


**«УТВЕРЖДАЮ»  
Ректор Учреждения  
«Международный университет  
Кыргызской Республики»**

д.э.н., профессор **Адиева А.А.**

  
« 18 » Февраль 2025 г.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**кафедры «Международный бизнес»  
Учреждения «Международный университет Кыргызской  
Республики»**

**Протокол № 7 от 18 февраля 2025 г.**

### **ПРИСУТСТВОВАЛИ:**

Тулеев Р.Дж. – и.о. зав. кафедрой, и.о. доц. – председатель заседания, д.э.н., проф. Аюпов А.Н. (08.00.05), д.э.н., проф. Омурканов Ы.К. (08.00.05), д.э.н., и.о. проф. Асылбаев А.Б.(08.00.05), к.э.н., и.о. проф. Абдыкадыров К.Дж.(08.00.05), к.э.н., доц. Исмаилова Ч.Дж.(08.00.07), к.э.н., доц. Краснов А.Ю.(08.00.01), к.э.н., и.о. доц. Семенов С.Р.(08.00.05), к.э.н., и.о. доц. Оторчиева А.Ж.(08.00.05), к.и.н., и.о. доц. Ормонова А.А.(07.00.02), к.э.н., доц. Мамбетова А.А.(08.00.05), к.э.н., и.о. доц. Халикова А.А.(08.00.05), ст. преп. Шерлиева И.А., ст. преп. Мусуралиева З.Т., ст. преп. Тулегенова Ж.К., преп. Ибраимкулов Ш.С., преп. Урматова Б.У. Ли А.В. – секретарь.

Приглашенные: Жапаров Т.Т. д.э.н., профессор (08.00.10), Бексултанов А.А. – д.э.н., и.о. профессора (08.00.10).

**Кворум имеется**

### **ПОВЕСТКА ДНЯ:**

Обсуждение диссертационной работы Абдыкадырова Калыбека Джусукеевича на тему «Модернизация банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации экономики», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит.

Научный консультант – д.э.н., профессор Саякбаева Айганыш Апышевна.

## **СЛУШАЛИ:**

**Тулеева Р.Дж., и.о. доцента - председателя заседания:** Здравствуйте, уважаемые члены кафедры и приглашенные! Сегодня мы обсуждаем диссертационную работу Абдыкадырова Калыбека Джусукеевича на тему «Модернизация банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации экономики», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит.

Научный консультант – д.э.н., профессор Саякбаева Айганыш Апышевна.

Тема докторской диссертации и научный консультант утверждены от 27.10.2017 года, протокол №169 заседания Ученого совета Учреждения «Международный университет Кыргызской Республики» и представлена соискателем на рассмотрение кафедры. Работа выполнена на кафедре «Международный бизнес» МУКР. По результатам диссертационного исследования автором опубликованы статьи в отечественных, российских и зарубежных изданиях, рецензируемых НАК ПКР, из которых 16 включены в список РИНЦ, 4 в список Скопуса. Всего 20 статей общим объемом 10 п.л., отражающих основное содержание диссертации.

Соискатель представил на обсуждение законченную диссертационную работу. С представленной диссертационной работой были ознакомлены рецензенты: д.э.н. профессор Жапаров Т.Т., д.э.н., профессор Бексултанов А.А.

Для изложения основных положений диссертационной работы предоставим слово соискателю Абдыкадырову К.Дж. а затем рецензентам.

## **ВЫСТУПИЛИ:**

**Абдыкадыров К.Дж., соискатель:** Здравствуйте, уважаемые председатель, члены кафедры и приглашенные, представляю вам на рассмотрение диссертационную работу на тему «Модернизация банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации экономики». Актуальность темы диссертационной работы заключается в том, что в условиях глобализации экономики финансовые системы многих стран, включая Кыргызскую Республику, испытывают давление со стороны мировых экономических процессов, таких как международная конкуренция, технологические инновации, глобальные финансовые кризисы и изменения в

регулировании. Эти процессы требуют от национальных банковских систем повышения гибкости, устойчивости и конкурентоспособности.

