



«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор научной работе
И.Т.У. им. И. Раззакова,
к.т.н., доцент Арзыбаев А.М.

2024 г.

ВЫПИСКА ИЗ ПРОТОКОЛА № 4

расширенного заседания кафедры «Экономика и управления на предприятии»
Высшей школы экономики и бизнеса Кыргызского государственного
технического университета им. И. Раззакова от 13. 11. 24 г.

Председатель заседания - зав. каф. д.э.н., профессор Сулайманова Б.Ж.
Секретарь заседания – ст. преп. каф. Долонова Т.А.

Присутствовали: д.э.н., проф. Сулайманова Б.Ж. (08.00.05); д.э.н., проф. Мейманов Б.К. (08.00.05); к.э.н., доц. Кошокова Н.Ж. (08.00.05); к.э.н., доц. Табалдиева А.С. (08.00.05); к.э.н., доц. Шаршебаев А. А. (08.00.05); к.э.н., доц. Омуралиева А. К. (08.00.10); и.о. доц. Бочарова Г.Ю.; к.э.н., и.о. доц. Мааданбекова М.Ж. (08.00.05); к.э.н., доц. Байгубатова Н.М. (08.00.05); доктор философии (PhD) по экономике, доц. Абдужалиева Э. Д. (08.00.05); ст. преп. Абдывалиев А.А.; доктор философии (PhD) по экономике, доц. Тохтыева З.Х. (08.00.05); к.т.н., доц. Саткыналиев Т.Т.; к.т.н., доц. Егемкулова Б.А.; ст. преп. Долонова Т.А.; ст. преп. Ногойбаева Р.К.; ст. преп. Орозалиева Б. М.; ст. преп. Омурбекова А.Н.; Алджембаева Н.С.; ст. преп. Бекжанова Г.О.; к.э.н., доц. Калпаева З.А.; ст. преп. Абдыжусупова А.М.; ст. преп. Абсаматова Э.К.; ст. преп. Иманкадырова А.И.; ст. преп. Иманкулова С.Э.; ст. преп. Исабаева К.Б.; ст. преп. Иманалиева Б.Т.; ст. преп. Каниметова А.Б.

Научный руководитель: д.э.н., профессор Шербекова А.А. (08.00.10).

ПОВЕСТКА ДНЯ:

2. Обсуждение диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Омурбековой Адилы Нурадиловны на тему: «Повышение эффективности управления энергетической системой Кыргызской Республики», по специальности: 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством, под руководством д.э.н., профессора Шербековой А.А.

СЛУШАЛИ:

Председатель заседания, зав. каф., д.э.н., проф. Сулайманова Б.Ж.:
Уважаемые коллеги, на обсуждение заседания кафедры представлена диссертационная работа на соискание учёной степени кандидата экономических наук Омурбековой А.Н. на тему: «Повышение эффективности управления энергетической системой Кыргызской Республики», по специальности: 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством, под руководством д.э.н., профессора Шербековой А.А.

Соискатель Омурбекова Адиля Нурадиловна в 2004 году окончила Кыргызский государственный университет строительства, транспорта и архитектуры им. Н. Исанова по специальности «Экономика предприятия» (в строительстве). С 2008 г. по 2010 г. училась в Кыргызском государственном университете строительства, транспорта и архитектуры им. Н. Исанова в магистратуре по направлению «Экономика». С 2012 г. по 2022 г. училась в этом же университете в аспирантуре по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством. С 2006 г. - по настоящее время работает на кафедре «Экономика и управление на предприятии» КГТУ им. И. Раззакова.

Тема диссертационной работы была утверждена протоколом №7 от 27 марта 2013 года на заседании ученого совета Кыргызского государственного университета строительства, транспорта и архитектуры им. Н. Исанова.

Соискатель выполнил все предъявляемые требования к написанию диссертационной работы. С предложенным вариантом диссертации ознакомлены: д.э.н., проф. Сулайманова Б.Ж. (08.00.05); к.э.н., доц. Табалдиева А.С. (08.00.05); к.э.н., доц. Шаршебаев А. А. (08.00.05); доктор философии (PhD) по экономике, доц. Тохтыева З.Х. (08.00.05).

Слово предоставляется соискателю ученой степени кандидата экономических наук Омурбековой А.Н.

Соискатель Омурбекова А.Н.: Здравствуйте Уважаемые Председатель, члены заседания и присутствующие! Разрешите представить вашему вниманию основные положения диссертационной работы.

