

**КЫРГЫЗСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМ. Ж. БАЛАСАГЫНА**

**КЫРГЫЗСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМ. И. РАЗЗАКОВА**

**Диссертационный совет Д 08.23.666**

На правах рукописи

**УДК: 336.7 (575.2)**

**Абдыкадыров Калыбек Джусукеевич**

**Модернизация банковской системы Кыргызской Республики в условиях  
глобализации экономики**

**08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит**

**Автореферат**  
диссертации на соискание учёной степени  
доктора экономических наук

**Бишкек – 2025**

Работа выполнена на кафедре «Международный бизнес» Международного университета Кыргызской Республики

**Научный консультант:** **Саякбаева Айганыш Апышевна,**  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор КНУ им. Ж. Баласагына

**Официальные оппоненты:**

**Ведущая организация:**

Защита диссертации состоится «\_\_\_»\_\_\_\_\_202\_\_года в 14.00 на заседании диссертационного совета Д 08.23.666 по защите диссертаций на соискание ученой степени доктора (кандидата) экономических наук при Кыргызском национальном университете им. Ж. Баласагына и Кыргызском государственном техническом университете им. И. Раззакова по адресу: 720033, Кыргызская Республика, г. Бишкек, ул. Фрунзе, 547.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеках Кыргызского национального университета им. Ж. Баласагына (720033, г. Бишкек, проспект Жибек Жолу, 394) и Кыргызского государственного технического университета им. И. Раззакова (720044, г. Бишкек, проспект Манаса, 66), а также на сайте ДС:<http://dissovetekom.knu.kg>

Автореферат разослан «\_\_\_»\_\_\_\_\_202\_\_года

**Учёный секретарь**  
**диссертационного совета,**  
**доктор экономических наук, доцент**

**Есеналиева Б.Б.**

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность исследования.** В условиях глобализации экономики финансовые системы многих стран, включая Кыргызскую Республику, испытывают давление со стороны мировых экономических процессов, таких как международная конкуренция, технологические инновации, глобальные финансовые кризисы и изменения в регулировании. Эти процессы требуют от национальных банковских систем повышения гибкости, устойчивости и конкурентоспособности. Несмотря на позитивные изменения в банковском секторе Кыргызстана, страна сталкивается с рядом проблем, таких как ограниченная интеграция в мировую финансовую систему, высокая зависимость от внешних факторов и недостаточное использование новых технологий.

Таким образом, модернизация банковской системы Кыргызской Республики является актуальной темой для обеспечения ее конкурентоспособности и эффективного функционирования в условиях глобальных экономических изменений.

Данное исследование направлено на анализ текущего состояния банковской системы Кыргызской Республики, выявление проблем и предложений по её модернизации, а также оценку влияния глобализации на этот процесс. Результаты работы могут быть полезны для улучшения финансовой инфраструктуры страны и повышения ее конкурентоспособности на международной арене.

В условиях глобализации и интеграционных процессов проблема модернизации и развития банковской системы исследуется такими зарубежными авторами как Р. Анкер, Б. Берельсон, М. Д. Бейлс, Дж. Гэлбрейт, А. Коул, А. Митра, М. Молинэ, Г. Мюрдаля, Дж. Ноулса, Р. Саласа, А. Сови, Б. М. Стампер, Л. Таба, Г. Фарука, К. С. Шрикантана, в которых рассматривались проблемы модернизации банковских систем в

условиях глобализации, подчеркивают важность повышения институциональной устойчивости и адаптивности финансовых учреждений к изменениям мирового рынка. Например, **Дж. Гэлбрейт** в своих работах (1983) анализирует роль экономических институтов в обеспечении стабильности финансовых систем, а **Г. Мюрдал** (1968) уделяет внимание влиянию глобальных процессов на экономическое развитие и трансформацию банковского сектора.

Также, в работах **Р. Анкера** и **Б. Берельсона** (2007) исследуется влияние глобализации на национальные экономики и необходимость адаптации финансовых институтов к новым условиям. Работы **М. Молинэ** и **А. Сови** исследуют влияние новых технологий и глобальных финансовых инноваций на систему банков, а **Л. Таба** подчеркивает важность интеграции стран в международную финансовую сеть.

Данное исследование направлено на анализ текущего состояния банковской системы Кыргызской Республики, выявление проблем и предложений по её модернизации, а также оценку влияния глобализации на этот процесс. Результаты работы могут быть полезны для улучшения финансовой инфраструктуры страны и повышения её конкурентоспособности на международной арене.

Отсюда важно проанализировать теоретико-методологические подходы развития банковской системы в условиях глобализации.

Для полноценного понимания процессов модернизации банковской системы Кыргызской Республики необходимо учитывать существующие теоретико-методологические подходы, которые в последние десятилетия активно развиваются в международной практике. Эти подходы включают в себя как классические модели банковского регулирования и финансовой устойчивости, так и новые концепции, учитывающие влияние глобализации,

цифровизации финансовых рынков и международных экономических трендов.

Ключевыми теоретико-методологическими подходами являются:

Модели институциональной теории – акцент на важности развития финансовых и банковских институтов, а также на роли государства и международных организаций в регулировании банковской системы (North, 1990). Данный подход предполагает, что стабильность и эффективность банковской системы зависят от институциональных изменений, а также от способности адаптироваться к изменениям на глобальном уровне.

Теория финансовой глобализации – рассматривает влияние международных экономических процессов и глобальных финансовых рынков на национальные системы. Важно проанализировать, как глобализация финансовых потоков и рост международной конкуренции оказывают влияние на модернизацию банковского сектора, повышение его устойчивости и конкурентоспособности (Friedman, 2005; G. Murdal, 1968).

Модели цифровизации и инновационных технологий в банковском секторе – в условиях стремительного роста технологий важным аспектом становится внедрение новых инструментов и технологий в банки, таких как финтех, блокчейн, искусственный интеллект и т. д. Эти подходы играют ключевую роль в модернизации банковских систем, в том числе в Кыргызстане, где внедрение цифровых технологий способствует улучшению доступа населения к финансовым услугам и повышению эффективности банковских операций.

Системный подход к финансовой устойчивости – исследуется, как обеспечить устойчивость банковской системы в условиях глобальных экономических шоков, кризисов и внешних экономических факторов. Важно понять, как банки могут повышать свою устойчивость к внешним и

внутренним рискам, а также адаптироваться к изменениям в международной финансовой среде (Cole, 2012).

Таким образом, теоретико-методологические подходы развития банковской системы в условиях глобализации позволяют глубже понять механизмы ее модернизации и выявить ключевые факторы, влияющие на развитие финансовой инфраструктуры в Кыргызстане. Применение этих подходов в практическом контексте позволит не только улучшить банковское регулирование, но и повысить эффективность всей финансовой системы страны.

**Связь темы диссертации с приоритетными научными направлениями, крупными научными программами (проектами), основными научно-исследовательскими работами, проводимыми образовательными и научными учреждениями.** Содержание диссертационного исследования отражает реформы, проводимые в области экономики, и направлено на реализацию Национальной стратегии развития КР на 2018-2040 годы, Национальной программы развития Кыргызской Республики до 2026 года, Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, Концепции миграционной политики Кыргызской Республики на 2021-2030 годы, Программы Правительства КР по охране здоровья населения и развитию системы здравоохранения на 2019-2030 годы «Здоровый человек – процветающая страна», Программы Развития регионов Кыргызской Республики 2024-2028 годы, и Целей устойчивого развития Кыргызской Республики до 2030, а также связано с тематикой научных работ Института экономики и менеджмента, Кыргызского государственного университета им. И. Арабаева по теме: «Модернизация банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации экономики».