Несмотря на позитивные изменения в банковском секторе Кыргызстана, страна сталкивается с рядом проблем, таких как ограниченная интеграция в мировую финансовую систему, высокая зависимость от внешних факторов и недостаточное использование новых технологий. Таким образом, модернизация банковской системы Кыргызской Республики является актуальной задачей для обеспечения ее устойчивости и эффективного функционирования в условиях глобальных экономических изменений.

Данное исследование направлено на анализ текущего состояния банковской системы Кыргызской Республики, выявление проблем и предложений по её модернизации, а также оценку влияния глобализации на этот процесс. Результаты работы могут быть полезны для улучшения финансовой инфраструктуры страны и повышения ее конкурентоспособности на международной арене.

Целью данной работы является разработка теоретических и практических рекомендаций по модернизации банковской системы Кыргызской Республики с учётом влияния глобализационных процессов на национальную экономику.

Для достижения поставленной цели в диссертационном исследовании определены следующие основные задачи:

1. Проанализировать основные теоретические подходы к глобализации экономики и её влияние на банковские системы.
2. Оценить текущее состояние банковской системы Кыргызской Республики в контексте глобализации.
3. Выявить ключевые проблемы, с которыми сталкивается банковская система страны в условиях глобализированных экономических процессов.
4. Рассмотреть международный опыт модернизации банковских систем в условиях глобализации и оценить его применимость для Кыргызстана.
5. Разработать концептуальные подходы и стратегии модернизации банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации.
6. Предложить практические рекомендации для повышения эффективности функционирования банковской системы Кыргызской Республики в глобализированном экономическом пространстве.

**Научная новизна полученных результатов.** Научная новизна работы заключается в следующем:

1. **Разработан новый подход к анализу влияния глобализации экономики на банковскую систему Кыргызской Республики с учётом современных вызовов и факторов, таких как цифровизация финансовых услуг, либерализация рынков и международные экономические санкции.**

2. **Предложена концепция модернизации банковской системы Кыргызской Республики**, основанная на интеграции международных моделей управления и инновационных финансовых технологий, что позволит повысить конкурентоспособность национальных банков на глобальном рынке.

3. **Впервые проведён комплексный анализ текущих проблем банковского сектора страны**, с акцентом на слабую капитализацию банков, недостаточную цифровизацию и ограниченную интеграцию в международные финансовые сети, что препятствует полноценному участию Кыргызстана в глобализованной экономике.

4. **Сформулированы конкретные рекомендации по внедрению инновационных инструментов и моделей банковского обслуживания**, таких как блокчейн, искусственный интеллект и онлайн-банкинг, которые могут способствовать значительному улучшению качества и доступности банковских услуг для населения и бизнеса в Кыргызстане.

5. **Определены стратегии модернизации, которые помогут отечественным банкам адаптироваться к международным стандартам**, что особенно актуально в условиях глобальных экономических трансформаций и новых вызовов, связанных с экономической и финансовой нестабильностью.

**Практическая значимость работы заключается в следующем:**

1. Предложенные рекомендации по модернизации банковской системы Кыргызской Республики могут быть использованы органами государственной власти и регулирующими структурами при разработке и внедрении новых стратегий и политики в банковском секторе страны, что позволит улучшить его устойчивость к внешним экономическим шокам и повысить конкурентоспособность национальных банков.

2. Разработанные предложения по внедрению инновационных технологий, таких как искусственный интеллект, блокчейн и цифровые финансовые услуги, могут быть использованы коммерческими банками для повышения качества и доступности финансовых услуг, улучшения внутренней операционной эффективности и уменьшения рисков, связанных с кредитованием и платежными системами.