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что энергетическая система является ключевым элементом обеспечения устойчивого развития страны, поскольку она оказывает прямое воздействие на экономику, социальную сферу и экологическую устойчивость. Кыргызская Республика обладает значительным потенциалом в сфере энергетики благодаря своим природным ресурсам, включая водные источники, солнечную и ветровую энергию. Однако, несмотря на это, энергетическая система страны сталкивается с рядом вызовов, включая неэффективное использование ресурсов, недостаточную инфраструктуру, нестабильность энергоснабжения и высокие потери энергии в процессе передачи и распределения. Энергетика занимает в Кыргызстане особое место, являясь главной составляющей и стержнем промышленного и сельскохозяйственного производства, неотъемлемой частью систем жизнеобеспечения граждан (освещение и пищеприготовление, подача питьевой воды, отопление и здравоохранение), а также образования, транспорта и телекоммуникаций.

Целью диссертационной работы является разработка теоретических, методических и практических направлений повышения эффективности управления энергетической системой Кыргызской Республики и определения механизмов её обеспечения.

Реализация поставленной цели потребовала решения следующих задач:

1. Исследовать теоретические и методические аспекты управления энергетической системой и эволюции взглядов учёных экономистов Кыргызской Республики;

2. Исследовать опыт зарубежных стран и лучшие мировые практики в области управления энергетическими системами для применения в условиях Кыргызской Республики;

3. Изучить законодательную и нормативно-правовую базу, регулирующую деятельность в области энергетики в Кыргызстане, с целью выявления существующих проблем и пробелов в регулировании;

4. Провести анализ и оценку текущего состояния и эффективности управления энергетической системой Кыргызской Республики;

5. Провести корреляционно-регрессионный анализ факторов, влияющих на объем производства (выработки) электроэнергии, а также разработать модель и рассчитать прогноз показателей производства электроэнергии на период до 2033 г. (на примере Уч-Курганской ГЭС и Шамалды-Сайской ГЭС);

6. Обосновать основные направления и методы повышения эффективности управления энергетической системой Кыргызской Республики.

Научная новизна полученных результатов диссертационного исследования заключается в следующем:

1. Систематизированы теоретические и методические аспекты управления энергетической системой Кыргызской Республики;

2. Исследован зарубежный опыт стран и лучшие мировые практики в области управления энергетическими системами для применения в условиях Кыргызской Республики;

3. Изучено законодательное и нормативно-правовое обеспечение, регулирующее деятельность в области энергетики в Кыргызстане;

4. Анализ состояния и оценка эффективности управления энергетической системой Кыргызской Республики, с выявлением ее недостатками;;

5. Методом корреляционно-регрессионного анализа выявлены факторы, влияющие на объем производства электроэнергии, и рассчитан авторский прогноз показателей производства электроэнергии на период до 2033 г. (на примере Уч-Курганской ГЭС и Шамалды-Сайской ГЭС);

6. Разработаны концептуальные направления повышения эффективности управления энергетической системой Кыргызской Республики.

Практическая значимость исследования состоит в содержащихся в диссертации научно-теоретических выводах, положениях и заключениях, в определенной мере способствующих развитию экономической науки и будут полезны при проведении аналогичных исследований на прикладном (конкретно - геоэкономическом) уровне, также в корреляционно-регрессионном анализе Уч-Курганской ГЭС и Шамалды-Сайская ГЭС.

Экономическая значимость полученных результатов. На основе корреляционно-регрессионный анализа факторов, влияющих на объем производства выработки электроэнергии возможно планировать дальнейшие

организационные вопросы, направленные на повышение эффективности выработки электроэнергии в Кыргызской Республике.

Основные положения диссертации, выносимые на защиту:

1. Углублены исследования теоретических и методических аспектов и дано авторское определение энергетической системы;

2. Проведено комплексное исследование зарубежного опыта управления энергетической системой стран ЕАЭС;

3. Исследовано нормативно-правовое обеспечение управления энергетической системой Кыргызской Республики;

4. Анализ состояния и оценка эффективности энергетического сектора Кыргызской Республики, с выявленными его проблемами управления;

5. Методом корреляционно-регрессионного анализа выявлены факторы, влияющие на объем производства электроэнергии, составлена модель его развития и рассчитан авторский прогноз показателей производства электроэнергии на период до 2033 г. (на примере Уч-Курганской ГЭС и Шамалды-Сайской ГЭС);

6. Обоснованы концептуальные направления повышения эффективности управления энергетической системой Кыргызской Республики, на основе модернизации стратегического управления и ее цифровизации.

В результате выполненного исследования сделаны следующие выводы и рекомендации:

1. Кыргызская Республика обладает большими запасами энергетических ресурсов и способна в значительной степени обеспечить ими свои потребности, однако в настоящее время потенциальные возможности топливно-энергетического комплекса реализуются в недостаточной мере, и отрасль испытывает определённые финансово-экономические трудности. Зависимость республики от импорта энергоносителей (уголь, природный газ, нефтепродукты), доля которого составляет около 50% от общего энергопотребления, оказывает отрицательное влияние на состояние ТЭК и других отраслей экономики.