**Цель и задачи исследования.**

Целью данной работы является разработка теоретических и практических рекомендаций по модернизации банковской системы Кыргызской Республики с учётом влияния глобализационных процессов на национальную экономику.

Для достижения поставленной цели в диссертационном исследовании определены следующие основные задачи:

1. Проанализировать основные теоретические подходы к глобализации экономики и её влияние на банковские системы.

2. Оценить текущее состояние банковской системы Кыргызской Республики в контексте глобализации.

3. Выявить ключевые проблемы, с которыми сталкивается банковская система страны в условиях глобализированных экономических процессов.

4. Рассмотреть международный опыт модернизации банковских систем в условиях глобализации и оценить его применимость для Кыргызстана.

5. Разработать концептуальные подходы и стратегии модернизации банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации.

6. Предложить практические рекомендации для повышения эффективности функционирования банковской системы Кыргызской Республики в глобализированном экономическом пространстве.

**Объект исследования.** Объектом исследования является банковская система Кыргызской Республики, включая её структуру, функционирование, а также процесс модернизации в условиях глобализации экономики.

**Предмет исследования.** Предметом исследования являются процессы и механизмы, связанные с модернизацией банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации экономики. В частности, анализируются ключевые изменения в организационно-экономической структуре банков, их взаимодействие с международными финансовыми институтами, внедрение новых технологий в банковскую деятельность, а также влияние глобальных

экономических и политических факторов на развитие банковской системы страны.

**Научная новизна полученных результатов** диссертационной работы заключается в разработке авторской концепции модернизации банковской системы Кыргызской Республики, включающей комплексную стратегию реформирования с учетом мирового опыта, интеграционных процессов и национальных особенностей. Автором разработаны основные направления модернизации банковской системы Кыргызской Республики:

- Разработан новый подход к анализу влияния глобализации экономики на банковскую систему Кыргызской Республики с учётом современных вызовов и факторов, таких как цифровизация финансовых услуг, либерализация рынков и международные экономические санкции.

- Проведён комплексный анализ текущих проблем банковского сектора страны, с акцентом на слабую капитализацию банков, недостаточную цифровизацию и ограниченную интеграцию в международные финансовые сети, что препятствует полноценному участию Кыргызстана в глобализованной экономике.

- Дана концепция модернизации банковской системы, учитывающая специфику национальной экономики и глобальные тенденции развития финансового сектора.

- Выявлены и систематизированы ключевые факторы, влияющие на устойчивость и конкурентоспособность банковской системы в условиях глобализации.

- Впервые уточнены отдельные методологические аспекты модернизации и устойчивого развития банковской системы в современных условиях.

- Впервые на основе анализа макроэкономических факторов, оказывающих влияние на банковскую систему Кыргызской Республики выявлены основные тренды её развития на долгосрочную перспективу.



- Впервые обоснована необходимость адаптации международных стандартов банковского регулирования к условиям Кыргызской Республики с учетом макроэкономических и институциональных особенностей.

- Впервые предложена методика оценки влияния цифровизации и финансовых технологий на эффективность банковской системы экономики страны в целом.

- Разработаны практические рекомендации по совершенствованию нормативной правовой базы банковского сектора с учетом современных вызовов и тенденций развития глобальной экономики.

- предложены механизмы повышения финансовой доступности для населения и малого бизнеса за счет внедрения инновационных банковских продуктов и цифровых технологий.

Сформулированы конкретные рекомендации по внедрению инновационных инструментов и моделей банковского обслуживания, таких как блокчейн, искусственный интеллект и онлайн-банкинг, которые могут способствовать значительному улучшению качества и доступности банковских услуг для населения и бизнеса в Кыргызстане.

Определены стратегии модернизации, которые помогут отечественным банкам адаптироваться к международным стандартам, что особенно актуально в условиях глобальных экономических трансформаций и новых вызовов, связанных с экономической и финансовой нестабильностью.

Таким образом, представленные рекомендации могут быть использованы государственными органами, финансовыми институтами и регулятором при разработке и реализации стратегии развития банковской системы. Выводы и предложения автора представляют интерес для специалистов в области банковского дела, финансов и макроэкономики.

**Материал и методы исследования.** Для проведения исследования использованы статистические данные Национального банка Кыргызской

Республики, а также отчеты и нормативные правовые акты, касающиеся банковской деятельности. Анализ проведен с использованием сравнительного метода, системного анализа и моделирования для оценки влияния глобализации на банковскую систему. Также был использован международный опыт модернизации банковских систем, что позволило предложить рекомендации для улучшения финансовой устойчивости и конкурентоспособности национальных банков.

В данной работе, при проведении исследований, были использованы следующие методы анализа: экономико-статистические методы, многофакторный анализ, методы статистики (ряды динамики и их аппроксимация, средние и относительные величины, группировки, графический и индексный методы), а также математико-статистические методы (корреляционный анализ, регрессия) и прогнозирование.

**Практическая значимость работы заключается в следующем:**

Предложенные рекомендации по модернизации банковской системы Кыргызской Республики могут быть использованы органами государственной власти и регулируемыми структурами при разработке и внедрении новых стратегий и политики в банковском секторе страны, что позволит улучшить его устойчивость к внешним экономическим шокам и повысить конкурентоспособность национальных банков.

Разработанные предложения по внедрению инновационных технологий, таких как искусственный интеллект, блокчейн и цифровые финансовые услуги, могут быть использованы коммерческими банками для повышения качества и доступности финансовых услуг, улучшения внутренней операционной эффективности и уменьшения рисков, связанных с кредитованием и платежными системами.

Рекомендации по интеграции в международные финансовые сети и стандарты помогут отечественным банкам улучшить взаимодействие с

зарубежными партнёрами и стать более привлекательными для иностранных инвесторов, что может привести к увеличению иностранных инвестиций в экономику страны.

Практические выводы работы могут быть использованы для разработки образовательных и тренинговых программ, направленных на повышение квалификации специалистов банковского сектора, улучшение их навыков в области международного финансового регулирования, цифровизации и инновационных финансовых технологий.

Результаты исследования могут быть полезны для научных и образовательных учреждений, занимающихся изучением банковского сектора и экономической глобализации, а также для специалистов, работающих в области финансов и экономики, при разработке новых исследований и аналитических отчётов.

### **Экономическая значимость полученных результатов**

Результаты исследования по модернизации банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации экономики имеют значительную экономическую ценность как для национальной экономики, так и для самого банковского сектора. В частности, они могут способствовать:

**Укреплению финансовой стабильности страны:** В условиях глобализации мировая финансовая система подвергается различным внешним воздействиям, что может привести к финансовым кризисам. Модернизация банковской системы, основанная на современных подходах и международных стандартах, способствует повышению устойчивости банков и снижению рисков финансовых потрясений.

**Повышению эффективности банковских операций:** Внедрение инновационных технологий и улучшение корпоративного управления позволяет банкам повысить свою операционную эффективность, снизить затраты и улучшить качество обслуживания клиентов. Это, в свою очередь,

улучшает доступность и привлекательность банковских услуг для населения и бизнеса.

