеби боюнча жалпы активдердин - 37%,
- 1400 - дебитордук карыздар эсеби боюнча жалпы активдердин - 2,3 %,
- 1500 - башка операциялар эсеби боюнча жалпы активдердин - 0,2 %,
- 1600 - товардык-материалдык запастар эсеби боюнча жалпы активдердин - 17,5 %,
- 1700 - көмөкчү материалдардын запастары эсеби боюнча жалпы активдердин - 1,2 %,
- 1800 - берилген аванстар эсеби боюнча жалпы активдердин - 7,2 %,
- 2100 - негизги каражаттардын баланстык наркы эсеби боюнча жалпы активдердин - 30,9%,
- 2900 – материалдык эмес активдердин баланстык наркы эсеби боюнча жалпы активдердин - 0,2%

«Ат –Башы сүт» жана «Май - Булак» ишканасынын бухгалтердик балансында жалпы активдерге пайыздык салыштырууда төмөнкүдөй жыйынтыктарды алдык: Жүгүртүү активдери (1100, 1200, 1300, 1400, 1500, 1600, 1700, 1800) эсептери боюнча жалпы активдердин - 19% «Ат –Башы сүт» ишканасында түзсө, «Май - Булак» ишканасынын бухгалтердик балансында – 34,8% түзгөн. Айлантуудан тышкаркы активдер (2100, 2200, 2800, 2900) эсептери боюнча жалпы активдердин –81 % «Ат –Башы сүт» ишканасында түзгөн болсо, «Май - Булак» ишканасынын бухгалтердик балансында – 65,2% түзгөн.

«Ат –Башы сүт» жана «Май - Булак» ишканасынын бухгалтердик балансында жалпы милдеттерге жана капиталга пайыздык салыштырууда төмөнкүдөй жыйынтыктарды көрүүгө болот. Учурдагы милдеттенмелер (3100, 3200, 3400, 3500, 3700) эсептери боюнча жалпы милдеттер жана капиталдардын - 3,3 (%) пайызын «Май - Булак» ишканасынын бухгалтердик балансында көрүнүп турат. Узак мөөнөттүү милдеттенмелер (4100, 4300) эсептери боюнча жалпы милдеттер жана капиталдардын - 29,6 (%) пайызын «Ат –Башы сүт» ишканасында көрүүгө болот. Өздүк капитал (5100, 5200, 5300, 5400) эсептери боюнча жалпы милдеттер жана капиталдардын – 70,4 (%) пайызын «Ат

–Башы сүт» ишканасында, Май - Булак» ишканасынын бухгалтердик балансында 96,7% түзөт.

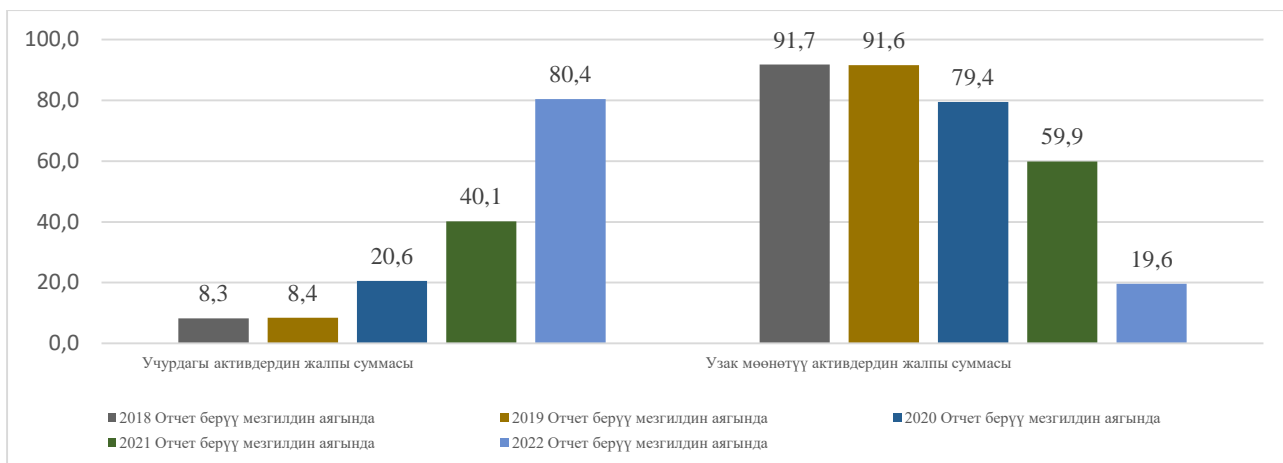
Ушундай эле талдообузду «Кара-Балта» спирт чыгаруучу мамлекеттик ишканасынын бухгалтердик балансын талдаганыбызда, бухгалтердик эсептин абалын, башкаруучулук эсептин жүргүзүлүшү боюнча маалыматтарды ала алдык.