2. Наиболее успешно функционирующие из всех отраслей ТЭК (электроэнергетика, угольная и нефтегазовая промышленность, предприятия по газо-, тепло- и топливоснабжению) можно назвать электроэнергетический сектор, который оказывает определённое влияние на состояние и перспективы развития национальной экономики.

3. Электроэнергетическая отрасль Кыргызстана, располагая системой производства, передачи и распределения, в целом удовлетворяет потребность страны в электроэнергии, сохраняя стабильные объёмы производства. Более того, при благоприятных условиях, некоторая часть электроэнергии может экспортироваться в Казахстан, Китай, Таджикистан и Узбекистан. Однако бывают ситуации, когда происходит снижение производства электроэнергии в связи с маловодьем и недостаточным заполнением Токтогульского водохранилища, а в осенне-зимний период резко возрастает потребление электрической мощности и энергии. В таких ситуациях возникает необходимость в импортировании из соседних

государств. В связи с этим и учитывая непрерывный рост спроса на электроэнергию, в целях надёжного и устойчивого электроснабжения всех потребителей, необходимо развитие генерирующих мощностей, т.е. строительство новых и модернизация существующих электростанций.

4. Население КР и все остальные потребители почти полностью обеспечены электроэнергией (около 99%), однако есть ещё отдалённые сельские населённые пункты, которые не подключены к электрическим сетям. Существующая в настоящее время система электроснабжения сельскохозяйственных районов представляет собой структуру, функционирующую без значительных изменений на протяжении десятилетий. Недостаточные темпы развития и реконструкции распределительных электрических сетей, фактический износ оборудования, систематические перегрузки приводят к многочисленным аварийным отключениям. В связи с этим, для обеспечения всех потребителей электроэнергией необходимо широкомасштабное развитие электрических сетей, т.е. реконструкция и модернизация существующих и строительство новых линий электропередачи в масштабах всех регионов республики.

5. Одной из основных задач Правительства КР по обеспечению доступа к необходимым источникам энергии является теплоснабжение. Теплоснабжение в КР имеет большое социально-экономическое значение, повышение его надёжности, качества и экономичности является безотлагательной задачей. Устойчивое и надёжное обеспечение теплом и тепловой энергией в Республике может быть осуществлено за счёт развития угольной промышленности и газоснабжения. Для развития угольной промышленности необходимо техническое перевооружение и модернизация существующих угольных предприятий, и освоение новых месторождений. Обеспечение надёжности топливоснабжения за счёт газификации возможно при реализации «Генеральной схемы газоснабжения и газификации КР на период до 2030 года», которая позволит решить основные проблемы газоснабжения крупных городов и регионов страны.

6. Большая часть электроэнергии в Кыргызстане вырабатывается за счёт гидроэнергетических ресурсов. В силу того, что гидроэнергетика является возобновляемым источником энергии, можно считать, что в КР доля ВИЭ в общем объёме выработки электроэнергии составляет более 90%. Если сравнивать с высокоразвитыми странами, которые ставят цель достичь 30-40% выработки электроэнергии за счёт ВИЭ, то КР сегодня намного опережает по этому показателю развитые страны. Поэтому для таких стран как Кыргызстан, Таджикистан, Албания и другие, в которых гидроэнергетика является доминирующим источником электроэнергии, теряется смысл увеличения доли ВИЭ в общей выработке энергии, так как этот показатель в указанных странах уже достигает 90-100%. В связи с этим, для равнозначного сравнения доли ВИЭ в общем объёме выработки электроэнергии в разных странах, предлагается при определении доли ВИЭ исключить гидроэлектростанции мощностью более 40 МВт. В этом случае разумнее будет пользоваться термином нетрадиционные или альтернативные источники энергии (НВИЭ)

или АВИЭ), к которым будут относиться энергия малых водотоков (малые ГЭС до 40 МВт), солнца, ветра, биомассы, геотермальные источники и другие нетрадиционные альтернативные источники. КР имеет значительный потенциал нетрадиционных возобновляемых источников энергии, использование которых может повысить обеспеченность собственными топливно-энергетическими ресурсами и снизить зависимость от импорта.

7. Энергоэффективность и энергосбережение в КР регулируется рядом законодательных и нормативных документов, которых имеется в достаточном количестве, но, к сожалению, многие основополагающие положения этих документов не были реализованы или внедрены в практику по разным причинам. В связи с этим в КР имеются большие проблемы с энергоэффективностью и энергосбережением. Энергоёмкость экономики остаётся на высоком уровне. В стране не уделяется должного внимания политике энергосбережения и энергоэффективности, хотя в Кыргызстане существует значительный потенциал. Серьёзной проблемой является отсутствие реальных механизмов, стимулирующих процессы энергосбережения, а также инвестиционный дефицит и слабая поддержка со стороны Правительства КР в области осуществления энергоэффективности и энергосберегающей политики. В результате чего энергозатраты экономики КР остаются на высоком уровне.

