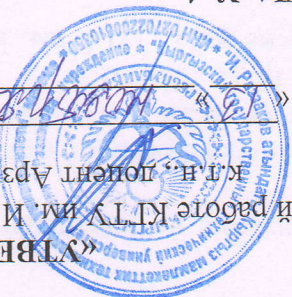


Проректор научной работе КИТУ им. И. Раззакова, к.т.н., доцент Арзыбаев А.М.



2024 г.

ВЫПИСКА ИЗ ПРОТОКОЛА № 4

заседания кафедры «Экономика и управление на предприятии»

Высшей школы экономики и бизнеса Кыргызского государственного

технического университета им. И. Раззакова от 13.11.24 г.

Председатель заседания – д.э.н., профессор Сулайманова Б.Ж.,
Секретарь заседания – ст. преп. каф. Долонова Т.А.

Присутствовали: д.э.н., проф. Сулайманова Б.Ж.(08.00.05); д.э.н., проф. Мейманов

Б.К.(08.00.05); к.т.н., доц. Саткыналиев Т.Т.(05.23.11); к.т.н., доц. Етемкулова Б.А.(05.23.11);

к.э.н., доц. к.э.н., доц. Нусупова Н.К.(08.00.01); к.э.н., и.о. доц. Шаршбаев А.Ш., к.э.н., доц.

Кошкова Н.Ж.(08.00.05); к.э.н., доц. Табалдиева А.С.(08.00.05); к.э.н., и.о. доц. Омуралиева

А.К.(08.00.10), к.э.н., и.о. доц. Маданбекова М.Ж.(08.00.05); к.э.н., и.о. доц. Каптаева З.А.,

к.э.н., и.о. доц. Байгубатова Н.М., доктор философии (PhD) Токтыева З.Х., доктор философии

(PhD) Абдужалыева Э.Дж., ст. препод. Ногойбаева Р.К., ст. препод. Иманкулова С.Э., ст. препод.

Беканова Т.О., ст. препод. Исабаева К.Б., ст. препод. Алджембаева Н.С., ст. препод.

Жолдошова З.С., ст. препод. Абдыжусупова А.М., Иманкадырова А.И., ст. препод. Абсаматова

Э.К., ст. препод. Иманалиева Б.Т.

Научный руководитель заслуженный деятель науки Кыргызской Республики, д.э.н.,

проф. Сарыбаев А.А.

ПОВЕСТКА ДНЯ:

1. Обсуждение диссертационной работы Орозалиевой Баиры Мурсабековны на тему:

«Механизмы управления ответственностью промышленных корпораций», представляющей на

соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05-

Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности).

СЛУШАЛИ:

Председатель заседания: На обсуждение заседания представляется диссертационная работа

Орозалиева Б.М на тему: «Механизмы управления ответственностью промышленных

корпораций», представляющей на соискание ученой степени кандидата экономических наук по

специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и

сферам деятельности)

Соискатель Орозалиевой Б.М., в 2011 году окончила КИТУ по специальности

«Экономика и управление на предприятии», с того же года работает на кафедре «Экономика

и управление на предприятии».

В 2016 году поступила в аспирантуру КИТУ им. И. Исанова, и в 2020 году окончила.

Диссертационная работа Орозалиева Б.М. на тему: «Механизмы управления

собственностью промышленных корпораций» утверждена Ученым советом Кыргызского

государственного университета строительства, транспорта и архитектуры им. И. Исанова

28 февраля 2017 года, протокол №7.

По теме исследования опубликованы 8 научных статей, кандидатские минимумы

статьи, а также имеются документы о практическом использовании результатов

диссертационного исследования.

процесса управления коммерческой недвижимостью. Как видно на рисунке управление коммерческой недвижимостью направлено на достижение нескольких целей, задач и критериев эффективности. Одной из ключевых целей является создание благоприятных условий для научно-технического прогресса. Это достигается путём разработки и внедрения

Слайд 10. На слайде 10 показана: На слайде можно рассмотреть Механизм процесса управления коммерческой недвижимостью. Как видно на рисунке управление коммерческой недвижимостью направлено на достижение нескольких целей, задач и критериев эффективности. Одной из ключевых целей является создание благоприятных условий для научно-технического прогресса. Это достигается путём разработки и внедрения

Слайд 9. На слайде: Показатели рентабельности активов и собственного капитала ОАО «Арпа» за 2014-2022 годы видно, что это на 2014-2022 годы. коэффициенты варьируются в зависимости от уменьшения/увеличения прибыли и её составляющих. Лучшие показатели рентабельности капитала мы наблюдали в 2014, 2016, 2017 годах, а худшие – в 2020-2022 годах.