**Таблица 2.11 - «Кара-Балта» спирт чыгаруучу мамлекеттик ишканасынын 2018-2022-жылдар аралыгындагы бухгалтердик балансы (отчеттук жылдын аягына, миң сом менен)**

<b>Көрсөткүчтөр</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>АКТИВ</b>					
<b>I.Учурдагы активдер</b>					
Учурдагы активдердин жалпы суммасы	13 828,9	13 125,3	33 383,5	75 421,3	447 255,7
<b>II.Узак мөөнөттүү каражаттар</b>					
Узак мөөнөттүү активдердин жалпы суммасы	0	0	0	0	0
<b>ЖАЛПЫ АКТИВДЕР: (1 + 2 бөлүмдөр)</b>	<b>167 605,5</b>	<b>155 919,7</b>	<b>162 395,8</b>	<b>187 855,4</b>	<b>556 056,0</b>
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III.Учурдагы милдеттенмелер</b>					
Учурдагы милдеттенмелердин жалпы суммасы	20 095,5	29 832,9	74 495,3	147 829,2	424 474,6
<b>V.Өздүк капитал</b>					
Өздүк капиталдын жалпы суммасы	147 509,9	126 086,9	87 900,4	40 026,2	131 581,4
<b>ЖАЛПЫ МИЛДЕТТЕР ЖАНА КАПИТАЛ (3+4+5 бөлүмдөр)</b>	<b>167 605,4</b>	<b>155 919,7</b>	<b>162 395,8</b>	<b>187 855,4</b>	<b>556 056,0</b>

Булак: Улуттук статистика комитетинин маалыматы [Электрондук ресурс] / Кыргызстан сандар менен. - Кируу режими:www.stat.kg. - баш.экрандан.

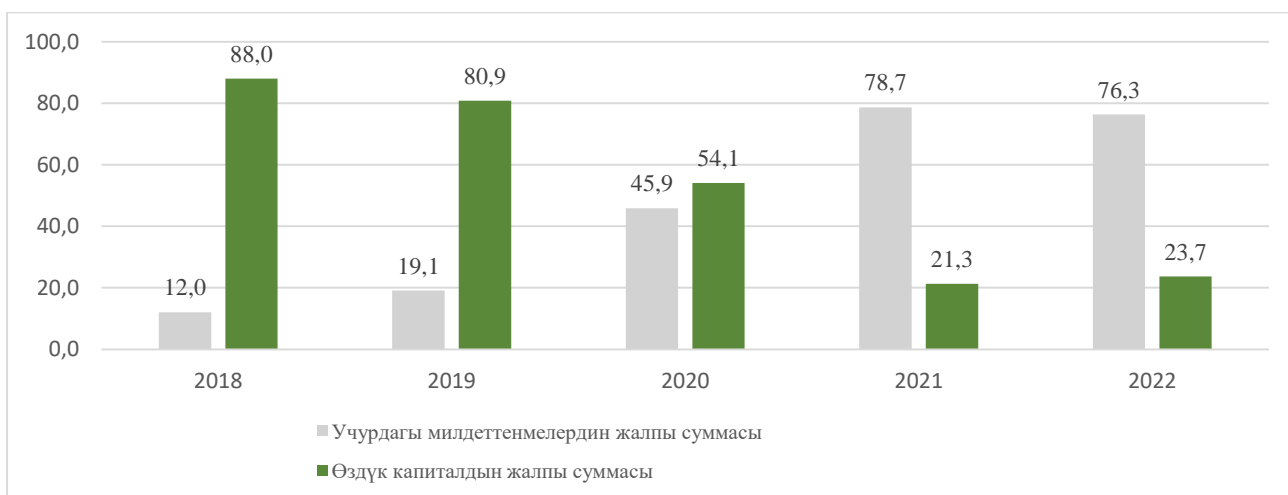
2.11-таблицада көрсөтүлгөндөй, «Кара-Балта» спирт чыгаруучу мамлекеттик ишканасынын 2018-2022-жылдар аралыгындагы маалыматтарына талдоо жүргүзгөнүбүздө «Учурдагы активдер» 2018 – жылы жалпы активдердин 8,3% түзгөн болсо, жылдар аралыгында билинбей өсүп, 2022–жылы 80,4% көбөйгөн. Акыркы жылы бухгалтердик баланста акча каражатынын, материалдык баалуулуктардын, дебитордук карыздардын өсүүсү байкалат.