**Развитию кредитования и инвестиционной активности:** Модернизированная банковская система позволяет улучшить условия для кредитования, что способствует росту частных и государственных инвестиций. Улучшение кредитования малого и среднего бизнеса, а также стимулирование иностранных инвестиций играют ключевую роль в поддержке устойчивого экономического роста страны.

**Укреплению международных экономических связей:** В условиях глобализации усиливается необходимость интеграции в мировую финансовую систему. Модернизация банковского сектора способствует улучшению отношений с международными финансовыми организациями, облегчая доступ к международным кредитным рынкам и улучшая условия для международной торговли.

**Стимулированию роста экономической активности:** Модернизированная банковская система повышает финансовую грамотность населения и способствует развитию новых финансовых продуктов, что, в свою очередь, стимулирует потребительскую активность и общий рост экономики.

**Укреплению доверия инвесторов и граждан:** Стабильная и эффективная банковская система повышает доверие как местных, так и иностранных инвесторов, что способствует увеличению капитальных вложений и улучшению общего инвестиционного климата в стране.

Таким образом, реализация предложений по модернизации банковской системы имеет широкий положительный эффект, который способствует экономическому развитию Кыргызской Республики в условиях глобализации, укреплению её позиций на международной арене и улучшению качества жизни граждан.

**Основными положениями диссертации, выносимыми на защиту,**

являются:

Необходимость модернизации банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации экономики. Анализ текущего состояния банковской системы и глобальных экономических тенденций показывает, что её модернизация является ключевым фактором для повышения устойчивости национальной экономики и обеспечения её интеграции в мировую финансовую систему.

Влияние глобализации на развитие банковского сектора Кыргызской Республики. Глобализация оказывает как положительное, так и отрицательное влияние на банковскую систему, что требует внедрения новых подходов и технологий для минимизации рисков и повышения конкурентоспособности национальных финансовых учреждений.

Предложения по внедрению инновационных технологий в банковскую систему. Развитие цифровых технологий, таких как мобильный банкинг, блокчейн и искусственный интеллект, может существенно повысить эффективность работы банков, улучшить доступность финансовых услуг для населения и бизнеса, а также снизить операционные затраты.

Повышение уровня финансовой грамотности населения как важнейший элемент модернизации банковской системы. Введение образовательных программ и распространение информации о финансовых продуктах и услугах способствует более активному использованию банковских услуг населением и, как следствие, укреплению финансовой стабильности.

Роль государственного регулирования в процессе модернизации банковской системы. Модернизация требует создания и улучшения нормативно-правовой базы, которая будет способствовать гибкости и эффективности банковской системы, обеспечивая при этом защиту интересов как пользователей финансовых услуг, так и самих банков.

Влияние улучшения корпоративного управления в банках на повышение их устойчивости. Укрепление корпоративного управления и повышение прозрачности банковских учреждений способствуют их устойчивости, укрепляют доверие со стороны инвесторов и клиентов, а также помогают избежать возможных финансовых рисков.

Практическая значимость внедрения международных стандартов в банки Кыргызской Республики. Применение международных стандартов и принципов, таких как Basel III, способствует повышению качества рисков и финансовой устойчивости банков, а также помогает интегрировать банковскую систему страны в международную финансовую инфраструктуру.

Экономический эффект от модернизации банковской системы для национальной экономики. Реализация предложенных мер по модернизации позволит улучшить доступность и качество банковских услуг, стимулировать инвестиции и кредитование, а также содействовать общему росту экономики и финансовой стабильности страны.

#### **Личный вклад соискателя.**

Соискатель самостоятельно выявил ключевую проблему недостаточной модернизации банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации экономики и сформулировал цели и задачи исследования, направленные на решение этой проблемы.

На основе анализа международного опыта и специфики банковской системы Кыргызской Республики, соискатель предложил теоретическую модель модернизации банковской системы, учитывающую особенности национальной экономики и мировые тенденции.

Соискатель самостоятельно провел глубокий анализ текущего состояния банковской системы страны, выявил основные проблемы и риски, связанные с глобализацией, и предложил рекомендации по их устранению.

Исследование включало разработку предложений по внедрению инновационных технологий, улучшению корпоративного управления, повышению финансовой грамотности населения и совершенствованию государственного регулирования. Все предложенные меры были основаны на принципах, соответствующих международным стандартам и требованиям глобальной экономики.

Соискатель подготовил практические рекомендации для банков и государственных органов по внедрению предложенных методов и технологий, включая возможные изменения в нормативно-правовой базе.

В рамках работы соискатель провел эмпирическое исследование, используя статистические данные, проведенные опросы и интервью с экспертами в области банковского дела, а также анализ существующих банковских практик в Кыргызстане и за рубежом.

Соискатель самостоятельно провел расчет экономической эффективности предложенных мер по модернизации банковской системы, оценивая их влияние на экономику страны, финансовую стабильность и устойчивость банков.

На основе проведенного исследования соискатель сделал выводы и предложил конкретные рекомендации, которые могут быть использованы как для банков, так и для государственных органов для дальнейшего совершенствования банковской системы Кыргызской Республики.

**Апробация результатов диссертации.** Основные теоретические и практические положения и результаты исследования доложены и одобрены на международных и республиканских научно-практических конференциях:

Семинар-конференция «БизнесКон-1», посвященный вопросам управления финансами, ИТ-рисками и повышения личной эффективности. Академия бизнеса «Эрнст энд Янг Казахстан г. Алматы.

Семинар-конференция “Программа жилищного финансирования в Кыргызской Республике” при содействии Академии обучения банков ADG (Германия) и Консалтинговой компании Центральной Азии CAICo.

Международная аналитическая конференция Кыргызско-Российского Славянского университета им. Б. Ельцина совместно с ИДИ ФНИСЦ РАН на тему: “Аналитический мост в Большой Евразии: социально-экономические, политические и гуманитарные проблемы”. Кыргызстан, г. Бишкек.

Международная научно-практическая конференция на тему: “Теория и практика стратегирования” организованная Кыргызско-Российским Славянским университетом им. Б. Ельцина. Кыргызстан, г. Бишкек.

Международная научно-практическая конференции на тему: “Цифровизация, инновационный менеджмент и экономика в интересах устойчивого развития” Кыргызского Национального университета им. Ж. Баласагына. Кыргызстан, г. Бишкек.

Семинар-конференция на тему: “Зеленая экономика и зеленые решения для Кыргызстана” организованный GOPA AFC GmbH Германия при сотрудничестве с Кыргызским Государственным университетом им. И. Арабаева. Кыргызстан, г. Бишкек.

Международная конференция по ESG стандартам и устойчивому развитию организованного IFC Всемирного Банка. Турция, г. Стамбул.

Международная конференция на тему: «Недвижимость в фокусе: оценка, регулирование, девелопмент» организованная Саморегулируемой межрегиональной ассоциацией оценщиков и Институтом профессионального образования. Российская Федерация, г. Москва.

Результаты диссертационного исследования опубликованы в изданиях, рекомендуемых НАК ПКР.

**Полнота отражения результатов диссертации в публикациях.**



По результатам диссертационного исследования автором опубликованы статьи в отечественных, российских и зарубежных изданиях, рецензируемых НАК ПКР, из которых 8 включены в список РИНЦ, 2 в список Скопуса. Всего 20 статей общим объемом 10 п.л., отражающих основное содержание диссертации.