3. Рекомендации по интеграции в международные финансовые сети и стандарты помогут отечественным банкам улучшить взаимодействие с зарубежными партнёрами и стать более привлекательными для иностранных инвесторов, что может привести к увеличению иностранных инвестиций в экономику страны.

4. Практические выводы работы могут быть использованы для разработки образовательных и тренинговых программ, направленных на повышение квалификации специалистов банковского сектора, улучшение их навыков в области международного финансового регулирования, цифровизации и инновационных финансовых технологий.

5. Результаты исследования могут быть полезны для научных и образовательных учреждений, занимающихся изучением банковского

сектора и экономической глобализации, а также для специалистов, работающих в области финансов и экономики, при разработке новых исследований и аналитических отчётов.

### **Экономическая значимость полученных результатов**

Результаты исследования по модернизации банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации экономики имеют значительную экономическую ценность как для национальной экономики, так и для самого банковского сектора. В частности, они могут способствовать:

**1. Укреплению финансовой стабильности страны:** В условиях глобализации мировая финансовая система подвергается различным внешним воздействиям, что может привести к финансовым кризисам. Модернизация банковской системы, основанная на современных подходах и международных стандартах, способствует повышению устойчивости банков и снижению рисков финансовых потрясений.

**2. Повышению эффективности банковских операций:** Внедрение инновационных технологий и улучшение корпоративного управления позволяет банкам повысить свою операционную эффективность, снизить затраты и улучшить качество обслуживания клиентов. Это, в свою очередь, улучшает доступность и привлекательность банковских услуг для населения и бизнеса.

**3. Развитию кредитования и инвестиционной активности:** Модернизированная банковская система позволяет улучшить условия для кредитования, что способствует росту частных и государственных инвестиций. Улучшение кредитования малого и среднего бизнеса, а также стимулирование иностранных инвестиций играют ключевую роль в поддержке устойчивого экономического роста страны.

**4. Укреплению международных экономических связей:** В условиях глобализации усиливается необходимость интеграции в мировую финансовую систему. Модернизация банковского сектора способствует улучшению отношений с международными финансовыми организациями, облегчая доступ к международным кредитным рынкам и улучшая условия для международной торговли.

**5. Стимулированию роста экономической активности:** Модернизированная банковская система повышает финансовую грамотность населения и способствует развитию новых финансовых продуктов, что, в свою очередь, стимулирует потребительскую активность и общий рост экономики.

**6. Укреплению доверия инвесторов и граждан:** Стабильная и эффективная банковская система повышает доверие как местных, так и иностранных инвесторов, что способствует увеличению капитальных вложений и улучшению общего инвестиционного климата в стране.

Таким образом, реализация предложений по модернизации банковской системы имеет широкий положительный эффект, который

способствует экономическому развитию Кыргызской Республики в условиях глобализации, укреплению её позиций на международной арене и улучшению качества жизни граждан.

**Основными положениями диссертации, выносимыми на защиту, являются:**

**1. Необходимость модернизации банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации экономики.** Анализ текущего состояния банковской системы и глобальных экономических тенденций показывает, что её модернизация является ключевым фактором для повышения устойчивости национальной экономики и обеспечения её интеграции в мировую финансовую систему.

**2. Влияние глобализации на развитие банковского сектора Кыргызской Республики.** Глобализация оказывает как положительное, так и отрицательное влияние на банковскую систему, что требует внедрения новых подходов и технологий для минимизации рисков и повышения конкурентоспособности национальных финансовых учреждений.

**3. Предложения по внедрению инновационных технологий в банковскую систему.** Развитие цифровых технологий, таких как мобильный банкинг, блокчейн и искусственный интеллект, может существенно повысить эффективность работы банков, улучшить доступность финансовых услуг для населения и бизнеса, а также снизить операционные затраты.

**4. Повышение уровня финансовой грамотности населения как важнейший элемент модернизации банковской системы.** Введение образовательных программ и распространение информации о финансовых продуктах и услугах способствует более активному использованию банковских услуг населением и, как следствие, укреплению финансовой стабильности.