## 2.9 - сүрөт. «Кара-Балта» спирт чыгаруучу мамлекеттик ишканасынын 2018-2022 -жылдар аралыгындагы бухгалтердик балансы (актив)

«Узак мөөнөттүү активдердин» жалпы суммасына талдоо жүргүзгөнүбүздө жалпы активдердин суммасына салыштырганыбызда 2018 – жылы 91,7 % болсо, жылдан жылга азайып, 202 – жылы 19,6 % түзгөн. Бухгалтердик баланстын маалыматына таянсак, негизги каражаттардын жана материалдык эмес баалуулуктардын баланстык суммалары жылдан жылга азайганы же дайым саналуучу амортизациялык чегерүүлөрүнүн, баланстан чыгышталган жана акысыз баланстан берилген негизи каражаттар деп түшүнсөк болот (2.9 - сүрөт).

Бухгалтердик баланстын пассив жагына талдоо жүргүзө турган болсок, «Учурдагы милдеттенмелердин» жалпы суммасы жалпы милдеттер жана (3+4+5 бөлүмдөр) капиталга 2018–жылы 12 пайызды түзсө, 2022 – жылы 76,3% болгон. Кыска мөөнөттүү карыздык милдеттенмелердин, төлөнүүчү эсептердин акыркы жылдары көбөйгөндүгү бухгалтердик балансты талдообузда күбө болдук.

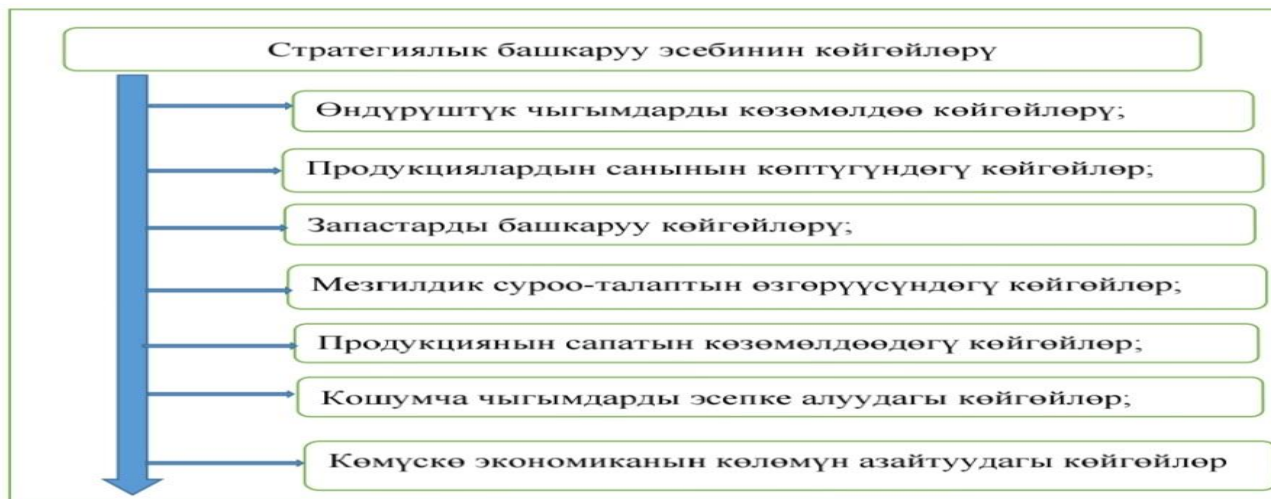


## 2.10 – сүрөт. «Кара-Балта» спирт чыгаруучу мамлекеттик ишканасынын 2018-2022 -жылдар аралыгындагы жалпы милдеттер жана капитал (пассив)

«Өздүк капиталдын» жалпы суммасы милдеттер жана капиталга 2018 – жылы 88 пайызды түзүп, жылдан жылга азаюунун негизинде 2022 - жылы 23,7%

түзгөн. Бухгалтердик баланстын негизинде жылдан жылга ишкана рентабелдүү эмес же пайда, таза пайда ала алган эмес (2.10 - сүрөт).