8. Выполненный обзор законов и других нормативно-правовых документов показал, что в Кыргызстане КР в достаточной мере обеспечена законодательной и нормативно-правовой базой для успешного развития топливно-энергетического комплекса. Однако реализация принятых законов, стратегий, программ и других правительственных документов осуществляется в недостаточной мере и оставляет желать лучшего. В целом эффективной реализации принятых законов и стратегий препятствует отсутствие политических реформ в энергетике и слабое управление.

9. На современном этапе развития экономики и энергетики любой страны невозможно представить себе эффективное и надёжное функционирование энергетической отрасли отдельно взятой страны без международного сотрудничества. Особенно это остро ощущается для стран Центрально-Азиатского региона. Нынешняя ситуация диктует необходимость создания в ближайшее время сбалансированной водно-энергетической системы стран Центральной Азии, отвечающей интересам всех государств региона. Очевидным становится необходимость формирования общего электроэнергетического рынка стран ЦА. Развитие межгосударственного сотрудничества в энергетике должно стать одним из главных приоритетов внешней энергетической политики Кыргызстана.

10. Успешное развитие энергетической отрасли невозможно без проведения соответствующей инновационной и научно-технической политики, которая в первую очередь должна предусматривать расширение инфраструктуры, модернизацию устаревших технологий и внедрение новой современной техники. При этом основой политики должна быть поддержка Правительства КР научных исследований в области энергетики и внедрение

новейших достижений науки и техники с целью существенного повышения эффективности функционирования отраслей ТЭК.

11. По результатам выполненного исследования можно сделать заключение, что КР обладает большим потенциалом для устойчивого, эффективного развития энергетической отрасли. Однако для дальнейшего успешного развития энергетики республики, правительству необходимо прикладывать больше усилий для реализации своих законов по энергетике и других программных документов, с учётом их обновления и совершенствования.

12. Для принятия менеджером взвешенного решения по выбору инновационной стратегии развития энергетической компании в исследовании предложена методика данного выбора, которая позволяет анализировать и сравнивать достоинства и недостатки инновационных стратегий, учитывая специфические особенности энергетической отрасли. Предложенная методика учитывает субъективный и объективный подходы при анализе информации о деятельности энергетической компании.

Личный вклад соискателя. Разработаны концептуальные подходы к предмету исследования, проведен корреляционно-регрессионный анализ зависимости объёмов выработки и производства электроэнергии от значимых экономических факторов, а также проведен прогноз выработки и производства электроэнергии на основе предложенных авторских индикаторов и др. и обоснованы направления развития управления энергетической системы в Кыргызской Республике.

Структура диссертационной работы определена в соответствии с целями и задачами исследования, состоит из перечня условных обозначений, введения, трёх глав, заключения, практических рекомендаций, списка использованных источников и приложения. Спасибо за внимание!

Председатель заседания, зав. каф., д.э.н., проф. Сулайманова Б.Ж.: Доклад завершен, у кого есть вопросы к соискателю?

К.э.н., доц. Омуралиева А. К.: Каковы основные направления повышения энергоэффективности в КР ?

Соискатель Омурбекова А.Н.: Основные направления повышения энергоэффективности в КР следующие: 1. модернизация энергетической инфраструктуры, то есть ремонт и модернизация существующих электростанций и старая энергетическая инфраструктура требует значительных инвестиций в модернизацию для повышения эффективности и сокращения потерь; 2. модернизация электрических сетей: энергетические сети КР имеют значительные потери энергии в процессе передачи и распределения, а также внедрение «умных» сетей; 3. использование энергосберегающих технологий и приборов; 4. использование возобновляемых источников энергии; 5. государственные меры и регулирование.

К.э.н., доц. Байгубатова Н. М.: Какие законодательные меры могут быть приняты для улучшения управления энергетической системой в Кыргызстане?

Соискатель Омурбекова А.Н.: По моему мнению, для улучшения управления энергетической системой в Кыргызстане могут быть приняты следующие законодательные меры: - развитие законодательства в области возобновляемых источников энергии; - регулирование тарифов и ценообразования; - внедрение образовательных программ по энергетике и энергоэффективности в учебные заведения; - мониторинг и контроль; - стимулирование инвестиций в энергетическую инфраструктуру.

Ст. преп. Иманкулова С.Э.: Какие основные проблемы существуют в КР по энергетическому сектору?

