



COMMERCIAL  
BANK

MEMBER OF A SWISS FINANCIAL GROUP

"КСБ Коммерциялык Банк" ЖАҚ  
КРУБ №020 лицензиясы  
720005, Кыргыз Республикасы,  
Бишкек ш., Байтик Баатыр кеч., 68  
төл.: +996 312 54 34 24  
bank@ksbc.kg, www.ksbc.kg

ЗАО "Коммерческий Банк КСБ"  
Лицензия НБКР №020  
720005, Кыргызская Республика,  
г. Бишкек, ул. Байтик Баатыра, 68  
төл.: +996 312 54 34 24  
bank@ksbc.kg, www.ksbc.kg

"KSB Commercial Bank" CJSC  
NBKR licensed №020  
68, Baitik Baatyr str., Bishkek  
Kyrgyz Republic, 720005  
tel.: +996 312 54 34 24  
bank@ksbc.kg, www.ksbc.kg

Kyrgyz bank operating under laws and regulations of Kyrgyz Republic. Member of a Swiss Financial Group.



## АКТ ВНЕДРЕНИЯ

результатов научно-исследовательских, научно-технических работ, (или)  
результатов научной и (или) научно-технической деятельности.

1. Автор внедрения: Абдыкадыров Калыбек Джусукеевич  
2. Наименование научно-исследовательской, научно-технических  
работ, (или) результатов научной и (или) научно-технической  
деятельности: Модернизация банковской системы Кыргызской Республики в  
условиях глобализации экономики.

3. Краткая аннотация: диссертационное исследование направлено на  
анализ текущего состояния банковской системы Кыргызской Республики,  
выявление проблем и разработку предложений в целях повышения её  
конкурентоспособности, эффективности и устойчивости к новыми вызовам и  
рискам в современных условиях.

4. Эффект от внедрения: Применение адаптированной к современным  
реалиям Политики по работе с залоговым имуществом и Политики по работе с  
прочей собственностью банка оказало значительное влияние на финансовое  
состояние банка, операционные процессы и взаимоотношения с клиентами. В  
том числе, улучшилось качество активов, в частности они позволили более  
эффективно управлять залогами, минимизируя риски потерь от обесценения  
активов. В свою очередь, эффективное использование залогового имущества

позволило улучшить ликвидность банка, поскольку оно может быть использовано для получения дополнительных финансовых ресурсов или в рамках операций с ценными бумагами. Политика по работе с залоговым имуществом позволила банку лучше управлять рисками, связанными с кредитованием, также прозрачные и четкие условия работы с залогами позволили повысить доверие клиентов к банку, что привело к повышению конкурентоспособности и увеличению клиентской базы. Кроме этого, вышеуказанные нормативные правовые акты привели к оптимизации внутренних процессов, снижению времени обработки сделок, улучшению обслуживания клиентов, минимизации финансовых потерь в случае дефолта заемщика, так как заложенное имущество может быть реализовано для покрытия долгов.

**5. Место и время внедрения:** Отдел по работе с залоговым имуществом Закрытого акционерного общества «Коммерческий банк КСБ» свидетельствует о том, что в процессе деятельности структурного подразделения банка реализованы научные результаты диссертационного исследования, которые применялись в последние годы в качестве рекомендаций и позволили систематизировать процесс оценки залогового имущества банка. Что в свою очередь оказало положительное влияние на финансовые показатели деятельности банка, а также результативность и качество выполнения функциональных обязанностей работников банка.

**6. Форма внедрения:** Политика по работе с залоговым имуществом и Политика по работе с прочей собственностью банка были утверждены Советом директоров Закрытого акционерного общества «Коммерческий банк КСБ». Для их внедрения в операционную деятельность банка были проведены следующие мероприятия:

- Анализ текущей ситуации рынка и оценка существующих процессов управления залоговым имуществом. Идентификация слабых мест и проблемных областей. Соответствие законодательным и другим подзаконным