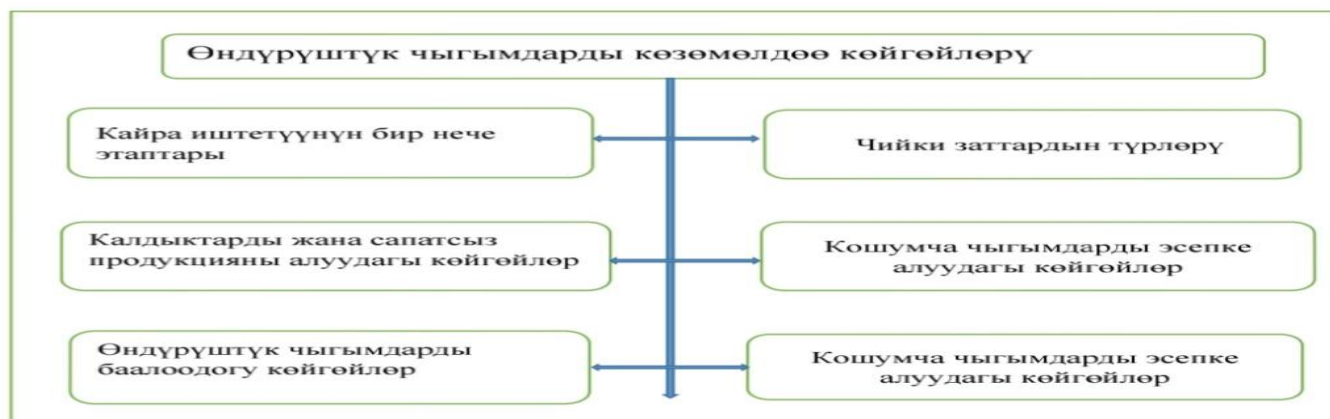
Диссертациянын үчүнчү “Ишканалардагы башкаруу эсебин өркүндөтүү иштерин жүзөгө ашыруу” бөлүмүндө ишканалардагы стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүүдөгү көйгөйлөр, башкаруу эсебин өркүндөтүүнү уюштуруудагы сунуштар каралды.



3.1- сүрөт. Стратегиялык башкаруу эсебинин көйгөйлөрү

Кайра иштетүү ишканаларында башкаруу эсеби өндүрүш айлануусунун өзгөчөлүктөрүнө, тармактын өзгөчөлүгүнө байланыштуу бир катар өзгөчө көйгөйлөргө туш болушу мүмкүн (3.1- сүрөт). Бул жерде алардын айрымдарын карап көрөлү:

Өндүрүштүк чыгымдарды көзөмөлдөө көйгөйлөрү да өз-ара бир топ көйгөйлөрдү камтып, эң алгачкысы болуп, кайра иштетүүчү ишканалардын бир нече этаптары-деп карап, белгилеп алдык. Кайра иштетүүнүн айлануусу, адатта, чийки затты алуудан баштап, даяр продукцияны чыгарууга чейинки бир нече этаптарды камтыйт. Ар бир этаптын өзүнүн чыгымдары болот жана ар бир этаптын чыгымдарын так көзөмөлдөөдө да көйгөйлөр болуусу да мүмкүн. (3.2 - сүрөт).



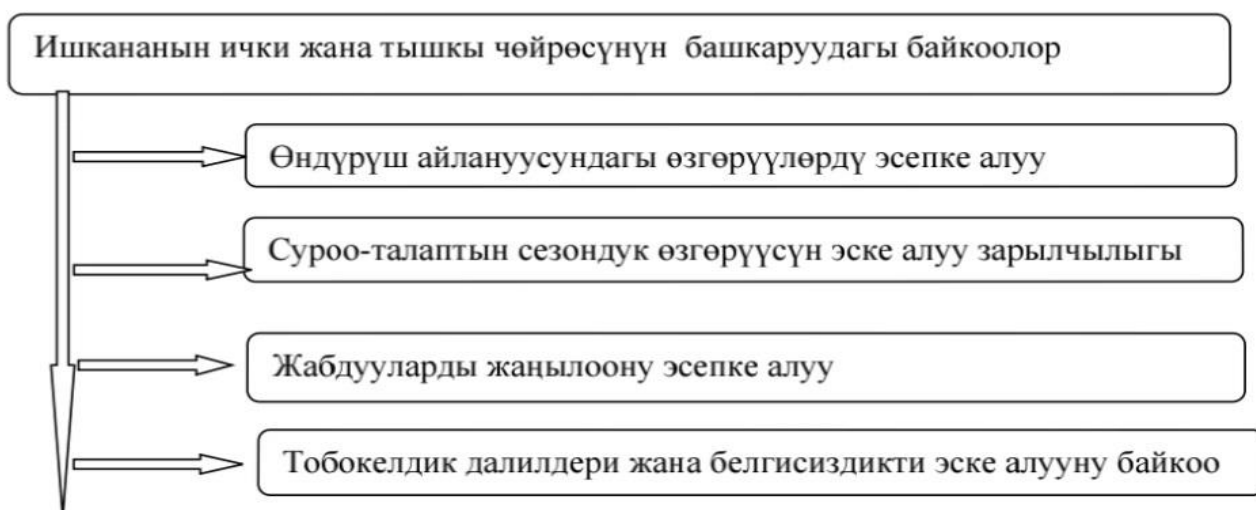
3.2 - сүрөт. Өндүрүштүк чыгымдарды көзөмөлдөө көйгөйлөрү

Көптөгөн кайра иштетүүчү ишканалар бир эле учурда же ырааттуу түрдө ар кандай продукцияларды чыгарышат. Бардык бул продуктыларды жана аларды өндүрүү этаптарын эсепке алууда көйгөйлөр болушу мүмкүн.