Соискатель Омурбекова А.Н.: 1. Основная проблема энергетического сектора страны – это дефицит электроэнергии, причинами которой являются: засушливость, так как основным источником электроэнергии является гидроэнергетика; изношенность и снижение мощности инфраструктуры; 2. Тарифная политика. Часто тарифы не покрывают реальную стоимость производства энергии, что приводит к финансовым проблемам энергетических компаний. 3. Отсутствие инвестиций.

Ст. преп. Каниметова А.Б.: Какие инновационные технологии можно внедрить для повышения эффективности управления энергетической системой.

Соискатель Омурбекова А.Н.: В настоящее время, для повышения эффективности управления энергетической системой можно внедрить такие инновационные технологии, как: 1. возобновляемые источники энергии, то есть снижение зависимости от электростанций, с помощью использования солнечной и ветровой энергии может помочь уменьшить зависимость от гидроэлектростанций; 2. использование умных сетей – это значит автоматическое управление, оптимизация распределения энергии, и прогнозирование спроса; 3. использование умных счётчиков, соответственно - точный учет потребления и дистанционное управление, а также мониторинг; 4. гибкая тарификация, на основе данных о потреблении можно внедрять динамическую тарификацию, что стимулирует потребителей уменьшать нагрузку в пиковые часы; 5. цифровизация управления.

К.э.н., доц. Калпаева З.А.: При изучении зарубежного опыта, какие страны вы можете внести в ряд стран, у которых есть сходства с Кыргызской Республикой в управлении энергетическим сектором?

Соискатель Омурбекова А.Н.: В ходе исследования, был изучен зарубежный опыт стран ЕАЭС, схожесть в управлении энергетическим сектором наблюдается в таких странах, как: Казахстан, Узбекистан, Россия и Беларусь.

К.э.н., доц. Кошокова Н.Ж.: Какая методика была применена в исследовании?

Соискатель Омурбекова А.Н.: В исследовании была применена методика выбора инновационной стратегии развития энергетической компании, которая позволяет анализировать и сравнивать достоинства и недостатки инновационных стратегий, учитывая специфические особенности энергетической отрасли. Также методика учитывает субъективный и

объективный подходы при анализе информации о деятельности энергетической компании. Методика выбора инновационной стратегии развития энергетической компании состоит из четырёх этапов. 1 этап - Определение приоритетных направлений инновационного развития компании. 2 этап - Выбор критериев оценки инновационных стратегий. 3 этап - Выбор эффективной инновационной стратегии. 4 этап - Выбор приоритетной инновационной стратегии.

Д.э.н., проф. Сулайманова Б.Ж.: Какие практические рекомендации предлагаете в диссертационной работе?

Соискатель Омурбекова А.Н.: 1. Кыргызская Республика обладает большими запасами энергетических ресурсов и способна в значительной степени обеспечить ими свои потребности, однако в настоящее время потенциальные возможности топливно-энергетического комплекса реализуются в недостаточной мере, и отрасль испытывает определённые финансово-экономические трудности. Зависимость республики от импорта энергоносителей (уголь, природный газ, нефтепродукты), доля которого составляет около 50% от общего энергопотребления, оказывает отрицательное влияние на состояние ТЭК и других отраслей экономики.

2. Наиболее успешно функционирующие из всех отраслей ТЭК (электроэнергетика, угольная и нефтегазовая промышленность, предприятия по газо-, тепло- и топливоснабжению) можно назвать электроэнергетический сектор, который оказывает определённое влияние на состояние и перспективы развития национальной экономики.

3. Электроэнергетическая отрасль Кыргызстана, располагая системой производства, передачи и распределения, в целом удовлетворяет потребность страны в электроэнергии, сохраняя стабильные объёмы производства. Более того, при благоприятных условиях, некоторая часть электроэнергии может экспортироваться в Казахстан, Китай, Таджикистан и Узбекистан. Однако бывают ситуации, когда происходит снижение производства электроэнергии в связи с маловодьем и недостаточным заполнением Токтогульского водохранилища, а в осенне-зимний период резко возрастает потребление электрической мощности и энергии.

4. Население КР и все остальные потребители почти полностью обеспечены электроэнергией (около 99%), однако есть ещё отдалённые сельские населённые пункты, которые не подключены к электрическим сетям. Существующая в настоящее время система электроснабжения сельскохозяйственных районов представляет собой структуру, функционирующую без значительных изменений на протяжении десятилетий. Недостаточные темпы развития и реконструкции распределительных электрических сетей, фактический износ оборудования, систематические перегрузки приводят к многочисленным аварийным отключениям.

5. Одной из основных задач Правительства КР по обеспечению доступа к необходимым источникам энергии является теплоснабжение. Теплоснабжение в КР имеет большое социально-экономическое значение, повышение его надёжности, качества и экономичности является

безотлагательной задачей. Устойчивое и надёжное обеспечение теплом и тепловой энергией в Республике может быть осуществлено за счёт развития угольной промышленности и газоснабжения.