Слайд 8. На слайде 8 показана: Динамика прибыли ОАО «Арпа» за 2014-2022 годы прибыль в исследуемом периоде развивается неравномерно, в 2017 году наблюдались высокие показатели, в 2015 году низкие показатели – (из-за затрат на модернизацию оборудования), в 2020 году (из-за последствий пандемии COVID-19). За последние два года наблюдались положительные показатели.

Слайд 7) показана: Динамика *рентабельности* в валовой добавленной стоимости. За рассматриваемый период видим незначительные изменения в структуре промышленного производства.

Число рентабельных компаний КР, как видно на таблице 1 за последние пять лет увеличилось на 13 единиц.

(Слайд 6) Представленный анализ имеет важную информацию для понимания структуры и динамики промышленного сектора Кыргызстана, а также для формирования стратегий его дальнейшего развития.

- Материальные активы корпорации;
- Корпоративное недвижимое имущество;
- Пакеты акций, находящиеся в корпоративной собственности;
- Доля (универсальные) предприятия корпорации;

видов собственности:
дополнительной углублённой детализации. В настоящее время она охватывает несколько классификация корпоративной собственности, несмотря на свою значимость, требуется выявлению текущих проблем управления корпоративной собственностью. Сущность уделяется

В рамках рассмотренных понятий и определений первоочередное внимание уделяется наравленных на достижение общей цели.

6. Система — это совокупность взаимосвязанных объектов, функций и связей, направленных на достижение общей цели.

Эти основные права не исчерпывают всей сути права собственности, но они являются основополагающими согласно отечественной доктрине.

5. Управление — это ключевой элемент в организованных системах различного типа, обеспечивающий сохранение их структуры, поддержание режима деятельности и достижение поставленных целей. Управление собственностью включает как текущие операции по управлению корпоративной собственностью, так и стратегические преобразования её структуры, направленные на оптимизацию в соответствии с корпоративной стратегией.

6. Система — это совокупность взаимосвязанных объектов, функций и связей, направленных на достижение общей цели.

Эти основные права не исчерпывают всей сути права собственности, но они являются основополагающими согласно отечественной доктрине.

4. Право собственности относится к категории вещных прав, которые предоставляются собственнику прямое господство над вещью, что позволяет ему использовать её в своих интересах и обладать исключительным правом осуществления данной возможности.

универсальных технологий, способных при адаптации к коммерческой сфере приносить стратегические преимущества всем участникам компании.

Слайд 11. На слайде 11 показана Цикл управления недвижимостью компании и схема процесса инвентаризации.

Цикл управления недвижимостью компании. Управление корпоративной недвижимостью требует уникального подхода с учётом специфики её использования. Цикл управления корпоративной недвижимостью разворачивается следующим образом:

Процесс учёта и инвентаризации представляет собой важнейший этап управления активами компании. Этот процесс подразумевает внесение данных об имуществе в реестр, его упорядочивание и определение основных атрибутов. Эти действия служат основой для определения потенциального будущего применения имущества.

Слайд 12 Как видно на рисунке 4 Динамика стоимости объектов ОАО «Арпа», млн.сомов. Согласно рисунку основным активом ОАО «Арпа» является недвижимость, на стоимость которой сильно повлиял пандемический кризис COVID-19. В 2020 году после кризиса консолидированная стоимость недвижимости компании снизилась на 12% по сравнению с прошлым годом и составила 534 миллиона сомов. Однако к концу 2022 года ожидается, что он вернётся на докризисный уровень и составит около 650 миллионов сомов. Общая стоимость активов компании продолжает демонстрировать уверенный рост, особенно на протяжении последних трёх лет.

Слайд 13. На слайде 13 показана: Сводные показатели по объектам ОАО «Арпа» (тыс.сом) Наш анализ позволил нам создать методологию управления различными компаниями. Важно отметить, что управление этими активами соответствует общему циклу управления. Однако этот цикл может быть настроен на оптимизацию работы каждого актива с учётом его уникальных характеристик.

Для эффективного управления активами компании необходимо чётко определить её эффективность как совокупности разнородных предприятий. Для этого необходимо проанализировать деятельность дочерних компаний, определить ключевые показатели эффективности и рассчитать их. Для этого необходимо чётко определить её эффективность как совокупности разнородных предприятий. Для этого необходимо проанализировать деятельность дочерних компаний, определить ключевые показатели эффективности и рассчитать их.

На основании данной таблицы можно сделать выводы о рентабельности той или иной дочерней компании, сравнивая значення прибыли, а не только учитывая расходы. По полученным данным, наиболее прибыльными являются 19 предприятий, 80% которых принадлежат компании. Любопытна 12, в которой компания принадлежит 40% акций, внесла наименьший вклад в общую прибыльность. Объект 15 оказался убыточным, а объект 24 – наименее прибыльным.