Ишканадагы материалдык запастарды башкаруу, өндүрүштүн натыйжалуулугуна жана ишкананын финансылык абалына таасир эте турган көйгөйлөр	Инвентаризация деңгээлин аныктоо
	Мезгилдик жана убакыттык суроо-талапты эске алуу
	Буйрутмаларды жана жеткирүүлөрдү калыптандыруу
	Суроо-талаптын өзгөрүшүнө байкоо жана болжолдоо
	Кампадагы чыгымдардын шарттарын сактоо
	Запастардын эскирүү коркунучун азайтуу
	Жүк ташууга, жеткирүүгө кеткен чыгашаларды эсепке алуу
	Сунуштун туруксуздугун, жетишсиздик коркунучун эске алуу
Запастардын жүгүртүүсүн талдоо жана инвентаризациянын натыйжалуулугун баалоо	

### 3.3 - сүрөт. Запастарды башкаруудагы көйгөйлөр

Кайра иштетүүчү ишканалардын айлануусунда даяр продукциянын да, материалдардын да олуттуу запастары болушу мүмкүн. Бул запастарды эффективдүү башкарууну жана так эсепти талап кылат. Баарыбызга белгилүү болгондой, башкаруу эсебин уюштуруу өнөр жай ишканаларынын ички саясаты болгондуктан, көмүскө экономиканы мамлекет тарабынан көзөмөлгө алуу көптөгөн кыйынчылыктарды жаратып келет. Бул көйгөйлөрдү чечүү башкаруу эсебинин натыйжалуу тармагын киргизүүнү гана эмес, ошондой эле, тышкы чөйрөнүн жана ички өндүрүш процесстеринин өзгөрүүсүнө ийкемдүүлүктү талап кылат (3.3 - сүрөт).



### 3.4 – сүрөт. Ишканалардын ички жана тышкы чөйрөсүндөгү башкаруу байкоолору

Кайра иштетүү ишканаларында башкаруу эсебине таасир этүүчү тышкы факторлор экономикалык, саясий, социалдык-маданий, технологиялык жана



экологиялык факторлорду камтыган көп аспектилерди камтыйт. Ошондуктан, алардын айрымдарынын толук сүрөттөлүшүнө токтоло кетели (3.4, 3.5 - сүрөттөр).

Тышкы факторлорго көйгөйлөр		
Экономикалык факторлор	Мыйзамдар жана жоболор	Каржылоо мүмкүнчүлүгү
Саясий факторлор	Инфраструктура жана транспорт	Соода саясатындагы өзгөртүүлөр
Социалдык-маданий факторлор	Базар шарттары жана тармактын тенденциялары	Керектөөчүлөрдүн каалоолорун өзгөртүү
Технологиялык факторлор	Макроэкономикалык факторлор	Чийки зат бааларынын өзгөрүү тобокелдиги
Экологиялык факторлор	Климаттык шарттар	Техногендик жана табигый кырсыктар
Атаандаштык жана базар чөйрөсү	Социалдык-саясий туруксуздук	Демографиялык өзгөрүүлөр
Ааламдашуу жана эл аралык экономикалык интеграция	Геосаясий чыр-чатактар жана тобокелдиктер	Курчاپ турган чөйрөнү коргоо жана коопсуздук боюнча мыйзамдарга өзгөртүүлөрдү киргизүү тобокелдиги

### 3.5 - сүрөт. Ишканалардын тышкы чөйрөсүндөгү башкаруу көйгөйлөрү

Экономикалык факторлорду карай турган болсок, экономикалык чөйрө, анын ичинде, инфляция, жумушсуздук, валюта курсу, мамлекеттик экономикалык саясаттагы өзгөрүүлөр жана финансылык кризистер кайра иштетүү ишканаларында башкаруу эсебине олуттуу таасирин тийгизет. Мисалы, экономикалык шарттардын өзгөрүшү компаниянын продукциясына болгон суроо-талапка, чийки заттын баасына, ошондой эле, компаниянын финансылык абалына таасирин тийгизерин эске салуу керек.

Кыргыз Республикасындагы кайра иштетүү ишканаларында стратегиялык башкаруу эсебин өркүндөтүү комплекстүү мамилени талап кылат. Бул жаңы технологияларды жана методологияларды киргизүүнү, ошондой эле учурдагы башкаруу жана отчеттуулук процесстерин кайра карап чыгууну камтышы мүмкүн. Мындай жагдайды эске алып, жакшыртуу үчүн кээ бир негизги багыттарга токтоло кетели.