6. Большая часть электроэнергии в Кыргызстане вырабатывается за счёт гидроэнергетических ресурсов. В силу того, что гидроэнергетика является возобновляемым источником энергии, можно считать, что в КР доля ВИЭ в общем объёме выработки электроэнергии составляет более 90%.

ВЫСТУПИЛИ:

Председатель заседания д.э.н., проф. Сулайманова Б.Ж.: Если больше нет вопросов, то слово предоставляется рецензентам.

Тохтыева З.Х. - доктор философии (PhD) по экономике, доц. (08.00.05) кафедры «Экономика и управление на предприятии»:

1.Актуальность темы исследования. Энергетическая система Кыргызской Республики является фундаментальным элементом обеспечения устойчивого экономического развития и социальной стабильности. Страна обладает значительным потенциалом для производства энергии, в том числе за счет водных, солнечных и ветровых ресурсов, однако сталкивается с такими вызовами, как неэффективное использование ресурсов, недостаточная инфраструктура и значительные потери при передаче энергии. На основании вышеизложенного, можно заключить, что научное исследование, выполненное соискателем, представляется весьма актуальным и своевременным.

2.Соответствие работы специальности. Содержание диссертационной работы Омурбековой А.Н. на тему «Повышение эффективности управления энергетической системой Кыргызской Республики» полностью соответствует научной специальности 08.00.05 – отраслевая экономика, по которой дано право диссертационному совету проводить защиту.

3. Научные результаты в соответствии с требованиями к диссертациям. В диссертации проведен детальный анализ существующих концепций управления энергетическими системами и нормативно-правовой базы, регулирующей энергетический сектор Кыргызской Республики. Важным научным вкладом является разработка модели прогнозирования объемов производства электроэнергии с учетом национальных особенностей, а также предложенные автором инновационные стратегии повышения эффективности управления энергетикой. Эти результаты имеют значительное теоретическое и практическое значение для дальнейшего развития экономической системы страны и совершенствования управления в энергетическом секторе.

4.Практическая значимость научных результатов, выводов и рекомендаций. Практическая значимость диссертационного исследования заключается в разработке рекомендаций, направленных на повышение эффективности и устойчивости управления энергетической системой Кыргызской Республики. В работе предложены меры по сокращению потерь при передаче электроэнергии, а также внедрение цифровых технологий для

улучшения управленческих процессов, что позволит значительно повысить надежность энергоснабжения. Использование предложенного автором коррекционно-регрессионного анализа факторов способствует более точному прогнозированию объемов производства электроэнергии и учету колебаний спроса и предложения, что повышает эффективность планирования в энергетическом секторе.

5. Оценка внутреннего единства и целенаправленности результатов. Диссертация Омурбековой А.Н. представляет собой целостное и последовательное исследование. Все выводы и рекомендации логично вытекают из проведенного анализа. Работа построена на прочной теоретической основе, а предложенные решения подкреплены результатами эмпирических исследований, что подчёркивает внутреннюю согласованность и целенаправленность научных результатов.

6. Полнота научных результатов. Основные научные результаты диссертации были опубликованы в рецензируемых научных журналах и представлены на международных и национальных конференциях, что свидетельствует о их актуальности и значимости для научного сообщества.

7. Замечания по работе. Несмотря на высокий уровень научной работы, можно выделить несколько аспектов, которые могли бы повысить ее научную и практическую ценность:

1. Период перехода к рыночной экономике в работе освещён через исследования кыргызских учёных, однако стоит расширить этот раздел, добавив труды современных исследователей либо уточнив трактовку переходного периода с акцентом на его актуальное состояние.

2. В параграфе 2.2. для большей наглядности можно было бы включить хронологическую таблицу нормативно-правовых актов, регулирующих энергетическую отрасль, что позволило бы систематизировать представленные данные.

3. В работе, содержащем графические материалы, такие как рисунки 2.2., 2.5. и 2.9., данные заканчиваются 2021 годом, тогда как для согласованности с общим анализом рекомендуется завершить их обновлёнными данными за 2022 год.

4. Исправление отдельных грамматических и стилистических ошибок, присутствующих в тексте, улучшило бы его восприятие.

Эти замечания носят рекомендательный характер и не снижают общей ценности работы, которая вносит значительный вклад в исследование и управление энергетической системой Кыргызской Республики.