Слайд 14. На слайде 14: Механизмы управления имуществом знаний и имущественных ресурсов компании и инфраструктуры компании:

1. Инвестиции в чистые активы как основа рыночной стоимости и рентабельности. Результаты корреляционного анализа: Была обнаружена сильная положительная корреляция между чистыми активами и рыночной стоимостью знаний. Это означает, что при увеличении чистых активов компания может напрямую влиять на рост стоимости своих знаний и сооружений.

Механизм управления собственностью: ОАО «Арпа» использует стратегию долгосрочных инвестиций в чистые активы, вкладывая капитал в высококачественную недвижимость и долгосрочные проекты. Эти инвестиции не только помогают увеличить рыночную стоимость, но и обеспечивают сохранность и максимизацию стоимости знаний с течением времени.

энергетически эффективных систем не только снижает эксплуатационные расходы, но и повышает экономичность эксплуатации. Использование «зелёных» технологий и устойчивые строительные технологии для снижения энергопотребления, что приведёт к

Механизм управления недвижимостью: ОАО «Арпа» может инвестировать в рентабельности за счёт устойчивой практики и энергетически эффективных зданий.

Результаты регрессионного анализа: На рентабельность также влияют рыночная стоимость и платёжеспособность. Это свидетельствует о возможности повышения долгосрочной и платёжеспособности. Это свидетельствует о возможности повышения долгосрочной

6. Устойчивость и использование ресурсов для оптимизации рентабельности.

долгосрочную стоимость зданий, обеспечивая устойчивую рентабельность и рост стоимости. Регулярные ремонтные работы, такие как модернизация и реконструкция, повышают только снижает затраты на ремонт, но и повышает стоимость недвижимости на рынке. Функциональность и ценности своих объектов. Такое профильтрованное обслуживание не

Механизм управления недвижимостью: ОАО «Арпа» внедряет систему профильтрованное обслуживание и инспекций для обеспечения долгосрочной

прибыльности.

важность инвестирования в качество и состояние зданий и активов для обеспечения чистые активы и оборот являются сильными предикторами рентабельности. Это подчёркивает

5. Профильтрованное обслуживание и повышение долгосрочной стоимости

недвижимости. **Результаты регрессионного анализа:** Регрессионный анализ показал, что обслуживание, обеспечивающие долгосрочную сохранность стоимости зданий.

страхования имущества и объектов, а также регулярные инспекции и программы технического обслуживания имущества. Для минимизации рисков компания использует надёжную политику управления расходами на эксплуатацию и содержание зданий и оптимизация использования собственности. Это включает в себя такие меры, как сокращение затратности и

Механизм управления собственностью: ОАО «Арпа» придерживается долгосрочной стратегии управления рисками для обеспечения финансовой устойчивости и

с высокой платёжеспособностью также имеют тенденцию быть более прибыльными.

Результаты корреляционного анализа: Была обнаружена сильная положительная корреляция между платёжеспособностью и рентабельностью, что говорит о том, что компания

4. Управление рисками путём увязки платёжеспособности и рентабельности.

упреждающая для долгосрочной рентабельности бизнеса.

избыточных объектов может быть рассмотрена для высвобождения денежных средств без

энергооборужению и эффективно используемым ресурсам. Продажа нерентабельных или

эксплуатационных расходов и повышение рентабельности могут быть реализованы меры по

за счёт одновременной минимизации операционных расходов. Например, для снижения

стратегические инвестиции в содержание и оптимизацию зданий для повышения ликвидности

Механизм управления собственностью: ОАО «Арпа» может осуществлять

означает, что высокая ликвидность не обязательно ведёт к повышению рентабельности.

платёжеспособностью существует слабая или умеренная отрицательная корреляция, что

3. Оптимизация ликвидности и рентабельности за счёт эффективного управления

зданиями. **Результаты корреляционного анализа:** Выявлено, что между ликвидностью и

увеличить объём продаж за счёт долгосрочных девелоперских проектов.

проекты в сфере недвижимости, чтобы задействовать дополнительные источники дохода и

неиспользуемых площадей в аренду внешним арендаторам. Компания также может расширить

дополнительного дохода. Это включает в себя сдачу офисных, складских и других

Основное внимание уделяется стратегическому использованию недвижимости для получения

аренду и сдачу в аренду неиспользуемой недвижимости в качестве источника дохода.

Механизм управления недвижимостью: ОАО «Арпа» использует коммерческую

оборот компании тесно связан с её способностью генерировать прибыль.

2. Увеличение продаж за счёт стратегического использования и расширения

недвижимости. **Результаты корреляционного анализа:** Существует умеренная

положительная корреляция между оборотом и рентабельностью. Это указывает на то, что

рыночную стоимость и долговечность зданий. Кроме того, компания может инвестировать в возобновляемые источники энергии, такие как солнечные батареи или геотермальная энергия, для достижения долгосрочной экономии и повышения рентабельности.