*Заманбап IT чечимдердин интеграциясы.* Заманбап программалык системаларын колдонуу менен бухгалтердик эсепти, финансылык жана салык талдоону санариптик ыкмаларды колдонуу менен маалыматтардын тактыгын жана иштетүү ылдамдыгын жогорулатууга болот.

*Кадрларды даярдоо жана өнүктүрүү.* Башкаруучу эсеп жана финансы кызматкерлерин үзгүлтүксүз окутуу жана кесиптик жактан жогорулатуу өтө маанилүү. Башкаруу эсебинин жана стратегиялык пландаштыруунун акыркы тенденциялары боюнча тренингдерди, семинарларды жана курстарды өткөрүү команданын компетенциясын күчөтөт жана башкаруу процессинин натыйжалуулугун жогорулатат.

*Стратегиялык пландаштыруу жана болжолдоо.* Келечектеги чыгашаларды жана кирешелерди так болжолдоо механизмдерин камтыган

комплексүү стратегиялык пландоо системаларын иштеп чыгуу жана ишке ашыруу менен жетишүүгө болот.

## **КОРУТУНДУ**

Жүргүзүлгөн теориялык изилдөөлөрдүн, ошондой эле, алынган илимий натыйжалардын негизинде биз төмөнкүдөй корутундуга келдик:

1. Изилдөөнүн жыйынтыгында «башкаруу эсеби», «стратегиялык башкаруу эсеби», «талдоо» түшүнүктөрүн аныктоого болгон мамилелери теориялык талдоо жалпыланды.
2. Изилдөөнүн процессинде эл аралык тажрыйбалар изилденип, чет элдик булактарга талдоо жүргүзүлүп, классификациялык мүнөздөмөлөр жана стратегиялык башкаруу эсебинин тармагынын түзүмү, бухгалтердик эсептин, башкаруу эсептин, аналитикалык жана интеграциялоо тармагын терең изилдөөгө мүмкүн болду.
3. Изилдөө процессинде Кыргызстандагы кайра иштетүүчү ишканалары боюнча кеңири талдоо жүргүзүлүп, негизги экономикалык аспектилер аныкталды, ички жана тышкы инвестициялар боюнча, сүт азыктарын иштетүүчү, спирт чыгаруучу заводунун бухгалтердик балансы кеңири талданып, алардын изилдөө мезгилиндеги абалы боюнча пикирлер көрсөтүлдү.
4. Изилдөөнүн негизинде Кыргыз Республикасынын кайра иштетүүчү ишканаларынын стратегиялык башкаруу эсебин түзүүнү, жүргүзүүнү жана аларды тажрыйбада колдонуу талаптарына жооп бере ала турган критерийлер каралды.
5. Изилдөөнүн негизинде кайра иштетүүчү ишканалардын стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүүдөгү көйгөйлөр, алардын түрлөрү аныкталды.
6. Изилдөөнүн негизинде кайра иштетүүчү ишканалардын стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүүдөгү аныкталган көйгөйлөрдү чечүү жолдору аныкталып, такталды.

## **ПРАКТИКАЛЫК СУНУШТАР**

Кыргыз Республикасындагы кайра иштетүү ишканаларында стратегиялык башкаруу эсебин өркүндөтүү комплексүү мамилени талап кылат. Бул жаңы технологияларды жана методологияларды киргизүүнү, ошондой эле, учурдагы башкаруу жана отчеттуулук процесстерин кайра карап чыгууну камтыйт. Изилдөөнүн жыйынтыгы төмөнкү практикалык сунуштарды иштеп чыгууга мүмкүндүк берди.

1. Заманбап программалык системаларын колдонуу менен кайра иштетүүчү ишканаларда стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүүнү жөнгө салуу;
2. Кайра иштетүүчү ишканалардагы башкаруу эсебин өркүндөтүүнү уюштуруудагы сунуштарды карап чыгуу жана аларды ишке ашыруу;
3. Кайра иштетүүчү ишканалардагы бухгалтердик эсепти, стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүүдө киберкоопсуздукту жогорулатуу;

4. Кайра иштетүүчү ишканаларда салык мыйзамдарын сактоо, мыйзам чегинде салык милдеттенмелерин оптималдаштыруу.