К.э. н., доц. Табалдиева А.С. (08.00.05) кафедры «Экономика и управление на предприятии»:

1. Актуальность темы исследования и ее связь с общенаучными и общегосударственными программами (запросами практики и развития науки и техники). Энергетика Кыргызстана занимает центральное место в жизнедеятельности государства, обеспечивая не только промышленное и сельскохозяйственное производство, но и, следовательно, обеспечивая

каскадную часть жизни граждан (освещение, отопление, обеспечение питьевой водой), а также работы в такой сфере, как образование, здравоохранение, транспорт и телекоммуникации. Поскольку система централизованного электроснабжения соответствует почти 99% населения, энергоснабжение обеспечивает цивилизованный образ жизни в стране. Важное замечание: стоимость электроэнергии напрямую влияет на себестоимость продукции, создание управления энергетикой одним из факторов, от которых зависит конкурентоспособность и доступность товаров и услуг.

2.Соответствие работы специальности. Содержание диссертации полностью соответствует научной специальности 08.00.05 – отраслевая экономика, по которой диссертационный совет имеет право продолжения защиты, а также защищает направления теории и практики, направленные на улучшение и повышение эффективности управления энергетического сектора в Кыргызстане.

3.Научные результаты в соответствии с требованиями к диссертациям. Автором систематизированы концептуальные подходы к управлению энергетической системой и проведен углубленный анализ нормативно-правовой базы, регулирующей энергетический сектор Кыргызстана. Впервые разработана модель прогнозирования объемов производства электроэнергии с учетом национальных особенностей и предложены инновационные стратегии для повышения эффективности управленческой деятельности в энергетике. Эти результаты значимы для развития экономики страны и совершенствования научных подходов к управлению энергетической системой.

4.Практическая значимость научных результатов, выводов и рекомендаций.

Практическая инновационность заключается в разработке рекомендаций по устойчивому управлению и повышению эффективности энергетической системы Кыргызской Республики. В работе обоснованы подходы к минимизации потерь при передаче энергии, внедрению цифровых технологий для управления, что может обеспечить обеспечение надежности энергоснабжения. Кроме того, внедрение корректонно-регрессионного анализа факторов позволяет более точно планировать производство электроэнергии и использовать возможные колебания.

5.Оценка внутреннего единства и целенаправленности результатов. Диссертация представляет собой последовательное исследование, выводы и рекомендации которого логически вытекают из проведенного анализа. Результаты предложений и работы построены на стройной теоретической основе, научные результаты подкреплены эмпирическими исследованиями, данные об актуальном состоянии энергетической системы Кыргызстана.

6.Полнота научных результатов. Основные диссертации, опубликованные в научных статьях и апробированные на международных и национальных научно-практических конференциях, подтверждают научную ценность и обоснованность выводов автора положений.

7.Замечания и рекомендации по работе. Работу можно улучшить, если автор выполнит следующие рекомендации:

- 1.Добавить раздел о современных методах «зеленой энергетики» и применимости цифровых технологий для оптимизации управления энергетикой;
- 2.Расширить анализ тарифной политики и экономических факторов экономического сопротивления энергетического сектора Кыргызстана.
- 3.В работе присутствуют некоторые стилистические ошибки, которые требуют исправления для улучшения общего восприятия текста.

Отмеченные замечания не снижают общую ценность работы, что вносит значительный вклад в исследование и управление энергетической системой Кыргызской Республики.

К.э.н., доц. Шаршебаев А. А. (08.00.05) кафедры «Экономика и управление на предприятии»:

Актуальность темы. Энергетика занимает в Кыргызстане особое место, являясь главной составляющей и стержнем промышленного и сельскохозяйственного производства, неотъемлемой частью систем жизнеобеспечения граждан (освещение и пищеприготовление, подача питьевой воды, отопление и здравоохранение), а также образования, транспорта и телекоммуникаций.

Следовательно, **цель** поставленная диссертантом **актуальна** и заключается в разработке теоретических, методических и практических направлений повышения эффективности управления энергетической системой Кыргызской Республики и определения механизмов её обеспечения.

Автор по содержанию справилась с поставленными задачами , следует отметить также научную новизну проведённых исследований и практическую значимость основных положений выносимых на защиту. .

По структуре диссертация состоит из введения, трех глав и заключения.

Введение содержит актуальность, цели, задачи, научную новизну, основные положения выносимые на защиту, научную и практическую значимость, личный вклад автора в решении данной проблемы и список опубликованных трудов.

В первой главе рассмотрены теоретические основы управления энергетической системой Кыргызской Республики. Изучены: Генезис взглядов ученых различных научных школ на проблему управления энергетической системой ; использование опыта стран ЕАЭС по управлению энергетическим сектором.

Во второй главе проведен анализ и оценка состояния управления энергетической системой в Кыргызской Республике. Рассмотрены вопросы: нормативно-правовая база регулирования энергетической системы КР; проведены анализ и оценка состояния и эффективности управления энергетической системы КР.