**Структура и объем диссертации.** Диссертационная работа состоит из введения, 5 глав, заключения, практических рекомендаций, списка из 180 наименования использованной литературы, объемом в 253 страницы включая таблицы и 17 рисунков.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

**Во введении** обосновывается актуальность темы диссертационной работы, связь темы с современными проблемами экономического развития Кыргызской Республики в условиях глобализации экономики, а также определяются цели, задачи и основные направления исследования. Указано, что банковская система страны, являясь важнейшим элементом финансовой инфраструктуры, требует модернизации для повышения своей устойчивости и интеграции в мировую финансовую систему.

**Первая глава «Теоретико-методологические и организационно-правовые основы развития банковской системы»** посвящена теоретическим аспектам формирования банковской системы и ее современному состоянию. Особое внимание уделено методологии денежно-кредитной политики Национального банка Кыргызской Республики (НБКР) и применению императивных и диспозитивных методов регулирования.

Также в этой главе рассматриваются теоретические аспекты становления банковской системы, основные подходы к становлению банковских систем, а также их эволюция в контексте исторических изменений и глобализационных процессов. Изучены ключевые этапы развития

банковской системы, её роль в экономике, а также теоретические модели, объясняющие её функционирование.

Рассматривается методология формирования денежно-кредитной политики Национальным банком Кыргызской Республики. Представлены основные методы регулирования денежного обращения, инструменты денежно-кредитной политики, а также их влияние на финансовую стабильность и развитие банковского сектора. Особое внимание уделяется применению международных стандартов и практик.

В главе рассматриваются ключевые методы, используемые для организации и регулирования банковской системы. В частности, внимание уделено различию между императивными методами (жесткое регулирование) и диспозитивными методами (гибкие, на основе соглашений). Описывается, как эти методы влияют на развитие банковской системы в национальном и международном контексте.

Современное состояние банковской системы и детерминирующая роль виртуализации денег. В работе анализируется текущее состояние банковской системы, а также роль виртуализации денег в её развитии. Рассматриваются изменения, происходящие в банковской отрасли из-за роста цифровых технологий, таких как криптовалюты, мобильные платежи, блокчейн и другие инновации, а также их влияние на устойчивость и эффективность банковской системы.

**Во второй главе «Новые тренды системы управления банком на основе цифровых технологий».** Рассматривается зарубежная практика формирования цифровой системы менеджмента. В первом параграфе данной главы рассматривается опыт зарубежных стран в области цифровизации банковского менеджмента. Проанализированы различные модели цифрового управления в международной банковской практике, включая внедрение

технологий, таких как искусственный интеллект, автоматизация бизнес-процессов, использование больших данных и развитие облачных технологий.

Оценены ключевые аспекты цифровизации банковских процессов, таких как использование электронных платформ и развитие зеленого финансирования. Рассмотрены перспективы и проблемы, связанные с применением цифровых технологий в банковской сфере, а также роль интернет-коммерции для эффективного функционирования банковской системы.

Проведён анализ и дана оценка состояния банковской системы в глобальной сети электронной коммерции. Этот раздел посвящен анализу текущего состояния банковской системы в условиях глобализации и роста электронной коммерции. Рассматриваются проблемы и вызовы, связанные с интеграцией банковских услуг в глобальную цифровую среду, а также анализируются риски и возможности для банков, связанные с переходом на цифровые платформы и их роль в международной электронной торговле.

Также во второй главе рассматриваются проблемы и перспективы развития зеленого финансирования в банковской системе, а также его роль в модернизации финансовых и инвестиционных потоков. Оцениваются существующие практики и стандарты зеленого финансирования, а также предлагаются пути интеграции устойчивых и экологически ориентированных финансовых инструментов в систему управления банком.

**В третьей главе «Глобализация и дисбаланс в современной экономике, реалии кыргызской банковской системы»** проведён анализ воздействия глобализационных процессов на экономику Кыргызской Республики и её банковскую систему. Рассматриваются как положительные, так и отрицательные последствия глобализации для национальной финансовой системы, включая увеличение внешней зависимости, риски,

связанные с финансовыми кризисами, и возможности для расширения внешнеэкономической деятельности банков.

Рассмотрены основные экономические вызовы, связанные с внешними и внутренними экономическими факторами. Также исследовано влияние мировых геополитических событий на банковскую систему страны, а также на её устойчивость в условиях международной конкуренции и экономических кризисов.

Мировые геополитические события и угрозы для банковской системы такие как международные санкции, торговые войны и политическая нестабильность, и их влияние на банковскую систему. Рассматриваются угрозы, возникающие для финансового сектора в условиях нестабильности, а также предлагаются меры по минимизации этих рисков для коммерческих банков и экономики в целом.

**Четвёртая глава «Модель цифровой платформы как основа развития банковского обслуживания»** посвящена разработке модели цифровой платформы для банковского обслуживания, включая переход от традиционного банка к более гибким и инновационным банковским экосистемам.

Проводится исследование модели цифровой платформы как важнейшего элемента в трансформации банковского сектора и его перехода к новому уровню обслуживания клиентов. В этой главе рассматриваются ключевые аспекты, связанные с развитием банковских услуг в условиях цифровизации, а также с внедрением инновационных технологий, которые позволяют значительно повысить конкурентоспособность коммерческих банков.

Представлен процесс перехода от банка к банкингу как система парадигмы мировой банковской деятельности. В первом параграфе рассматривается эволюция банковских услуг, от традиционной модели работы

банка к интеграции цифровых технологий, создающих новую парадигму банковской деятельности. Особое внимание уделяется глобальным трендам в банкинге, влиянию инноваций на организационные структуры банков и способам, с помощью которых банки адаптируются к изменяющимся условиям.

Пристальное внимание в работе уделяется процессу трансформации кыргызской банковской системы от традиционной к экосистемам. Анализируется процесс трансформации банковской системы Кыргызской Республики, рассматриваются этапы перехода от классической модели обслуживания к созданию цифровых экосистем, включающих в себя не только банковские услуги, но и другие финансовые продукты, обеспечивающие широкий спектр услуг для клиентов в условиях цифровизации.

В третьем параграфе четвёртой главы изучается вопрос формирования конкурентоспособной банковской системы в условиях цифровой трансформации акцентируется внимание на создании конкурентоспособной банковской системы в условиях цифровой трансформации. Рассматриваются факторы, которые влияют на способность банков поддерживать и усиливать свою рыночную позицию в условиях быстрого развития технологий и изменений в потребительских предпочтениях.

Также в этой главе представлены перспективы применения исламских принципов финансирования в Кыргызстане и влияние цифровизации на создание конкурентоспособной банковской системы.

В современных реалиях Кыргызстана финансирование по исламским принципам является весьма актуальной проблемой. Рассматривается зарубежный и национальный опыт, проблемы внедрения и перспективы развития. Проведён анализ состояния и перспективы развития исламского финансирования, как важной части мирового финансового рынка и как неотъемлемая часть банковской системы Кыргызской Республики.

Исследуется зарубежный и национальный опыт в этой области, рассматриваются проблемы внедрения исламского финансового принципа в традиционную банковскую систему, а также перспективы его дальнейшего развития.