## **ДИССЕРТАЦИЯНЫН ТЕМАСЫ БОЮНЧА ЖАРЫЯЛАНГАН ЭМГЕКТЕРДИН ТИЗМЕСИ**

1. Бакай кызы Ж. Стратегическое планирование и разработка долгосрочной стратегии перерабатывающей промышленности Кыргызстана [Текст] / Бакай кызы Ж., Сейкимбаева Б. К. // М. Рыскулбеков атындагы Кыргыз экономикалык университетинин кабарлары. - 2023. - № 4(61). - С.150–151. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=55081341>
2. Бакай кызы Ж. Стратегическое управление конкурентоспособного развития перерабатывающей промышленности АПК Кыргызской Республики [Текст] / Бакай кызы Ж., Жумалиев Э. К., Джаилов Дж. С. // Экономика и бизнес: теория и практика. – Новосибирск, 2024. - № 2-1(108). – С.13–18. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=63422146>
3. Бакай кызы Ж. Стратегический анализ в экономическом развитии перерабатывающей и пищевой промышленности Кыргызской Республики [Текст] / Бакай кызы Ж. // Экономика и бизнес: теория и практика. – Новосибирск, 2024. - № 3-1(109). – С.37–41. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=65610235>
4. Бакай кызы Ж. Ишканалардагы эсеп саясатын түзүү жана тажрыйбада колдонуу [Текст] / Бакай кызы Ж., Бексултанов А.А. // М. Рыскулбеков атындагы Кыргыз экономикалык университетинин кабарлары. - 2023. - № 3(60). – С.167–170. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=59720919>
5. Бакай кызы Ж. Ишканаларда, мамлекеттик мекемелерде инвентаризация өткөрүүнүн максаты жана мааниси [Текст] / Бакай кызы Ж., Бексултанов А.А. // М. Рыскулбеков атындагы Кыргыз экономикалык университетинин кабарлары. - 2023. - № 3(60). – С.170–173. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=59720920>
6. Бакай кызы Ж. Роль стратегического учета в современной системе бухгалтерского учета [Текст] / Бакай кызы Ж., Ногойбаева Э.К., Ырысбекова А.Ы. // М. Рыскулбеков атындагы Кыргыз экономикалык университетинин кабарлары. - 2024. - № 13(62). – С.133-136. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=65664209>
7. Бакай кызы Ж. Стратегиялык эсептин мааниси жана көйгөйлөрү [Текст] / Бакай кызы Ж. // Известия вузов Кыргызстана. - 2024. - № 1. – С.142-143. [https://www.elibrary.ru/title\\_about\\_new.asp?id=53376](https://www.elibrary.ru/title_about_new.asp?id=53376)
8. Бакай кызы Ж. Аймактарды комплекстүү өнүктүрүүнүн стратегиялары: тажрыйба, чакырыктар жана перспективалар [Текст] / Бакай кызы Ж., Орозбекова Ж.М. // Известия вузов кыргызстана. - 2024. - №1. – С.144-147. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=65664209>

**08.00.12 – бухгалтердик эсеп, статистика адистиги боюнча экономика илимдеринин кандидаты окумуштуулук даражасын изденип алуу үчүн  
Бакай кызы Жамиланын “Стратегиялык башкаруу эсебин жана талдоо**

## **системасын өркүндөтүү” (Кыргыз Республикасынын кайра иштетүү ишканаларынын мисалында) темасындагы диссертациянын РЕЗЮМЕСИ**

**Негизги сөздөр:** стратегиялык башкаруу эсеби, көйгөйлөр, бөлүмдөр, милдеттер, деңгээл, байланыш, продукция, чыгымдар, калькуляция, байланыштар, талдоолор, көрсөткүчтөр, факторлор, сапат, көзөмөл, кызматкерлердин квалификациясы, тренинг, вебинар ж.б.

**Изилдөө объектиси** болуп Кыргыз Республикасындагы кайра иштетүүчү ишканалары болуп саналат.

**Изилдөөнүн предмети** - кайра иштетүүчү ишканалардагы стратегиялык башкаруу эсеби, алардын тажрыйбада колдонулушу.

**Изилдөөнүн максаты** - кайра иштетүүчү ишканалардагы стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүү, стратегиялык башкаруу эсебинин өнүгүүсүн камсыз кылуу үчүн шарттарды, өбөлгөлөрдү түзүү үчүн стратегиялык башкаруу эсебин жүргүзүүнү жөнгө салуу механизмин өркүндөтүү, ошондой эле, башка өлкөлөрдүн тажрыйбаларын изилдеп, жыйынтыктарын ата мекендик ишканаларда колдонуу.

**Изилдөөнүн максаты** - жалпы илимий методдор, байкоо, системалоо жана салыштыруу, логикалык индукция жана дедукция ыкмалары, байланыштарды билүү, талдоо, синтез, моделдөө, илимий так методдор: экономикалык, фактордук, экономикалык статистика.

**Изилдөөнүн жаңылыгы** - Кыргыз Республикасында кайра иштетүүчү ишканаларынын стратегиялык башкаруу эсебин жана талдоо системасын өркүндөтүүнүн жаңы ыкмаларын теориялык жактан негиздөөдө жана практикалык жактан колдонууну иштеп чыгуу.