**5. Роль государственного регулирования в процессе модернизации банковской системы.** Модернизация требует создания и улучшения нормативно-правовой базы, которая будет способствовать гибкости и эффективности банковской системы, обеспечивая при этом защиту интересов как пользователей финансовых услуг, так и самих банков.

**6. Влияние улучшения корпоративного управления в банках на повышение их устойчивости.** Укрепление корпоративного управления и повышение прозрачности банковских учреждений способствуют их устойчивости, укрепляют доверие со стороны инвесторов и клиентов, а также помогают избежать возможных финансовых рисков.

**7. Практическая значимость внедрения международных стандартов в банки Кыргызской Республики.** Применение международных стандартов и принципов, таких как Basel III, способствует повышению качества рисков и финансовой устойчивости банков, а также помогает интегрировать банковскую систему страны в международную финансовую инфраструктуру.

**8. Экономический эффект от модернизации банковской системы для национальной экономики.** Реализация предложенных мер по модернизации позволит улучшить доступность и качество банковских услуг, стимулировать инвестиции и кредитование, а также содействовать общему росту экономики и финансовой стабильности страны.

**Личный вклад соискателя.**

В исследовании была выявлена ключевая проблема недостаточной модернизации банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации экономики и сформулировал цели и задачи исследования, направленные на решение этой проблемы.

На основе анализа международного опыта и специфики банковской системы Кыргызской Республики, была предложена теоретическая модель модернизации банковской системы, учитывающую особенности национальной экономики и мировые тенденции.

Был проведен глубокий анализ текущего состояния банковской системы страны, выявил основные проблемы и риски, связанные с глобализацией, и предложены рекомендации по их устранению.

Исследование включало разработку предложений по внедрению инновационных технологий, улучшению корпоративного управления, повышению финансовой грамотности населения и совершенствованию государственного регулирования. Все предложенные меры были основаны на принципах, соответствующих международным стандартам и требованиям глобальной экономики.

Были подготовлены практические рекомендации для банков и государственных органов по внедрению предложенных методов и технологий, включая возможные изменения в нормативно-правовой базе.

В рамках работы было проведено эмпирическое исследование, используя статистические данные, проведенные опросы и интервью с экспертами в области банковского дела, а также анализ существующих банковских практик в Кыргызстане и за рубежом.

Был проведен расчет экономической эффективности предложенных мер по модернизации банковской системы, оценивая их влияние на экономику страны, финансовую стабильность и устойчивость банков.

На основе проведенного исследования были сделаны выводы и предложены конкретные рекомендации, которые могут быть использованы как для банков, так и для государственных органов для дальнейшего совершенствования банковской системы Кыргызской Республики.

Мой доклад окончен. Благодарю за внимание!

**Тулеев Р.Дж., председатель заседания:** Доклад окончен, переходим к вопросам.

**- Семенов С.Р. к.э.н., доцент:**

*Первый вопрос:* Вы сказали, что на современном этапе ряд крупных банков представляют собой экосистемы, которые обеспечивают решение более широкого спектра вопросов, уточните, пожалуйста.

*Второй вопрос:* Поясните влияние процесса глобализации на развитие банковской системы Кыргызстана.

**Ответ на вопрос Семенова С.Р., к.э.н., доцента:**

*Ответ на первый вопрос:*

Экосистема в мировой банковской системе — это комплекс взаимосвязанных участников, технологий, процессов и услуг, которые взаимодействуют для обеспечения финансовых услуг и продуктов. Эта концепция охватывает не только традиционные банки, но и другие финансовые институты, технологические компании, регуляторы и клиентов.

В целом, экосистема в мировой банковской системе представляет собой динамичную и взаимосвязанную среду, в которой участники работают вместе для создания и предоставления финансовых услуг, адаптируясь к изменениям в технологиях, потребностях клиентов и регуляторной среде.