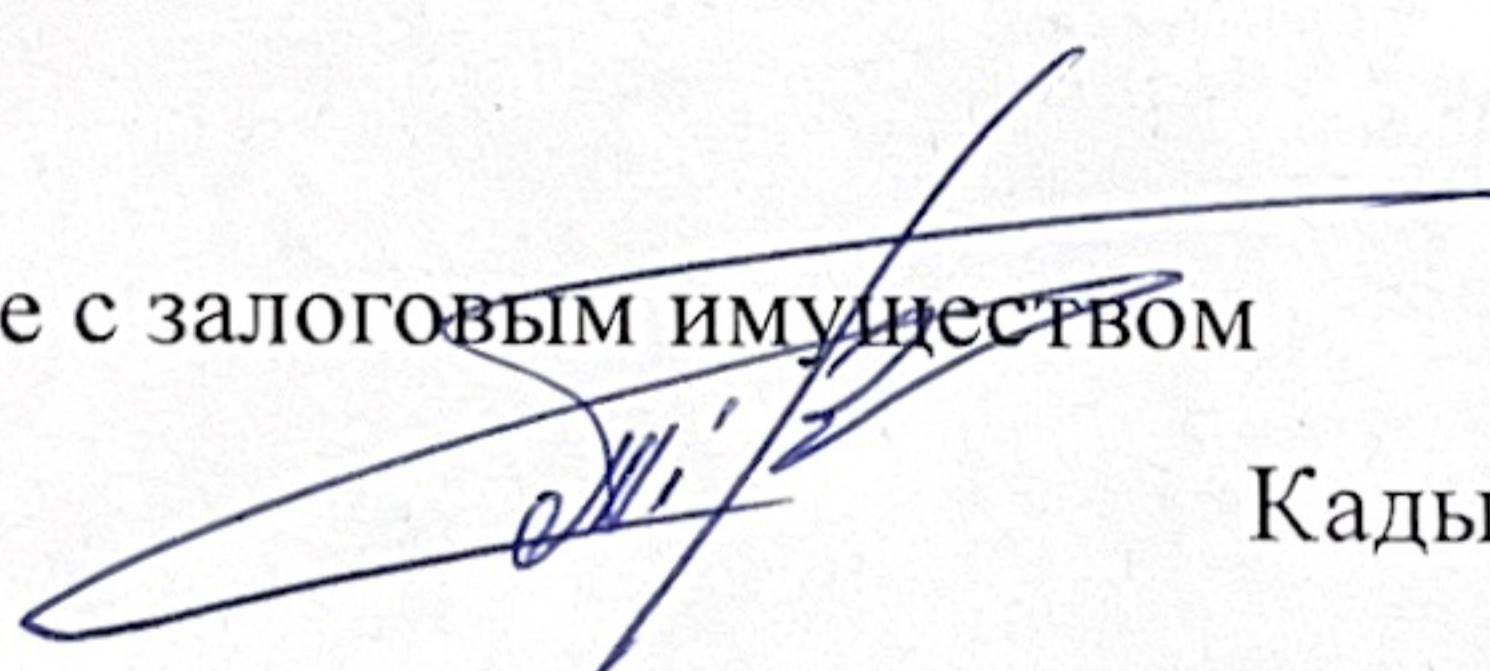
нормативным правовым актам. Формулирование принципов работы с залоговым имуществом (например, оценка, хранение, реализация).

- Установление критериев по оценке залогового имущества. Разработка процедур для различных сценариев (например, продажа, аренда, возврат).
- Проведение тренингов для сотрудников, которые работают с залоговым имуществом и прочей собственностью. Обучение по новым процедурам и стандартам, установленным в политиках, в частности оценке движимого, недвижимого имущества и действующего бизнеса, особенности реализации прочей собственности.
- Организация мониторинга и контроля за соблюдением новых стандартов, представленных в политиках. Регулярная оценка эффективности, внедренной политик, сбор обратной связи от работников и клиентов. Анализ результатов и внесение необходимых корректировок.

Вышеперечисленные мероприятия позволили создать структурированный и последовательный подход к работе с залоговым имуществом и прочей собственностью, что в свою очередь способствовало повышению эффективности, устойчивости и снижению рисков в деятельности банка.

Начальник Отдела по работе с залоговым имуществом

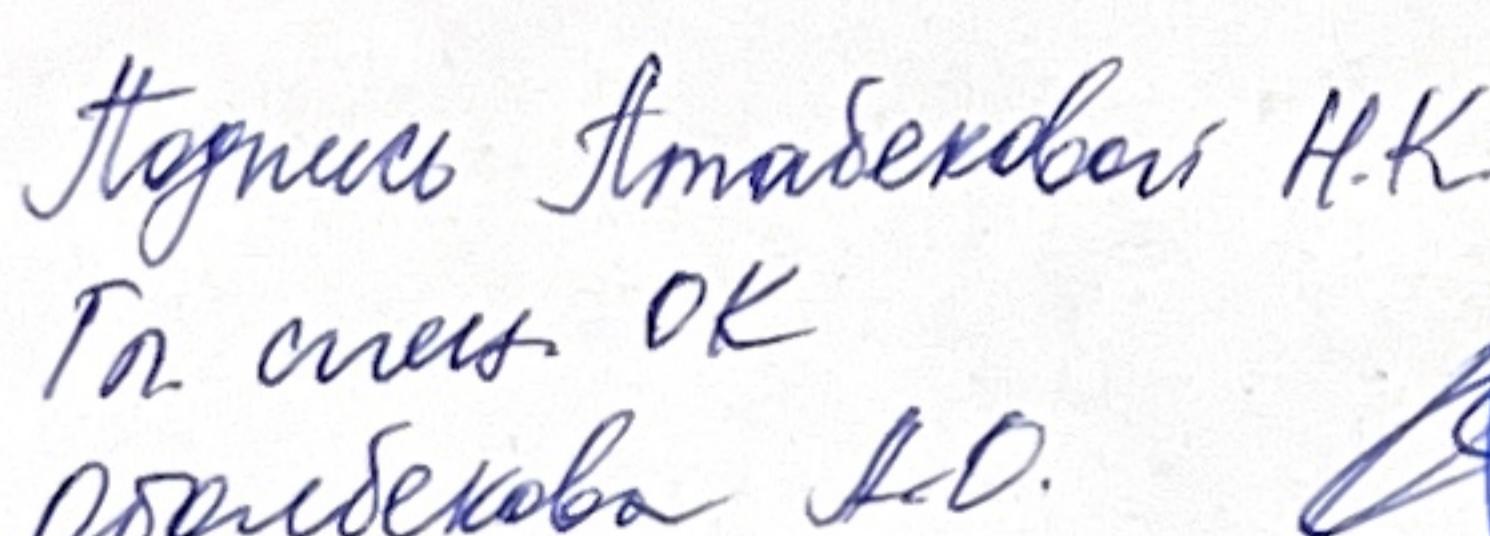
ЗАО «КБ КСБ»

 Кадыркулов Т. Дж.

Проректор по науке Международного  
университета Кыргызской Республики



Атабекова Н.К.

  
Подпись Атабековой Н.К  
Гл. инсп. ОК  
Абдибекова А.О.