Слайд 15. На следующем слайде: Рекомендации по совершенствованию механизмов управления собственностью ОАО «Арпа»

- Оптимизация структуры собственности;
- Фокус на материальных активах
- Использование экономико-математических моделей;
- Укрепление корпоративного управления;
- Управление долгами и пакетами акций;
- Управление долгами и пакетами акций;
- Разработка и внедрение системы мониторинга эффективности;
- На слайде показаны: Результаты применения:

Рекомендована система управления материальными активами общества, направленная на обеспечение защиты прав и правильного учета объектов интеллектуальной собственности.

Слайд 12. На слайде показаны: Результаты применения:

- Эффективное управление материальными активами способствует увеличению акционерной стоимости, поощряет инновации и поддерживает конкурентоспособность организации.
- Разработаны стратегические цели управления имуществом и недвижимостью на промышленных предприятиях
- Созданы эффективные системы управления активами промышленных предприятий
- Рекомендована система управления материальными активами

общества, направленная на обеспечение защиты прав и правильного учета объектов интеллектуальной собственности.

Слайд 13. На слайде 13 показаны Практические применения:

1. В результате проведенного исследования выяснили, что в нынешних условиях экономики Кыргызстана эффективное управление активами промышленных предприятий является одной из важнейших задач.
2. Повышение эффективности управления активами может существенно способствовать повышению привлекательности национальной экономики для инвесторов.
3. Предлагаемые в ходе исследования анализы и результаты могут быть использованы промышленными корпорациями в Кыргызской Республике.

Слайд 14. Спасибо за внимание!

Председатель заседания: Доклад окончен. У кого есть вопросы к докладу?

Мейманов Б.К., д.э.н., профессор: Актуальность темы диссертационной работы у меня не вызывает сомнений, хотелось бы уточнить следующее, что включает в себя корпоративная собственность и выделить черты «корпоративной собственности»?

Орозалиева Б.М.: Классифицировать корпоративную собственность можно по-разному, но в нашей работе наиболее целесообразно:

1. По видам корпоративной собственности: недвижимая (недвижимое имущество, земельные участки, обособленные водные объекты и т.п.);
2. По степени ликвидности: высоколиквидные объекты (недвижимость, акции компаний, ликвидность которых на фондовом рынке высока);
3. По степени влияния: интеллектуальная собственность (патенты, права на них) и прочее.

низколиквидные (неликвидные) объекты корпоративной собственности; высоколиквидные объекты корпоративной собственности;

абсолютно ликвидные – акции компаний, ликвидность которых на фондовом рынке высока.

7

Гражданский процессуальный кодекс опирается на несколько основополагающих принципов:

1. Единые правила: Кодекс поддерживается единых правил, регулирующих его составление и применение.

2. Доступность информации: Кодекс обеспечивает доступность информации на всех proceduralных этапах, способствуя прозрачности и справедливости.

3. Всеобъемлющее участие: Все корпоративные структуры поощряются к участию, что способствует сотрудничеству и всестороннему представительству.

4. Контроль актуальности данных: Постоянный контроль актуальности данных, обеспечивающий их точность и достоверность.

5. Приоритизация объектов: Различным объектам присваиваются различные приоритеты, отражающие их значимость в рамках правового поля.

6. Гарантии приоритетности: Определенным компаниям-участникам предоставляется приоритет, обеспечивающий их интересы в рамках судебного разбирательства.

Инвентаризация и учет недвижимого имущества - важнейший этап, завершающийся составлением реестра недвижимого имущества. Этот этап является отправной точкой для последующих процессов управления активами.

Эффективное управление активами имеет ключевое значение для компании, поскольку оно играет центральную роль в реализации стратегических целей, поставленных ей владельцем.

Эффективная навигация на всех этапах работы с различными типами активов, включая недвижимую и нематериальные активы, ведет к повышению эффективности. Умелое управление нематериальными активами дает ряд преимуществ:

1. Рост цен на акции: Способствует росту цен на акции, что положительно отражается на доверии инвесторов и рыночных показателях.

2. Стимулирование инноваций: Эффективное управление поощряет инновационную деятельность в организации, способствуя прогрессу и адаптации к меняющейся динамике рынка.

3. Внедрение инноваций: Обеспечивает успешное внедрение инноваций, позволяя организации оставаться на передовых позициях в области разработки продуктов и предоставления услуг.

4. Поддержание конкурентоспособности: Эффективно используя нематериальные активы, организация сохраняет свои позиции перед соперниками.

Каппаева, к.э.н., и.о. доц.: 1. Какими нормативно-правовыми актами регулируется корпоративная собственность?