**Алынган натыйжалар** - Кайра иштетүүчү ишканаларынын стратегиялык башкаруу эсебин жана талдоо системасын өркүндөтүү боюнча берилген сунуштар КР Экономика жана коммерция министрлигинин, Айыл чарба министрлигинин, кайра иштетүүчү ишканалардын ченемдеринин негиздүүлүгүн жана объективдүүлүгүн жогорулатууга жардам берет.

**Колдонуу даражасы** - кайра иштетүүчү ишканалардын стратегиялык башкаруу эсебин жана талдоо системасын өркүндөтүү боюнча санариптик технологияларды киргизүүнү эске алуу менен натыйжалуу башкаруу эсебинин системасын түзүү ыкмаларын иштеп чыгууга мүмкүндүк берет.

**Колдонуу чөйрөсү** – Кыргыз Республикасындагы кайра иштетүүчү ишканалар менен байланышкан программаларды иштеп чыгууда изилдөөнүн негизги натыйжаларын пайдаланса болот.

## **РЕЗЮМЕ**

**диссертации Бакай кызы Джамали на тему “Совершенствование системы стратегического управленческого учета и анализа (на примере перерабатывающих предприятий Кыргызской Республики)” на соискание**

**ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – бухгалтерский учет, статистика**

**Ключевые слова:** стратегический управленческий учет, проблемы, отделы, задачи, уровень, коммуникация, продукт, затраты, калькуляция, коммуникации, анализ, показатели, факторы, качество, контроль, квалификация сотрудников, обучение, вебинар и т. д.

**Объектом исследования** являются перерабатывающие предприятия Кыргызской Республики.

**Предметом исследования** является стратегический управленческий учет на перерабатывающих предприятиях, их практическое применение.

**Цель исследования** - совершенствование механизма регулирования ведения стратегического управленческого учета на перерабатывающих предприятиях, создание условий, предпосылок для обеспечения развития стратегического управленческого учета, а также изучение опыта других стран и применение результатов на отечественных предприятиях.

**Методы исследования** - общенаучные методы, наблюдения, систематизации и сравнения, методы логической индукции и дедукции, познания связей, анализа, синтеза, моделирования, научные точные методы: экономические, факторные, экономической статистики.

**Научная новизна:** разработка теоретического обоснования и практического применения новых методов совершенствования системы стратегического управленческого учета и анализа перерабатывающих предприятий Кыргызской Республики.

**Полученные результаты** - предложения по совершенствованию системы стратегического управленческого учета и анализа перерабатывающих предприятий помогут повысить обоснованность и объективность нормативов Министерства экономики и коммерции, Министерства сельского хозяйства, перерабатывающих предприятий.

**Степень использования:** позволяет разработать методы создания эффективной системы управленческого учета перерабатывающих предприятий с учетом внедрения цифровых технологий для совершенствования системы стратегического управленческого учета и анализа.

**Область применения:** основные результаты исследований могут быть использованы при разработке программ, связанных с перерабатывающими предприятиями Кыргызской Республики.

## **SUMMARY**

**of Bakai kyzy Jamili's dissertation on “Improving the system of strategic management accounting and analysis (on the example of processing enterprises of the Kyrgyz Republic)” for the degree of Candidate of Economic Sciences in the specialty 08.00.12 – accounting, statistics**

**Keywords:** strategic management accounting, problems, departments, tasks, level, communication, product, costs, calculation, communications, analysis, indicators, factors, quality, control, employee qualifications, training, webinar, etc .

**The object** of research is processing enterprises of the Kyrgyz Republic.

**The subject** of the study is strategic management accounting at processing enterprises, their practical application.

**The purpose** of the study is to improve the mechanism for regulating strategic management accounting at processing enterprises, create conditions and prerequisites for ensuring the development of strategic management accounting, as well as study the experience of other countries and apply the results at domestic enterprises.

**Research methods:** general scientific methods, observations, systematization and comparison, methods of logical induction and deduction, cognition of connections, analysis, synthesis, modeling, scientific exact methods: economic, factorial, economic statistics.

**Scientific novelty:** development of a theoretical justification and practical application of new methods for improving the system of strategic management accounting and analysis of processing enterprises of the Kyrgyz Republic.

**The results obtained** - proposals for improving the system of strategic management accounting and analysis of processing enterprises will help to increase the validity and objectivity of the standards of the Ministry of Economy and Commerce, the Ministry of Agriculture, processing enterprises.

**The degree of use:** allows us to develop methods for creating an effective management accounting system for processing enterprises, taking into account the introduction of digital technologies to improve the system of strategic management accounting and analysis.

**Scope of application:** the main research results can be used in the development of programs related to processing enterprises of the Kyrgyz Republic.