*Ответ на второй вопрос:*

Глобализация оказывает значительное влияние на банковскую систему Кыргызстана, способствуя привлечению иностранного капитала и интеграции в международные финансовые рынки, увеличению присутствия иностранных банков. Это приводит к расширению кредитных продуктов и услуг, а также к повышению конкуренции в финансовом секторе. Улучшается доступ к финансовым ресурсам и повышается конкурентоспособность банковского сектора страны. Можно выделить ряд трендов в этом направлении:

- Интеграция в международные финансовые рынки: Кыргызские банки становятся частью глобальной финансовой системы, что открывает новые возможности для сотрудничества и обмена опытом с зарубежными финансовыми учреждениями.
- Улучшение финансовой инфраструктуры: Влияние глобализации способствует модернизации банковской инфраструктуры, внедрению новых технологий и улучшению качества обслуживания клиентов.
- Конкуренция и инновации: Увеличение конкуренции со стороны иностранных банков приводит к внедрению инновационных продуктов и услуг, что в свою очередь повышает уровень обслуживания и удовлетворенность клиентов.



- Риски и вызовы: Глобализация также приносит определенные риски, такие как зависимость от внешних экономических факторов и необходимость соблюдения международных стандартов, что может быть сложным для местных банков.

**- Жапаров Т.Т. д.э.н., профессор:**

*Первый вопрос:* Вы упоминали о цифровизации в банковском секторе. Можете назвать недостатки этого процесса для отечественного банковского сектора?

*Второй вопрос:* Новизна Вашего диссертационного исследования в чем заключается?

**Ответ на вопрос Жапарова Т.Т., д.э.н., профессора:**

*Ответ на первый вопрос:* К недостаткам и трудностям цифровизации в банковской системе можно отнести:

- Недостаточная техническая грамотность пользователей и необходимость освоения новых технологий;
- Риски кибербезопасности потери личных финансов;
- Дефицит компетентных специалистов;
- Отсутствие должного понимания со стороны руководства банков о необходимости срочного трансформирования бизнеса на основе цифровых технологий;
- Недостаточное выделение дополнительных ресурсов для управления киберрисками и предотвращения мошенничества с использованием новых технологий;
- Концентрация финансового капитала, связанная с вытеснением мелких банков, может привести к тому, что крупные финансовые институты могут начать еще сильнее вытеснять небольших игроков.

*Ответ на второй вопрос:* Научная новизна диссертационного исследования заключается в системной разработке механизмов модернизации банковской системы в современных условиях глобализации экономики.

**- Краснов А.Ю. к.э.н., доцент:**

*Первый вопрос:* В диссертационной работе самое значимое – это новизна. Вероятно, какая-то модель должна быть предложена. Здесь модель предложена, но это модель является универсальной, т.е. там цели, задачи, стратегия, анализ рынка, мониторинг и т.д.. Можете назвать новизну в составленной Вами модели, применима ли она в рамках Кыргызстана?

*Второй вопрос:* Что явилось теоретико-методологической основой Вашей диссертации?

*Третий вопрос:* Можете сравнить методы организации и регулирования банковской системы применяемые в современной практике?

### **Ответ на вопрос Краснова А.Ю., к.э.н., доцента:**

*Ответ на первый вопрос:*

В предложенной нами модели есть новые компоненты, есть новизна. Подход, предложенный нами, нацелен на будущее, показаны экономически научно-обоснованные методы, новые компоненты в регулировании банковской деятельности.

*Ответ на второй вопрос:* Теоретико-методологические основы включают базовые теории банковской деятельности.

В классической экономической теории банки рассматриваются как финансовые посредники, которые играют ключевую роль в перераспределении ресурсов между вкладчиками и заемщиками. Адам Смит и другие классики подчеркивали важность банков для экономического роста и развития.