Орозалиева Б.М.: Управление корпоративной собственностью в Кыргызской Республике является центральной частью ведения бизнеса и требует тесного сотрудничества между компаниями, правительством и другими заинтересованными сторонами для создания эффективной и прозрачной бизнес-среды.

1. Законодательная база. Управление корпоративной собственностью в Кыргызской Республике регулируется совокупностью Конституции, Гражданского кодекса, специальных законов и подзаконных актов. Наиболее важными основами являются:

- Конституция Кыргызской Республики: Гарантирует право на собственность и устанавливает основы его защиты.

- Гражданский кодекс КР: Регулирует имущественные права, договоры, ответственность и передачу собственности.

- Закон о компаниях: Регулирует создание, управление и ликвидацию компаний, включая положения об ответственности акционеров и директоров.

- Закон об интеллектуальной собственности: Защищает права на интеллектуальную собственность, включая патенты, торговые марки и авторские права.

2. Права собственности. Законы Кыргызстана признают частную собственность, которая может включать как физические, так и нематериальные активы. Управление собственностью требует:

- Регистрация: Имущество, особенно недвижимое и земля, должно быть зарегистрировано в соответствующем Государственном комитете по имуществу для того, чтобы быть юридически признанным.

- Администрирование: Компании должны тщательно поддерживать и регулярно обновлять свои документы на право собственности.

3. Контракты и деловые операции. Договоры являются центральной частью управления бизнесом. Важными моментами являются:

- Все договоры, касающиеся владения и управления имуществом, должны быть заключены в письменной форме и четко определять конкретные права и обязанности сторон.

- В соответствии Гражданскому кодексу для того, чтобы быть действительными, содержание договора не должно противоречить законодательству КР.

4. Налоговые аспекты. Компании обязаны регулярно подавать налоговые декларации, в которых указываются их активы и доходы. К ним относятся:

- Налог на бизнес: Правильное исчисление и уплата налогов на имущество предприятия имеют решающее значение для предотвращения правовых последствий.

- Бухгалтерский учет: Правильный бухгалтерский учет необходим для обеспечения соблюдения налоговых обязательств.

Омуралиева А.К., к.э.н., доц.: Рассматривали ли вы зарубежный опыт управления корпоративной собственностью?

Вопрос очень интересен был и для нас. Да, рассматривали зарубежный опыт, но то что применяется в других государствах нам перенимать будет сложно, т.к. таковых масштабах корпораций в КР не имеется. Спасибо за вопрос!

Председатель заседания: Есть ли еще вопросы или желающие выступить? Нет. Слово предоставляется научному руководителю **Д.э.н., профессору Сарыбаев А.А.**

ВЫСТУПИЛИ:

Д.э.н., профессор Сарыбаев А.А., научный руководитель: Диссертантом выполнена большая, интересная работа, были проявлены творческие способности, самостоятельность в выполнении исследования. Орозалиева Б.М. опубликовала 8 научных статей, свои научные результаты внедряла при активном участии в междунаrodnых научно-практических конференциях. Орозалиева Б.М. отличается высокой работоспособностью, исполнительностью и ответственностью.

Представленная диссертационная работа «Механизмы управления собственностью промышленных корпораций», представляющей на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности) Б.М. Орозалиевой, является законченным научным исследованием, в связи с чем считая работа вполне заслуживает высокой оценки. Прошу поддержать соискателя и рекомендовать к защите.

Председатель заседания: Есть ли еще вопросы соискателю и желающие выступить? Если нет, представим слово приглашенным и ведущим сотрудникам кафедры, принимавшим участие в обсуждении представленной работы.

Председатель заседания: Слово предоставляется рецензентам.

Нусупова Н.К., к.э.н., доцент кафедры «Экономика и управление на предприятии»: Данное диссертационное исследование комплексного анализа теоретико-методологических подходов управления собственностью корпорации, проведен расчет эффективности управления собственностью в интересах корпорации.

Научный подход к разработке механизмов управления собственностью корпорации позволил выявить необходимость сформировать новый тренд у молодежи при выборе профессии, исходя из потребностей рынка труда.

Изучен нормативно-правовое регулирование. Постоянная адаптация регулирующих мер к меняющимся экономическим условиям и международным стандартам имеет решающее значение. Правительство Кыргызстана стремится к диалогу с представителями бизнеса и гражданского общества, чтобы обеспечить работоспособность и эффективность законодательства.

На основе проведенного автором протоза с использованием экономико-математических моделей даны пути повышения эффективности управления корпоративной ответственностью. На основе проведенного автором протоза с использованием экономико-математических моделей даны пути повышения эффективности управления корпоративной ответственностью. В данном анализе рассматриваются взаимосвязи между знаниями и социальными предприятиями и основными экономическими факторами и корпоративно-ретрессивный анализ для знаний и социальности ОАО «Ариа» (2014-2022 гг.): Чистые активы: разница между суммарными активами (включая знания и социальность) и суммарными обязательствами.