В третьей главе рассмотрены концептуальные направления повышения управления энергетической системой Кыргызской Республики. Проведен корреляционно-регрессионный анализ факторов и модель прогноза

производства электроэнергии на примере 2х ГЭСов (Уч Курганская и Шамалдысайская); проведена оценка инновационных стратегий управления энергетической системой для энергетической компании.

В заключении сделаны выводы и практические рекомендации. Список использованных источников состоит из 111 наименований.

Экономическая значимость полученных результатов. На основе корреляционно-регрессионный анализа факторов, влияющих на объем производства выработки электроэнергии возможно планировать дальнейшие организационные вопросы, направленные на повышение эффективности выработки электроэнергии в Кыргызской Республики.

Замечания:

1. Имеются стилистические погрешности и незначительные замечания по оформлению и окончательному редактированию и приведению к требованиям НАК при Президенте КР.

2. Рекомендую привести финансовые показатели в работе к одной денежной единице.

Считаю, что данное диссертационное исследование соискателя Омурбековой Адилы внесёт вклад в управление энергетической системой страны.

В целом по содержанию диссертационное исследование соискателя Омурбековой Адилы Нурадиловны выполнено на достаточно хорошем уровне в соответствии с требованиями НАК при Президенте КР, и рекомендуется к прохождению дальнейших процедур по защите на Диссертационном совете.

Сулайманова Б.Ж. – д.э.н., проф., зав. каф. «Экономика и управление на предприятии»: Внимательно ознакомившись с диссертационной работой Омурбековой А.Н. на тему: «Повышение эффективности управления энергетической системой Кыргызской Республики», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – отраслевая экономика.

Рекомендую следующие предложения:

1. Проведение дополнительных исследований, связанных с возобновляемыми источниками энергии, а также с развитием цифровизации в сфере энергетического сектора КР.

2. Убрать с работы данные, которые повторяются в разном формате, оставить один из предложенных форматов (графики, таблицы, схемы, рисунки).

3. Пересмотреть практическую значимость исследования и систематизировать основные пункты.

В целом, проведённое исследование Омурбековой А.Н. является актуальным, работа имеет завершённый научный характер, а также подкреплена достаточно глубоким анализом основных показателей и имеет практическую ценность.

Следует отметить, что работа Омурбековой А.Н. отвечает требованиям,

содержание работы соответствует заданной теме и по специальности 08.00.05 – отраслевая экономика. Предлагаю рекомендовать ее к дальнейшему этапу защиты.

Председатель заседания зав. каф., д.э.н., проф. Сулайманова Б.Ж.: Слово предоставляется соискателю Омурбековой А.Н.

Омурбекова А.Н.: Я принимаю все замечания и предложения, высказанные в ходе обсуждения моей диссертационной работы, которые в дальнейшем обязательно будут учтены и доработаны.

Председатель заседания зав. каф., д.э.н., проф. Сулайманова Б.Ж.: В целом представленная работа заслуживает положительной оценки. Поступило предложение рекомендовать диссертационную работу на тему: «Повышение эффективности управления энергетической системой Кыргызской Республики», представленную на соискание ученой кандидата экономических наук Омурбековой А.Н. по специальности 08.00.05 – отраслевая экономика. Кто за это предложение, прошу проголосовать.

«ЗА» – единогласно

Против – нет.

Воздержавшихся -нет.

Предложение принято единогласно.

На основании выступлений и отзывов рецензентов кафедры «Экономика и управление на предприятии» ВШЭБ, пришли к единогласному мнению принять следующие заключение и постановление.

Заслушав и обсудив диссертационную Омурбековой А.Н. на тему «Повышение эффективности управления энергетической системой Кыргызской Республики», можно сделать следующие выводы: диссертационная работа Омурбековой А.Н. является ценным научным исследованием в развитии энергетической системы Кыргызской Республики. По объему и научному содержанию соответствует направлению 08.00.05 – отраслевая экономика. Работа выполнена на высоком уровне. Все выводы научно обоснованы и вытекают из содержания глав диссертации.

ПОСТАНОВИЛИ:

1. Диссертационная работа Омурековой Адилы Нурадиловны на тему: «Повышение эффективности управления энергетической системой Кыргызской Республики» является самостоятельной, завершённой научно-исследовательской работой и соответствует шифру специальности 08.00.05 - «Отраслевая экономика».

2. Рекомендовать к защите диссертационную работу Омурековой Адилы Нурадиловны на тему: «Повышение эффективности управления энергетической системой Кыргызской Республики», на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Отраслевая экономика».
3. Утвердить программу кандидатских экзаменов по специальности 08.00.05 - «Отраслевая экономика».

Председатель заседания,
зав.кафедрой «ЭУП»
ВШЭБ, д.э.н., профессор



Сулайманова Б.Ж.

Секретарь заседания,
старший преподаватель



Долонова Т.А.