В таблице 1 представлены Исламские финансовые продукты [1].

Таблица 1

### Исламские финансовые продукты

Предлагаемые продукты	Смысловой перевод	Содержание	Особенности
Мудараба	Участие в прибылях и убытках	Является аналогом традиционного доверительного управления. Банк отдает свои средства в управление мударибу – предприятию с достаточным опытом и репутацией. Последний занимается инвестированием средств.	В случае успешного исхода проекта доходы будут разделены согласно заключенному договору. Но если убытки несет только банк, то мудариб не получит своих комиссионных. Банк не вмешивается в повседневное управление проектом.
Мурабаха	Перепродажа с торговой наценкой	Банк принимает на себя обязательство отыскать и купить в соответствии с заявленными клиентом критериями товар, а клиент обязуется выкупить данный товар у банка. В цену продаваемого клиенту товара банк включает стоимость оказанной им клиенту услуги.	Стороны заранее согласовывают разницу, которая является вознаграждением банка. Клиент выплачивает требуемую сумму, как правило, постепенно в виде частичных платежей (рассрочки).
Кардиль-Хасан	Беспроцентная ссуда	Дает возможность клиенту взять некую сумму, которую он обязуется вернуть по истечении определённого срока.	При этом банк никогда не потребует проценты по ссуде. Клиент сам заплатит премиальные (Хибу) банку, если захочет. Это особенность взаимоотношений исламских банков со своими клиентами, основанных на дружбе и доверии.
Мушарака	Партнерство	Предполагает совместное финансирование банком и клиентом определенного продукта. Доходы и убытки, которые несет проект, делятся сторонами долей финансирования. При этом управление может осуществляться	Преимущество продукта мушарака заключается в том, что он включает гибкие соглашения, где особенности партнерства, доли при распределении прибылей и формы управления могут быть заранее согласованы сторонами.

		как обеими сторонами на паритетной основе, так и любой из них в отдельности.	
Салям	Продажа отсроченной поставки по текущей цене	Основой сделки салам является продажа отсроченной поставки по текущей цене какого-либо определенного актива Банку. Доходом Банка от данной операции является перепродажа поставленного в будущем актива на рынке по цене, которая устанавливается Банком исходя из конъюнктуры рынка на момент продажи актива.	Как правило, одновременно заключается два договора, по которому в одном случае товар поставляется банку, в другом – банком третьему лицу. Основной экономический смысл сделки заключается в предварительной оплате Клиенту (фактически финансирование) по цене ниже рыночной будущей поставки актива.
Истисна	Фьючерсы соглашения на срок	Создан для финансирования значительных проектов, таких как создание отраслей хозяйства, обслуживающих производство и обеспечивающих условия жизнедеятельности общества, строительство капиталоемких объектов и т.д.	Составляется детальный график выполнения работ (срок выполнения, сумма, качество и т.д.) и неукоснительное его осуществление в ходе производства. Расчеты по истине производятся по цене, установленной на дату заключения соглашения. Выплаты производятся в заранее определенные промежутки времени по ходу и окончанию проекта.
Иджара	Лизинг	Иджара предусматривает соглашение между банком и клиентом, по которому банк покупает, а затем сдает в аренду оборудование по требованию клиента. Продолжительность аренды и размер арендной платы согласуются сторонами. Собственность на оборудование остается у банка.	Банк продает право пользования своей собственностью и доходами от нее и без причинения ей ущерба (манифа) своему клиенту для среднесрочных и долгосрочных операций. Данный банковский продукт используется при финансировании производства и строительных работ.

Мусульманское население Земли постоянно растет, рождая спрос на финансовые продукты, соответствующие Шариату. Однако, в последнее время можно все чаще наблюдать рост интереса к исламским финансово-кредитным инструментам не только со стороны мусульман, но и приверженцев других религий.

Одна из особенностей развития исламского финансирования в Кыргызстане является то что одновременно функционируют три системы

законодательства. Эти системы представлены на рисунке 1, в Модели сосуществования систем законодательства.



**Рис. 2. Модель сосуществования систем законодательства**

На рисунке 2 представлена авторская Модель сосуществования систем законодательства. Как видно из рисунка, белых – неокрашенных зон больше чем окрашенных, соответственно три системы законодательства, в основном противоречат друг другу. То, что окрашено красным цветом – это сходства священных писаний и нормативных правовых актов (законов и подзаконных нормативных правовых актов), придуманных людьми. То, что окрашено желтым цветом - это сходства священных писаний и традиционных (неписанных) законов. Зона, окрашенная фиолетовым цветом – это сходства норм светского законодательства и традиционных законов. И лишь малая, незначительная часть, окрашенная зеленым цветом – это сходства всех трёх



систем законодательства. В качестве примера можно привести мусульманские праздники «Курман айт» и «Орозо айт», которые имеют место во всех трех системах. В настоящее время в Кыргызстане проживают представители всех религий и конфессий и большую часть населения составляют мусульмане.

Особо следует отметить то, что в отличие от многих других государств в Кыргызстане по сей день сохраняются обычаи и строго соблюдаются традиции. Таким образом, пока сосуществуют все эти системы законодательства, которые имеют свое значительное влияние на ход мышления, оказывают воздействие на поступки людей, будут соответствующие последствия. В настоящее время, современные кыргызы пытаются одновременно соблюдать требования норм всех трех систем законодательства, а в итоге они сталкиваются с проблемами, которые возникают из-за противоречий этих систем законодательства и как следствие получают неудовлетворительный результат. Исходя из вышеизложенного следует вывод что, пока сосуществуют все три системы законодательства, необходимо параллельно развивать как традиционные формы кредитования, так и исламское финансирование.

В пятом параграфе четвёртой главы представляется **корреляционно-регрессионный анализ** социально-экономических факторов денежно-кредитной политики проводимой Национальным Банком Кыргызской Республики, который направлен на исследование воздействия социально-экономических факторов на денежно-кредитную политику и устойчивость банковской системы. Процесс анализа помогает выявить ключевые зависимости и предложить рекомендации для улучшения денежно-кредитной политики в условиях цифровизации.

Для определения факторов, наиболее сильно влияющих на учетную ставку Национального банка Кыргызстана, мы использовали корреляционно-регрессионный анализ.

В таблице 2 представлены результаты корреляционного анализа.

Таблица 2

### Результаты корреляционного анализа

№	Фактор	Коэффициент корреляции с учетной ставкой
1	<b>ИПЦ (инфляция)</b>	<b>0.47</b> (средняя положительная связь)
2	<b>Общий объем кредитов</b>	0.22 (слабая положительная связь)
3	<b>Денежная масса</b>	0.16 (очень слабая положительная связь)
4	<b>Курс доллара</b>	0.15 (очень слабая положительная связь)
5	<b>Ипотечные кредиты</b>	0.10 (незначительная связь)
6	<b>ВВП</b>	-0.02 (практически нет связи)
7	<b>Темп роста ВВП</b>	-0.17 (слабая отрицательная связь)

Чтобы учесть нелинейные зависимости, мы использовали метод **полиномиальной регрессии второго порядка**. Это позволяет выявить случаи, когда влияние фактора изменяется неравномерно, например, при низкой инфляции ставка снижается, а при высокой - растет.