Рыночная стоимость: оценочная стоимость компании, на которую влияют инвестиции в инфраструктуру. Оборот: операционный доход от производства и продажи алкогольных и безалкогольных напитков.

Ликвидность: способность компании обслуживать краткосрочные обязательства. Платежеспособность: долгосрочная финансовая стабильность, измеряемая способностью обслуживать долгосрочные обязательства.

Рентабельность: прибыль по отношению к общим инвестициям или выручке. Механизмы управления имуществом знаний и социальности ОАО «Ариа» могут быть выведены на основе корпоративного и ретрессивного анализа из финансовых показателей и экономической среды. Ниже представлены некоторые из ключевых механизмов, способствующих повышению эффективности имущества и инфраструктуры компании:

Автором даны конкретные практические рекомендации по разработке механизма управления ответственностью корпорации на примере ОАО «Ариа».

Особо следует подчеркнуть выводы и предложения автора:

Механизм управления ответственностью: ОАО «Ариа» использует финансовый анализ для ретрессивной оценки рентабельности инвестиций в недвижимость и анализа амортизации и обеспечения. Это гарантирует, что инвестиции в новые знания или реконструкцию осуществляются эффективно и прибыльно. Кроме того, приоритетность капитала для инвестиций в недвижимость определяется на основе ожидаемой доходности и анализа рынка с целью повышения долгосрочной рентабельности.

Корпоративный и ретрессивный анализы дают ценные сведения, которые служат основой для внедрения механизмов управления ответственностью в ОАО «Ариа». К важным механизмам относятся стратегические инвестиции, рост доходов за счет использования основной для внедрения механизмов управления ответственностью в ОАО «Ариа». К важным механизмам относятся стратегические инвестиции, рост доходов за счет использования основной для внедрения механизмов управления ответственностью в ОАО «Ариа». К важным механизмам относятся стратегические инвестиции, рост доходов за счет использования основной для внедрения механизмов управления ответственностью в ОАО «Ариа».

Есть статистические показатели и значительные замечания по формированию долгосрочного успеха компании.

В целом по содержанию диссертационное исследование согласовано с Орозалиевой Баирой Мурсабековной в соответствии с требованиями НАК при Президенте КР, и рекомендовано к прохождению дальнейших процедур по защите на Диссертационном совете.

Баирбатовна Н.М., к.э.н., и.о. доц. кафедры «Экономика и управление на предприятии»: Отзыв на диссертационную работу Орозалиевой Баирой Мурсабековной на

разумеюшееся и самодостаточное.

бюрократического управления воспринимались как нечто само собой в идеологии. В доперестроечные времена приема и методы централизованного, в какой это было необходимо для критики, содержащей значительную составляющую изучения, отечественных экономистов и деятелей практического управления лишь в той мере, Долгое время опыт ведущих мировых стран в этом направлении служил объектом воздействия участников рыночных отношений на экономику страны в целом.

промышленно развитых странах является управленческое корпоративное хозяйство. В той или иной степени это право собственности, которое используется для прямого и косвенного регулирования рыночной экономики во всех **Актуальность темы:** Основой регулирования рыночной экономики во всех хозяйством.

экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством. Орозалиевой Базиры Мурсабековны на тему: «Механизмы управления собственностью промышленных предприятий», представленной на соискание ученой степени кандидата И хочу отметить что внимательно ознакомилась с диссертационной работой «**предприятия:**

Сугайманова Б.Ж., д.э.н., профессор, зав. кафедрой «Экономика и управление на

Рекомендую дальнейшее продвижение для защиты.

так и для практиков в области управления, и она вполне отвечает всем требованиям НАК КР. новизной и практической значимостью, что делает ее полезной как для научного сообщества, механизма управления собственностью промышленных корпораций. Она обладает научной В целом, диссертационная работа является значительным вкладом в изучение диссертационного исследования.

Однако, отмеченные недостатки не снижают научную и практическую ценность диссертационного исследования.

3. Оформить список литературы по требованию

которые следует исправить и привести в порядок в соответствии с требованиями НАК КР.

2. В диссертационной работе имеются грамматические и стилистические погрешности,

1. В анализе таблицы с 2014-2022 гг., хорошо было бы еще добавить за 2023 год.

Я оцениваю работу в целом положительно, но следует отметить некоторые недостатки:

исследования.

Орозалиевой Базиры Мурсабековны, представляются обоснованными, так как опираются на надежные источники. В диссертации методологически верно определены объект и предмет научные положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертации полном объеме.

Цель работы поставлена четко. И поставленные задачи в диссертации выполнены в текущую ситуацию и выявить проблемы.

