

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор Академии государственного  
управления при Президенте  
Кыргызской Республики  
им. Ж.Абдрахманова,  
к.ф.н., профессор Акматалиев А.А.

« 2025 г.

## ОТЗЫВ

ведущей организации кафедры кафедры «Экономики и менеджмента» Академии государственного управления при Президенте Кыргызской Республики им. Ж.Абдрахманова на диссертационную работу Орозалиевой Базиры Мурсабековны тему: «Механизмы управления собственностью промышленных корпораций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06 - национальная и региональная экономика

1. **Актуальность темы исследования.** «Механизмы управления собственностью промышленных корпораций Кыргызской Республики» обусловлена необходимостью оптимизации использования корпоративных активов в условиях рыночной экономики и глобализации. В современных условиях промышленный сектор страны сталкивается с рядом проблем, таких как низкая эффективность управления, недостаточная диверсификация активов и слабая инвестиционная привлекательность. Для повышения конкурентоспособности и устойчивости промышленных корпораций необходимо совершенствование механизмов управления собственностью, которые будут способствовать улучшению финансовых показателей, обеспечению долгосрочного роста и развитию.

Кроме того, эффективное управление собственностью играет ключевую роль в обеспечении прозрачности, снижении рисков и улучшении корпоративного управления в условиях переходной экономики. В связи с этим исследование механизмов управления собственностью имеет большое значение для дальнейшего экономического развития Кыргызской Республики и повышения эффективности работы промышленных корпораций. Практика подтверждает, что лидерами в социально-экономическом развитии становятся страны, которые реализуют прорывные научные проекты, имеющие более высокий уровень образования, науки, здравоохранения и культуры. Поддержание и умножение этого потенциала требует от общества огромных ресурсов. Но без него нет, и не может быть инновационной экономики, способной к быстрому саморазвитию. Основу инновационного развития составляет формы интеграции образования, науки и бизнеса. Вот почему

|                                                               |                                                                                       |    |            |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----|------------|
| КЫРГЫЗСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ<br>имени М. РЫСКУЛБЕКОВА |                                                                                       |    |            |
| Вх. №                                                         | 298                                                                                   | 14 | 04 2025 г. |
| Исх. №                                                        |                                                                                       |    | 20 г.      |
| Подпись                                                       |  |    |            |



экономический рост необходимо ориентировать на воспроизводство высокого качества уровня жизни населения.

Таким образом, исследование механизмов управления собственностью в промышленности Кыргызской Республики направлено на решение актуальных задач экономического развития, повышения уровня корпоративного управления и создания благоприятных условий для устойчивого роста промышленного сектора.

Все перечисленные факторы подтверждают актуальность исследования и подчеркивают важность разработки эффективных механизмов управления собственностью промышленных корпораций Кыргызской Республики.

## **2. Научные результаты.**

В диссертации представлены научно обоснованные теоретико-методологические результаты, которые играют значительную роль в улучшении управления собственностью промышленных корпораций:

- уточнена теория управления корпоративной собственностью в условиях рыночной экономики, а также сформулирована дополненная авторская трактовка данного определения «корпоративная собственность»;

- проведен анализ действующей системы объектов корпоративной собственности и определены основные критерии эффективности управления;

- разработана методика управления пакетами акций и долями в уставных капиталах предприятий путём выявления положительных и отрицательных сторон действующих методов управления собственностью предприятий;

- разработаны механизмы управления промышленных корпораций в целях повышения эффективности управления корпоративной собственностью;

- на основе применения многофакторного корреляционно-регрессионного анализа разработана модель улучшения управления собственностью промышленных корпораций;

- дан авторский прогноз управления собственностью ОАО «Арпа» и ЗАО «Шоро», а также рекомендованы пути комплексного применения модели повышения эффективности управления корпоративной собственностью для всей группы разнообразных объектов.

## **3. Степень новизны научных результатов (научного положения) выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

В диссертационной работе были проведены исследования, результаты которых представляют научно обоснованные теоретические и практические выводы, важные для экономической науки.

Научная новизна научных результатов, в рамках современной экономической науки:

*Результат 1.* Уточнённое определение управления корпоративной собственностью зарубежных и отечественных исследователей и дано авторское определение «управления собственностью»;

*Результат 2.* Осуществлён анализ проблем управления различными видами корпоративной собственностью в современных рыночных условиях с целью повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов Кыргызской Республики; Все вышеупомянутое, основанное на анализе



статистических данных крупных промышленных корпораций Кыргызской Республики, подчеркивает актуальность данного исследования и необходимость разработки эффективных методов управления их собственностью.