Математическая модель при данном методе выглядит следующим образом:

$$U_t = \beta_0 + \beta_1 \times IPC_t + \beta_2 \times CRED_t + \beta_3 \times GDPG_t + \beta_4 \times USD_t + \beta_5 \times IPC_{t_2} + \beta_6 \times CRED_{t_2} + \beta_7 \times GDPG_{t_2} + \beta_8 \times USD_{t_2} + \varepsilon_t$$

где,

$U_t$  — учетная ставка в году  $t$ .

$IPC_t$ ,  $CRED_t$ ,  $GDPG_t$ ,  $USD_t$  — макроэкономические показатели (инфляция, кредиты, рост ВВП, курс доллара).

$\beta_0, \beta_1, \dots, \beta_8$  — коэффициенты модели.

$\varepsilon_t$  — случайная ошибка.

В таблице 3 представлены результаты регрессионного анализа.

Таблица 3

### Результаты регрессионного анализа

Показатели	Результаты
R-squared	0.650
Adj. R-squared	0.464
F-statistic	3.485
Prob (F-statistic)	0.0178
Log-Likelihood	-63.631
AIC	145.3
BIC	155.9

Усреднив прогнозные данные учетной ставки двух вариантов анализа получим наиболее реалистичный вариант, который представлен в таблице 4.

Таблица 4

### Усреднённые прогнозные показатели учётной ставки НБКР

Показатель	Годы								
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Прогноз учетной ставки, %	10,4165	13,241	13,5775	13,6345	13,613	13,518	13,3485	13,101	12,7745

Из представленных данных таблицы 4 можно наблюдать, что учётная ставка НБКР имеет незначительные колебания, но в среднем остается в пределах 10 – 14 процентов.

На рисунке 2 представлены средняя учётная ставка и прогнозные показатели, в том числе по средней, низкой и высокой вероятности.



**Рис. 2. Динамика средней учётной ставки НБКР и прогнозные показатели**

Как видно из рисунка 2 учётная ставка НБКР имеет незначительную тенденцию к снижению.

**В пятой главе «Эволюционный и революционные подходы в управлении банком»** рассматриваются теоретические и практические аспекты внедрения новых технологий в разрезе цифровизации банковской сферы. Особое внимание уделяется научным методам оценки факторов, влияющих на принятие и использование электронных банковских услуг, а также прогнозам по развитию этих услуг на ближайшее будущее.

Также в данной главе подробно рассматриваются методы оценки и критерии, которые влияют на принятие и успешное использование электронных банковских услуг. Описываются теоретические и практические аспекты, методы анализа, а также факторы, которые оказывают влияние на решение клиентов о переходе к электронным каналам обслуживания. В работе представлен научно-методический подход к оценке выявления значимых факторов принятия и использования электронных банковских услуг.

Во втором параграфе проводится диагностика изменений, происходящих в системе управления банком, как в условиях эволюционного развития, так и в случае внедрения революционных изменений. Рассматриваются успешные примеры практической реализации изменений, направленных на повышение эффективности и конкурентоспособности банков, а также на улучшение качества обслуживания клиентов в условиях цифровизации.

Проанализированы успешные практики применения электронных банковских услуг и их влияние на развитие финансовой системы. Оценены перспективы развития цифровых платформ и прогнозирование изменений в банкинге до 2035 года, с акцентом на автоматизацию процессов и увеличение роли искусственного интеллекта в банковской деятельности.

Также в данной главе представлен прогноз развития электронных банковских услуг на основе цифровых платформ на период до 2035 года. Результаты исследований основаны на цифровых платформах, которые рассчитаны на основе данных предыдущих лет. Рассматриваются ключевые тенденции, которые будут определять будущее банковской индустрии, включая прогнозы по внедрению новых технологий, улучшению пользовательского опыта и расширению доступа к цифровым финансовым услугам.

## **ВЫВОДЫ**

В процессе обобщения результатов исследования теоретических, методологических и практических основ развития банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации сформулированы следующие выводы:

1. Теоретические аспекты и организация банковской системы

Развитие банковской системы Кыргызской Республики прошло через несколько этапов, от формирования первых финансовых институтов до внедрения современных методов регулирования и управления.

Важную роль в модернизации системы играет виртуализация денег, что влияет на её эффективность и взаимодействие с международными финансовыми институтами.

## 2. Методология денежно-кредитной политики

В процессе формирования денежно-кредитной политики коммерческими банками необходимо учитывать глобальные экономические тренды и местные условия.

Важно развивать гибкие методы регулирования, включая использование императивных и диспозитивных методов для эффективного управления рисками.

## 3. Цифровизация и инновации в банковском менеджменте

Зарубежный опыт цифровизации банковских процессов показывает высокую эффективность применения цифровых платформ для управления банками, что необходимо внедрить в банковской системе Кыргызстана.

Проблемы и перспективы развития зеленого финансирования открывают новые возможности для устойчивого экономического роста и повышения конкурентоспособности банков.

## 4. Глобализация и влияние внешних факторов на банковскую систему

Процесс глобализации оказывает значительное влияние на развитие банковской системы, что требует от национальных банков адаптации к мировым экономическим условиям и рискам.

Геополитические события и экономические кризисы выявляют слабые места банковской системы Кыргызстана, что требует усиленной работы над ее финансовой устойчивостью.

## 5. Развитие цифровой банковской экосистемы

Переход от традиционного банка к более гибким экосистемам позволит улучшить качество банковских услуг и повысить их доступность для населения.

Внедрение исламского финансирования открывает новые возможности для привлечения инвестиций и расширения финансовых услуг в стране.

#### 6. Управление банком: эволюция и революция

Эволюционные изменения в управлении банками, такие как цифровизация и автоматизация процессов, обеспечивают эффективную работу банковских учреждений и удовлетворение потребностей клиентов.

Революционные подходы в управлении, основанные на новых технологиях, таких как искусственный интеллект и блокчейн, становятся основой для дальнейшего развития банковской системы в Кыргызстане.

#### 7. Прогнозы и рекомендации

Прогноз развития банковской системы до 2035 года показывает необходимость внедрения инновационных технологий, создания цифровых платформ и усиления взаимодействия с международными финансовыми рынками.

Для повышения конкурентоспособности и устойчивости банков в условиях глобализации необходимо внедрить адаптивные методы управления, развивать зеленое и исламское финансирование, а также активно работать над улучшением законодательной базы.

## **ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

Результаты исследований по повышению конкурентоспособности банковского сектора Кыргызской Республики позволили обосновать следующие практические рекомендации

### **1. Усиление цифровизации банковской системы**

Рекомендуется активное внедрение цифровых платформ и финансовых технологий (финтех), что позволит повысить доступность банковских услуг для населения и улучшить их качество. Банк должен развивать мобильное и интернет-банкинг, а также активно использовать блокчейн для повышения прозрачности и безопасности транзакций.

## **2. Развитие зеленого и исламского финансирования**

В условиях глобализации необходимо расширять спектр услуг, ориентированных на устойчивое развитие, такие как зеленое финансирование и исламские финансовые продукты. Внедрение исламских принципов финансирования может стать одним из факторов для привлечения новых инвестиций и расширения рынка банковских услуг.

## **3. Усовершенствование нормативной правовой базы**

Необходимо совершенствовать законодательные и подзаконные нормативные правовые акты, чтобы они соответствовали новым вызовам, таким как цифровизация и внедрение инновационных технологий в банковскую сферу. Это должно включать в себя разработки в области регулирования криптовалют и других виртуальных активов.