удалось с научных позиций обосновать необходимость исследования данной темы, раскрыть рисунки, раскрывающие содержание темы, даны свои рекомендации и предложения. Автору заслуживает внимания разработка автора в целом, приведены таблицы, графики, вызывает сомнения.

конкурентоспособности промышленных корпораций. Поэтому актуальность данной темы не связанные с эффективностью управления активами, что является важным для обеспечения собственности становятся все более важными. Диссертация поднимает ключевые аспекты,

В условиях глобализации и цифровизации экономики вопросы управления контексте быстро меняющихся экономических условий.

работу, анализируя современные подходы к управлению активами и собственностью в области корпоративного управления и экономической теории. Автор проделал обширную промышленные корпорации, представляя собой актуальное и значимое исследование в

Диссертационная работа, посвященная механизмам управления собственностью «**Экономика и управление народным хозяйством.**

на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05- тему "Механизмы управления собственностью промышленных корпораций" представленной

Необходимо отметить, что современное состояние этого вопроса характеризуется, с одной стороны, практическим отсутствием в отечественной экономической науке сколько-нибудь разработанной теории исследуемого вопроса, а с другой - явным недостатком опыта реального использования корпоративными структурами возможностей воздействия на экономические процессы через осознанное распоряжение той частью национального богатства, которая находится в корпоративной собственности.

Поэтому актуальна поставленная цель теоретически обосновать и разработать методы улучшения управления разнообразными объектами корпоративной собственности в условиях переходной экономики Кыргызской Республики.

Для реализации Цели поставлены задачи :

1. Систематизация и анализ как отечественного, так и зарубежного опыта в управлении объектами корпоративной собственности.
2. Разработка критериев и последующая классификация объектов корпоративной собственности, а также методов управления в соответствии с этими критериями.
3. Создание единого методического подхода к управлению различными видами корпоративной собственности в условиях переходной экономики.
4. Применение общенаучных методов теории управления к особенностям управления корпоративной собственностью.
5. Оценка действенности и практической применимости разработанных методов на конкретных примерах предприятий различных отраслей.

Автор по содержанию справился с поставленными задачами, следует отметить также научную новизну проведенных исследований и практическую значимость основных положений выносимых на защиту.

По структуре диссертации состоит из введения, трех глав и заключения.

Введение содержит актуальность, цели, задачи, научная новизна, положения выносимые на защиту, научная и практическая ценность, личный вклад автора в решении данной проблемы и внедрения результатов исследования, список опубликованных трудов.

В первой главе - основы теории корпорации и корпоративное управление в кыргызской республике рассмотрены: экономические теории, связанные с правами собственности, структуры ответственности и механизмы управления; корпоративная ответственность как объект управления; нормативные акты и законы Кыргызской Республики на права собственности и управление.

Во второй главе - анализ состояния промышленных корпораций кыргызской республики и управление ответственностью на примере ОАО «АРПА» рассмотрены вопросы: Анализ практики управления ответственностью в отдельных промышленных корпорациях Кыргызской Республики; Анализ структуры корпоративной собственности ОАО «Арпа»; Анализ управления долями в уставных капиталах и пакетах акций, корпоративным движимым имуществом ОАО «Арпа».

В третьей главе - пути повышения эффективности управления корпоративной ответственностью рассмотрены: Критерии эффективности управления корпоративной ответственностью; Расчет эффективности управления моделями и методов при прогнозировании промышленных корпораций КР.

В заключении даны выводы и практические рекомендации Список использованных источников состоит из 31 наименований.

Значимость результатов для науки и производства.

Автором поставленные задачи в разработке методологии управления корпоративной собственностью успешно решены и имеет теоретическое и практическое значение. Эта методология представляет собой комплекс методик, которые применяются в зависимости от типов объектов корпоративной собственности. При этом общий критерий эффективности определяется комплексное применение методик для всей группы разнообразных объектов. Этот

пакетами акций, находящимися в собственности корпорации. Эти направления позволяют эффективно организовать управление корпоративной собственностью, учитывая специфику переходной экономики и требования современного бизнеса.

Согласно точке зрения автора, эффективное управление корпоративной собственностью в Кыргызской Республике требует комплексного подхода, включающего различные методы из разных областей экономики. В работе рассмотрены общие принципы эффективного управления, а также проанализированы возможности их применения для управления корпоративной собственностью. Такой подход позволит найти оптимальные решения для повышения эффективности управления корпоративной собственностью в контексте экономики.

Цель диссертационной работы заключается в теоретическом обосновании и разработке методов улучшения управления разнообразными объектами корпоративной собственности в условиях переходной экономики Кыргызской Республики.

