

## ОТЗЫВ

научного руководителя на диссертационную работу Б.М. Орозалиевой на тему "Механизмы управления собственностью промышленных корпораций", представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности)

Исследование актуально в связи с тем, что регулирование экономики во всех промышленно развитых странах лежит в области управления корпоративной собственностью. Основой регулирования рыночной экономики во всех промышленно развитых странах является управление корпоративной собственностью. В той или иной степени это право собственности, которое используется для прямого и косвенного воздействия участников рыночных отношений на экономику страны в целом.

В связи с вышеизложенным актуальна поставленная цель - теоретически обосновать и разработать методы улучшения управления разнообразными объектами корпоративной собственности в условиях переходной экономики Кыргызской Республики.

Для реализации цели поставлены нижеследующие задачи:

1. Систематизация и анализ как отечественного, так и зарубежного опыта в управлении объектами корпоративной собственности.
2. Разработка критериев и последующая классификация объектов корпоративной собственности, а также методов управления в соответствии с этими критериями.
3. Создание единого методического подхода к управлению различными видами корпоративной собственности в условиях переходной экономики.
4. Применение общенаучных методов теории управления к особенностям управления корпоративной собственностью.
5. Оценка действенности и практической применимости разработанных методов на конкретных примерах предприятий различных отраслей.

Диссертация содержит ряд новых выводов, например, анализ структуры корпоративной собственности ОАО «Арпа», разработка критериев эффективного управления корпоративной собственностью в интересах корпорации, что формирует научную новизну работы.

Автор работы исходя из содержания справилась с поставленными задачами.

Данное диссертационное исследование соискателя Орозалиевой Б.М. внесет большой вклад в проведение комплексного анализа теоретико-методологических подходов управления собственностью корпорации, за счет проведенного расчёта эффективности управления собственностью в интересах корпорации. Ниже автором даны конкретные практические рекомендации по разработке механизмов управления собственностью корпорации на примере ОАО «Арпа».

Особое внимание следует обратить на нижеследующие выводы и предложения автора.

Включение экономико-математических моделей в управление корпоративной собственностью открывает новые горизонты для научных исследований и практического применения, что делает тему особенно актуальной.

По правовым аспектам отмечено, что существующие нормативные акты и законы, регулирующие права собственности и корпоративное управление, требуют глубокого анализа и адаптации к современным условиям, что подчеркивает необходимость исследования в данной области. Соответственно изучены нормативно-правовое регулирование в области механизмов управления собственностью промышленных корпораций. Постоянная адаптация регулирующих мер к меняющимся экономическим условиям и международным стандартам имеет решающее значение. Правительство Кыргызстана стремится к диалогу с представителями бизнеса и гражданского общества, чтобы обеспечить работоспособность и эффективность законодательства.

На основе проведенного автором прогноза с использованием экономико-математических моделей даны пути повышения эффективного управления корпоративной собственностью. В данном анализе рассматриваются взаимосвязи между зданиями и сооружениями предприятия и основными экономическими факторами и корреляционно-регрессионный анализ для зданий и сооружений **ОАО «Арпа»** (2014-2022 гг.):

*Механизм управления недвижимостью:* **ОАО «Арпа»** внедряет систему профилактического обслуживания и инспекций для обеспечения долгосрочной функциональности и ценности своих объектов. Такое профилактическое обслуживание не только снижает затраты на ремонт, но и повышает стоимость недвижимости на рынке. Регулярные ремонтные работы, такие как модернизация и реконструкция, повышают долгосрочную стоимость зданий, обеспечивая устойчивую рентабельность и рост стоимости.

*Механизм управления недвижимостью:* **ОАО «Арпа»** может инвестировать в устойчивые строительные технологии для снижения энергопотребления, что приведёт к снижению эксплуатационных расходов. Использование «зелёных» технологий и энергоэффективных систем не только снизит эксплуатационные расходы, но и повысит рыночную стоимость и долговечность зданий. Кроме того, компания может инвестировать в возобновляемые источники энергии, такие как солнечные батареи или геотермальная энергия, для достижения долгосрочной экономии и повышения рентабельности.

Корреляционный и регрессионный анализы дают ценные сведения, которые служат основой для внедрения механизмов управления собственностью в **ОАО «Арпа»**. К важным механизмам относятся стратегические инвестиции, рост доходов за счёт использования имущества и сдачи его в аренду, а также эффективное управление рисками и стратегии технического обслуживания. Устойчивая практика, профилактическое

обслуживание и инвестиции в долгосрочную стоимость зданий и сооружений имеют решающее значение для максимизации доходности и рыночной стоимости недвижимости и обеспечения долгосрочного успеха компании.

Работа отличается высоким уровнем теоретической обоснованности и практической значимости. Автор успешно сочетает теоретические концепции с эмпирическими данными, что позволяет сделать обоснованные выводы и предложить новые подходы к решению актуальных проблем в области управления. Практические рекомендации, выработанные в ходе исследования, имеют потенциал для применения в реальной практике, что свидетельствует о высокой ценности работы.

В целом, диссертация на тему «Механизмы управления собственностью промышленных корпораций», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05-экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности) соответствует современным требованиям к кандидатским работам и демонстрирует высокий уровень научной работы. Автор проявляет глубокое понимание исследуемой темы и способен на основе полученных данных формулировать обоснованные выводы и рекомендации. Результаты исследования могут быть полезны как для научного сообщества, так и для практиков, занимающихся вопросами управления корпоративной собственностью в условиях современных экономических реалий.

Работа является законченным исследованием, которое соответствует требованиям НАК Кыргызской Республики, предъявляемым к кандидатским диссертациям, и с уверенностью рекомендую диссертацию к защите.

Научный руководитель: Заслуженный деятель науки  
Кыргызской Республики,  
доктор экономических наук, профессор



А.Сарыбаев