## **4. Повышение финансовой устойчивости банков**

Для повышения устойчивости коммерческих банков к внешним экономическим и политическим рискам рекомендуется развивать механизмы стресс-тестирования, а также создавать резервные и стабилизационные фонды. Банки должны активно взаимодействовать с международными финансовыми институтами для минимизации внешних рисков.

## **5. Использование международного опыта**

Рекомендуется обратить внимание на успешный международный опыт цифровизации банковской системы, особенно в странах с развивающимися рынками. Кыргызстан может перенимать лучшие практики по внедрению цифровых технологий и инновационных финансовых инструментов.



## **6. Поддержка инновационных банковских моделей**

Следует поддерживать развитие новых моделей банковского обслуживания, таких как экосистемы, которые интегрируют различные финансовые услуги, включая страхование, кредиты, инвестиции и платежные системы в единую цифровую платформу. Это повысит гибкость и конкурентоспособность банков в условиях быстро меняющейся экономики.

## **7. Обучение и повышение квалификации кадров**

Важно инвестировать в обучение и повышение квалификации сотрудников банков, особенно в области цифровых технологий, аналитики данных и финансовых инноваций. Подготовка высококвалифицированных кадров является ключевым фактором для успешной модернизации банковской системы.

## **8. Развитие финансовой инклюзии**

Для повышения доступности финансовых услуг для всех слоев населения рекомендуется развивать программы финансовой инклюзии, направленные на улучшение доступа к банковским услугам особенно в отдалённых районах и в селах, а также среди малообеспеченных групп.

## **СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ ТРУДОВ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

1. Абдыкадыров К.Дж. Риски ипотечного кредитования. Вестник КГУ им. И. Арабаева, Бишкек, 2011. выпуск 19. ISBN-1654-5611, С. 63 – 68.
2. Абдыкадыров К.Дж. Проблемы и перспективы специализации профессиональных оценщиков Кыргызской Республики. Вестник КГУСТА им. Н. Исанова №3 (45, II том), Бишкек, 2014. ISSN 1694-5298. С. 205 – 211.
3. Абдыкадыров К.Дж. Совершенствование системы страхования банковских депозитов с учетом мирового опыта. Известия ВУЗов (Кыргызстан) №4, 2014. С. 204 – 206.

<https://elibrary.ru/item.asp?id=24908282>

4. Абдыкадыров К.Дж. Современное состояние и перспективы развития банковских продуктов и услуг Кыргызской Республики. Вестник Международного Университета Кыргызстана №2, Бишкек, 2018. С. 5 – 14.

5. <https://elibrary.ru/item.asp?id=42482773>

6. Абдыкадыров К.Дж. Цифровизация банковской системы Кыргызстана. Вестник Международного Университета Кыргызстана №2 (46), Бишкек, 2022. ISSN 1694-6324.

<https://elibrary.ru/item.asp?id=49720200>

7. Абдыкадыров К.Дж. Цифровая трансформация банковской системы Кыргызстана: проблемы и перспективы развития. Международный теоретический и научно-практический журнал Известия Иссик-Кульского форума бухгалтеров и аудиторов стран Центральной Азии №3 (38). I часть, том 1, 2022. ISSN 1694-7347. С. 49-52.

8. Абдыкадыров К.Дж. Некоторые аспекты цифровизации банковской системы Кыргызской Республики. Известия Иссик-Кульского форума бухгалтеров и аудиторов стран Центральной Азии. Учредители: Общественное объединение "Иссик-Кульский форум бухгалтеров и аудиторов стран Центральной Азии" ISSN: 1694-7347. С. 41 – 47

9. Абдыкадыров К.Дж. Денежные переводы мигрантов Кыргызской Республики Вестник Международного Университета Кыргызстана №4 (52), Бишкек, 2023. С. 4 – 10

<https://elibrary.ru/item.asp?id=60386498> ISSN 1694 6324

10. Абдыкадыров К.Дж. Финансирование по исламским принципам: современное состояние, проблемы и перспективы развития в Кыргызской Республике Вестник КГУ им. И. Арабаева, Бишкек, 2023. .№4. ISSN: 1694-7851 С. 24 - 33

<https://elibrary.ru/item.asp?id=61874065>

11. Абдыкадыров К.Дж. Банковский сектор Кыргызстана в условиях цифровой экономики: проблемы развития и повышения эффективности функционирования Известия ВУЗов Кыргызстана №6, Бишкек 2023. С. 3 – 6

<https://elibrary.ru/item.asp?id=60386498> ISSN 1694-7681

12. Абдыкадыров К.Дж. Состояние и оценка действующей стратегии организации. Вестник КГУ им. И. Арабаева, Бишкек, 2023. №4. ISSN: 1694-7851. С. 191 – 196

<https://elibrary.ru/item.asp?id=61874105>

13. Абдыкадыров К.Дж. Current Challenges in the Development of the Kyrgyz Republic: Modernization of the Economy and the Financial Sector Ecological Footprint of the Modern Economy and the Ways to Reduce It. 2024 the Author(s), under exclusive license to Springer Nature Switzerland AG, С. 453–457

[https://doi.org/10.1007/978-3-031-49711-7\\_74](https://doi.org/10.1007/978-3-031-49711-7_74)

14. Абдыкадыров К.Дж. Зарубежная практика формирования цифровой системы менеджмента в банковском секторе. Бюллетень науки и практики. 2025. Т. 11. №2. РИНЦ <https://doi.org/10.33619/2414-2948/111/42>

15. Абдыкадыров К.Дж. Проблемы теории и практики оценки имущества, принимаемого в качестве залогового обеспечения в Кыргызской Республике. Тенденции развития науки и образования. Февраль, 2025, Часть: 2. РИНЦ. С. 69 – 78.

16. Абдыкадыров К.Дж. и др. Green promises or greenwashing? Unveiling the impact of China's low-carbon city pilot policy Sustainable Futures Volume 9, 2025, 100495 Scopus.

<https://doi.org/10.1016/j.sftr.2025.100495>

17. Абдыкадыров К.Дж. и др. Некоторые аспекты влияния глобализации на экономику и банковский сектор. Научный журнал «ОБЩЕСТВО» 2025 № 1. РИНЦ  
<https://s2.siteapi.org/bbde383f25ec4c1/docs/fhtyv43pqio0w8cco0kw48c4kgww84>
18. Абдыкадыров К.Дж. Банковские экосистемы: состояние и перспективы развития в Кыргызской Республике. Известия Исык-Кульского форума бухгалтеров и аудиторов стран Центральной Азии № 1 2025. ISSN 1694-7347
19. Абдыкадыров К.Дж. Влияние геополитических событий на банковскую систему Кыргызстана: риски и способы их минимизации. Известия Исык-Кульского форума бухгалтеров и аудиторов стран Центральной Азии № 1, 2025. ISSN 1694-7347
20. Абдыкадыров К.Дж. и др. Развитие банковской системы Кыргызстана: цифровые технологии, зеленое и исламское финансирование в условиях глобализации. Научный журнал «ОБЩЕСТВО». Москва, 2025. № 1. РИНЦ.