Цель исследования определила решение следующих задач:

1. Систематизация и анализ как отечественного, так и зарубежного опыта в управлении объектами корпоративной собственности.
2. Разработка критериев и последующая классификация объектов корпоративной собственности, а также методов управления в соответствии с этими критериями.
3. Создание единого методического подхода к управлению различными видами корпоративной собственности в условиях переходной экономики.
4. Применение обобщенных методов теории управления к особенностям управления корпоративной собственностью.
5. Оценка действенности и практической применимости разработанных методов на конкретных примерах предприятий различных отраслей.

Объектом исследования является корпоративная собственность промышленных предприятий Кыргызской Республики, включающая разнообразные объекты, требующие эффективного управления. Выбор данного объекта обусловлен необходимостью разработки методологии управления, так как существующие методические материалы по этой теме оказываются недостаточно систематизированными и полными.

Предметом исследования стали определенные объекты корпоративной собственности промышленных предприятий, соответствующие установленной классификации.

Методика исследования основана на теоретических и методологических основаниях экономической науки и теории управления. В работе широко использованы материалы экономической и специализированной литературы, а также данные из периодических изданий. Дополнительно, автор основывается на своем практическом опыте.

В процессе исследования анализируется финансовая отчетность реального предприятия, что позволяет иллюстрировать практическое применение разработанных методов. Проверка гипотез осуществляется через анализ различных примеров для подтверждения типичности и применимости методов к практическим ситуациям.

Для решения поставленных задач применяются различные экономико-математические методы, такие как средние величины, графики, кластерный анализ и метод цепных подстановок.

Научная новизна данной работы заключается в разработке методологии управления корпоративной собственностью в условиях современной экономики. Эта методология представляет собой комплекс методов, которые применяются в зависимости от типов объектов корпоративной собственности. При этом общий критерий эффективности объектов определяется комплексное применение методик для всей группы разнообразных объектов. Этот критерий также определяет управленческие мероприятия и генерирует управляющие воздействия.

Научная новизна диссертации и положения, выносимые на защиту:

1. Осуществлен анализ проблем управления различными видами управления корпоративной ответственностью в условиях переходной экономики с целью повышения эффективности и доходов, хозяйствующих субъектов Республики.
2. Разработаны выборы и обоснование критериев классификации объектов корпоративной ответственности и методов управления.
3. Определены обоснования критериев эффективности управления корпоративной ответственностью.
4. Проведены методики управления пакетами акций и долями в уставных капиталах предприятий.
5. Осуществлен анализ и разработаны методики управления различными видами корпоративной ответственности ОАО «Арпа»

Практическая значимость данной работы проявляется в том, что она предоставляет методологию управления корпоративной ответственностью, адаптированную к особенностям хозяйственного окружения и условиям переходной экономики. Это позволяет перейти от интуитивного принятия решений к научно обоснованным стратегиям и тактикам управления корпоративной ответственностью. Такие методологии помогают хозяйствующим субъектам совершенствовать оперативное и стратегическое управление, что в свою очередь способствует повышению эффективности и доходности их деятельности.

Результаты апробации. Результаты данной работы были апробированы на практике через их применение в реальных условиях управления корпоративной ответственностью в ОАО «АРПА». Апробация проводилась путём использования разработанных методологий управления в конкретных ситуациях и анализа полученных результатов. Полученные данные и опыт практического применения инициировали методологии подтверждают её эффективность и применимость к реальным бизнес-задачам.

Полнота отражения результатов диссертации в публикациях. По итогам научного исследования опубликовано 8 научных статей, общим объемом 6,0 п.л., которые отражают основное содержание диссертации.

Структура и объем диссертации. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы. Текст работы изложен на 209 страницах компьютерного текста, включая 42 таблицу и 43 рисунков.

Выше изложенное заключение позволяет вынести следующие:

ПОСТАНОВИЛИ:

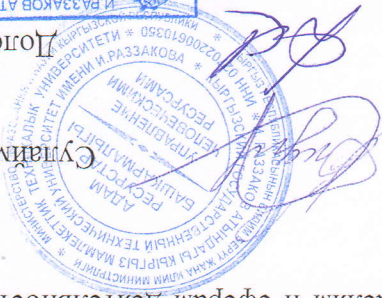
1. Считать, что представленная диссертационная работа Орозалиевой Базры Мурсабековны на тему: «Механизмы управления собственностью промышленных предприятий», обобщает самостоятельные исследования и представляет собой завершённый научный труд, выполняющий на актуальную тему и отвечающий всем требованиям НАК ПКР, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

2. Рекомендовать диссертационную работу Орозалиевой Базры Мурсабековны на тему: «Механизмы управления собственностью промышленных предприятий», на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05- Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности) в диссертационный совет на защиту.

Председатель заседания,

зав. кафедрой «ЭИП»
ВШЭИБ, д.э.н., профессор

Секретарь заседания,
старший преподаватель



Султаманова Б.Ж.

Долонова Т.А.