*Результат 3.* Разработаны методики выбора и обоснования критериев классификации объектов корпоративной собственности и методов управления; *Достоверен, так как получен на основе анализа существующих классификаций,* проведен анализ действующей системы классификации объектов корпоративной собственности и определены основные критерии эффективности управления.

*Результат 4.* Осуществлён анализ и разработаны механизмы управления промышленных корпораций управления различными видами корпоративной собственности ОАО «Арпа»; Все вышеизложенное, подтвержденное анализом статистических данных крупных промышленных корпораций Кыргызской Республики, подчеркивает актуальность данного исследования и необходимость разработки эффективных методов управления их собственностью.

*Результат 5.* Разработана модель улучшения управления собственностью промышленных корпораций на основе корреляционно-регрессионного анализа;

*Результат 6.* Проведен авторский прогноз эффективности управления собственностью промышленных корпораций, которым оценено состояние корпораций, а также предложены практические рекомендации по его совершенствованию.

**4. Значимость для науки и практики, полученных автором диссертации результатов.** Теоретические выводы и практические рекомендации по совершенствованию управления собственностью промышленных корпораций являются необходимым индикатором их экономического развития. Разработанные механизмы управления собственностью могут быть внедрены в корпоративную практику для оптимизации структуры активов, повышения эффективности их использования и минимизации операционных рисков. Предложенные подходы способствуют распространению прав собственности, повышению эффективности управления деятельностью и масштабной инвестиционной деятельности предприятий. Также результаты исследования могут быть использованы для разработки стратегий экономического управления, антикризисного менеджмента, а также в государственных программах.

**5. Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования.** Автором разработан подход к исследованию объекта, проведен многофакторный корреляционно-регрессионный анализ управления собственностью, сделан прогноз в управлении собственностью промышленных корпораций. Установлена взаимосвязь управления объектами на основе изучения научных и практических материалов, что позволило разработать механизмы управления собственностью и практические рекомендации для внедрения новых методов управления собственностью в промышленных предприятиях.



**6. Степень опубликованности основных положений и результатов.** По результатам диссертационного исследования автором были опубликованы 7 научных статей, в том числе – 2 РИНЦ РФ, 1 статья, входящая в систему индексирования Scopus. Общий показатель по публикациям составляет 148 балла.

#### **7. Положительные стороны**

1. Научные положения, выводы и рекомендации, представленные в исследовании, являются в достаточной степени обоснованными и аргументированными.

2. Диссертация содержит взаимосвязанные, практические рекомендации, построенные на выверенных теоретических положениях, полученные результаты свидетельствуют о содержании в диссертации актуальных направлений исследуемой темы, о личном вкладе автора в экономическую науку.

#### **8. Замечания и недостатки.**

Наряду с положительными сторонами работы можно бы отметить, что исследование содержит несколько дискуссионных вопросов и замечаний:

- в исследовании недостаточно рассмотрены целостный подход к управлению собственностью, в частности, отсутствует тесная взаимосвязь между юридическими, экономическими и организационными аспектами;
- в диссертации недостаточно внимания уделено влиянию внешних экономических факторов (например, международной конкуренции, глобальных экономических кризисов) на управление собственностью промышленных корпораций в Кыргызстане;
- в теоретической части работы недостаточно рассмотрены определения понятия «корпорация» с точки зрения отечественных ученых;
- в диссертации имеются элементы повторения;
- в работе имеются погрешности редакционного и стилистического характера.

Однако приведенные замечания не меняют общей положительной оценки качества диссертационного исследования и носят рекомендательный характер.

**9. Соответствие автореферата содержанию диссертации.** Содержание автореферата полностью соответствует содержанию диссертации, поставленной в ней цели и задачам исследования. Автореферат имеет идентичное резюме на кыргызском, русском и английском языках.

**10. Соответствие работы критериям, установленным Положением «О порядке присуждения учёных степеней» в Кыргызской Республике.**

Диссертация Орозалиевой Базиры Мурсабековны на тему: «Механизмы управления собственностью промышленных корпораций», является самостоятельным законченным научным исследованием, выполненным на достаточном научно-теоретическом уровне, имеющим прикладной характер, что подтверждено публикациями и апробацией результатов исследования. Диссертация соответствует требованиям НАК КР и заслуживает присуждения



искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности:  
08.00.06 - национальная и региональная экономика.

Отзыв на диссертацию обсужден и одобрен на заседании кафедры  
«Экономики и менеджмента» Академии государственного управления при  
Президенте Кыргызской Республики им. Ж.Абдрахманова от 10 апреля 2025  
года, протокол №7

Д.Э.Н., доцент

Подпись заверяю:

*Жапаров*



Жапаров Т.Т

*Жапаров*