**08.00.10 - финансы, акча жүгүртүү жана кредит адистиги боюнча экономика илимдеринин доктору илмий даражасын алуу үчүн "Экономикалык глобалдашуунун шартында Кыргыз Республикасынын банк системасын модернизациялоо" деген темада Абдыкадыров Калыбек Джусукеевичтин диссертациясынын РЕЗЮМЕСИ**

**Негизги сөздөр:** банк системасы, модернизация, экономиканы глобалдаштыруу, финансылык туруктуулук, банктык технологиялар, финансылык кызмат көрсөтүүлөр рыногу, кредиттөө, тобокелдиктерди

башкаруу, банктык кызматтарды санариптештирүү, банк секторундагы атаандаштык, банк секторун жөнгө салуу.

**Изилдөөнүн объектиси:** Кыргыз Республикасынын банк системасы, анын структурасы, процесстери, институттары жана эл аралык финансы рыноктору менен өз ара аракеттенүүсү.

**Изилдөөнүн предмети:** дүйнөлүк экономиканын шарттарында банктарды адаптациялоо боюнча негизги методологиялык ыкмалар жана натыйжалар.

**Диссертациялык иштин максаты:** ааламдашуу процесстеринин улуттук экономикага тийгизген таасирин эске алуу менен Кыргыз Республикасынын банк системасын модернизациялоо боюнча теориялык жана практикалык сунуштарды иштеп чыгуу.

**Изилдөө ыкмалары:** монографиялык, салыштырма талдоо ыкмасы, тандап алуу, эксперттик баалоо ыкмасы, экономикалык жана статистикалык, ошондой эле математикалык жана статистикалык методдор (корреляциялык анализ, регрессия) жана болжолдоо.

**Илимий изилдөө жаңылыгы:** диссертациялык иштин алынган натыйжаларынын илимий жаңылыгы Кыргыз Республикасынын банк тутумун модернизациялоонун автордук концепциясын, анын ичинде эл аралык тажрыйбаны, интеграциялык процесстерди жана улуттук өзгөчөлүктөрдү эске алуу менен реформалоонун комплекстүү стратегиясын иштеп чыгууда. Автор Кыргыз Республикасынын банк тутумун модернизациялоонун негизги багыттарын иштеп чыккан:

**Алынган натыйжалар:** ыкмалар системалаштырылган, маңызы такталган жана банк тутумунун атаандаштыкка жөндөмдүүлүгүн баалоо методологиясы өркүндөтүлгөн, аны трансформациялоонун өзгөчөлүктөрү аныкталган, Кыргыз Республикасынын банк тутумун өнүктүрүү стратегиясы иштелип чыккан.

**Колдонуу көлөмү:** изилдөөнүн натыйжалары Кыргыз Республикасынын Улуттук банкы тарабынан банк тутумун андан ары өнүктүрүү боюнча программаларды иштеп чыгууда, ошондой эле коммерциялык банктар тарабынан стратегиялык пландарды иштеп чыгууда пайдаланылышы мүмкүн.

**Колдонуу чөйрөсү:** корутундулар жана практикалык сунуштар Кыргыз Республикасынын банк тутумунун туруктуулугун жана атаандаштыкка жөндөмдүүлүгүн жогорулатуу үчүн илимий негиз болуп кызмат кылат.

## РЕЗЮМЕ

**диссертации Абдыкадырова Калыбека Джусукеевича на тему «Модернизация банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации экономики» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.10 – финансы денежное обращение и кредит.**

**Ключевые слова:** банковская система, модернизация, глобализация экономики, финансовая стабильность, банковские технологии, рынок финансовых услуг, кредитование, управление рисками, цифровизация банковских услуг, конкуренция в банковском секторе, регулирование банковского сектора.

**Объект исследования:** банковская система Кыргызской Республики, включая её структуру, процессы, институты и взаимодействие с международными финансовыми рынками.

**Предмет исследования:** процессы и механизмы, связанные с модернизацией банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации экономики. В частности, анализируются ключевые изменения в организационно-экономической структуре банков, их взаимодействие с международными финансовыми институтами, внедрение новых технологий в

банковскую деятельность, а также влияние глобальных экономических и политических факторов на развитие банковской системы страны.

**Цель диссертационной работы:** разработка теоретических и практических рекомендаций по модернизации банковской системы Кыргызской Республики с учётом влияния глобализационных процессов на национальную экономику.

**Методы исследования:** монографический, метод сравнительного анализа, выборочный, метод экспертных оценок, экономико-статистический, а также математико-статистические методы (корреляционный анализ, регрессия) и прогнозирование.

**Научная новизна полученных результатов:** диссертационной работы заключается в разработке авторской концепции модернизации банковской системы Кыргызской Республики, включающей комплексную стратегию реформирования с учетом мирового опыта, интеграционных процессов и национальных особенностей. Автором разработаны основные направления модернизации банковской системы Кыргызской Республики:

**Полученные результаты:** систематизированы подходы, уточнена сущность и усовершенствована методология оценки конкурентоспособности банковской системы, выявлены особенности её трансформации, а также разработана стратегия развития банковской системы Кыргызской Республики.

**Степень использования:** результаты исследования могут быть использованы Национальным Банком Кыргызской Республики, при разработке программ дальнейшего развития банковской системы, а также коммерческими банками при разработке стратегических планов.

**Область применения:** выводы и практические рекомендации послужат научной основой повышения устойчивости и конкурентоспособности банковской системы Кыргызской Республики.

## SUMMARY

**dissertation of Abdykadyrov Kalybek Dzhusukeevich on the topic "Modernization of the banking system of the Kyrgyz Republic in the context of economic globalization" for the degree of Doctor of Economics in the specialty 08.00.10 - finance, money circulation and credit.**

**Key words:** banking system, modernization, globalization of the economy, financial stability, banking technologies, financial services market, lending, risk management, digitalization of banking services, competition in the banking sector, regulation of the banking sector.

**Object of the study:** the banking system of the Kyrgyz Republic, including its structure, processes, institutions and interaction with international financial markets.

**Subject of the study:** processes and mechanisms associated with the modernization of the banking system of the Kyrgyz Republic in the context of economic globalization. In particular, the key changes in the organizational and economic structure of banks, their interaction with international financial institutions, the introduction of new technologies in banking, as well as the influence of global economic and political factors on the development of the country's banking system are analyzed.

**The purpose of the dissertation:** development of theoretical and practical recommendations for the modernization of the banking system of the Kyrgyz Republic, taking into account the influence of globalization processes on the national economy.

**Research methods:** monographic, comparative analysis method, sample, expert assessment method, economic and statistical, as well as mathematical and statistical methods (correlation analysis, regression) and forecasting.



**The scientific novelty** of the results obtained: the dissertation consists in the development of the author's concept of modernization of the banking system of the Kyrgyz Republic, including a comprehensive reform strategy taking into account world experience, integration processes and national characteristics. The author has developed the main directions of modernization of the banking system of the Kyrgyz Republic:

**Results obtained:** approaches have been systematized, the essence has been clarified and the methodology for assessing the competitiveness of the banking system has been improved, the features of its transformation have been identified, and a strategy for the development of the banking system of the Kyrgyz Republic has been developed.

**Degree of use:** the results of the study can be used by the National Bank of the Kyrgyz Republic when developing programs for the further development of the banking system, as well as by commercial banks when developing strategic plans.

**Scope of application:** conclusions and practical recommendations will serve as a scientific basis for increasing the sustainability and competitiveness of the banking system of the Kyrgyz Republic.