Монетарная теория акцентирует внимание на роли банков в создании денег и управлении денежной массой. Монетаристы, такие как Милтон Фридман, утверждали, что количество денег в обращении напрямую влияет на уровень цен и экономическую активность.

Теория финансового посредничества: Эта теория объясняет, как банки и другие финансовые учреждения действуют как посредники между теми, кто имеет избыточные средства (вкладчики), и теми, кто нуждается в финансировании (заемщики). Она подчеркивает важность банков в снижении транзакционных издержек и асимметрии информации.

Теория агентских отношений: Эта теория рассматривает отношения между владельцами (акционерами) и менеджерами банков, а также между банками и их клиентами. Она акцентирует внимание на проблемах, связанных с конфликтом интересов и необходимостью контроля за действиями агентов.

Теория кредитного риска: разработка теорий, связанных с оценкой кредитного риска, стала важной частью банковской практики. Модели, такие как модель Z-score и модели кредитного скоринга, помогают банкам оценивать вероятность дефолта заемщиков. Оценка и управление рисками, связанными с кредитованием, включая методы оценки кредитоспособности заемщиков и управление портфелем кредитов (Использование различных методов (например, кредитные рейтинги, скоринг) для оценки вероятности дефолта заемщика. Управление рисками: Разработка стратегий по минимизации кредитных рисков, включая диверсификацию кредитного портфеля и использование залогов.)

Теория ликвидности подчеркивает важность управления ликвидностью для обеспечения стабильности банковской системы. Исследует, как банки управляют своими активами и пассивами для обеспечения ликвидности, что критически важно для их устойчивости. Управление ликвидностью означает поддержание баланса между краткосрочными обязательствами и долгосрочными активами, чтобы обеспечить возможность выполнения своих обязательств перед вкладчиками. Метод предполагает соблюдение нормативов ликвидности: установление минимальных требований к ликвидности, таких как коэффициент текущей ликвидности и коэффициент быстрой ликвидности.

Институциональная теория: эта теория акцентирует внимание на роли институтов (правительственных, финансовых и социальных) в формировании и развитии банковской системы. Институты, такие как Центральный банк, регулирующие органы и системы страхования вкладов, играют ключевую роль в обеспечении стабильности и доверия к банковской системе.

Теория прав собственности: эта теория рассматривает, как права собственности и их защита влияют на развитие финансовых институтов и банковской системы в целом. Четкие и защищенные права собственности способствуют привлечению инвестиций и развитию финансовых рынков.

Современные теории также учитывают влияние **новых** технологий на банковскую систему. Финансовые технологии изменяют способы предоставления банковских услуг, улучшая доступность и эффективность.

Экономика данных.

Теоретические аспекты становления банковской системы охватывают широкий спектр тем, от исторических и классических теорий до современных трендов и технологий. Эти теории помогают понять, как банки функционируют, как они управляют рисками и как они могут адаптироваться к изменениям в экономической среде. Понимание этих аспектов является

ключевым для эффективного управления банковскими учреждениями и обеспечения их устойчивости в условиях динамичного рынка.

*Ответ на третий вопрос:*

Императивные и диспозитивные методы организации и регулирования банковской системы играют важную роль в обеспечении ее стабильности, эффективности и способности адаптироваться к изменениям. Сочетание строгих норм и гибких подходов позволяет банкам не только соблюдать требования, но и активно развиваться, внедряя инновации и улучшая качество обслуживания клиентов. Эффективное регулирование, основанное на этих методах, способствует созданию устойчивой и конкурентоспособной банковской системы, что, в свою очередь, положительно сказывается на экономике в целом.

Императивные методы (или директивные методы) характеризуются жестким регулированием и обязательностью исполнения. Они предполагают, что регулирующие органы устанавливают строгие правила и нормы, которые должны соблюдаться всеми участниками банковской системы.

Диспозитивные методы (или гибкие методы) предполагают большую степень свободы для участников банковской системы. Они основаны на принципах саморегулирования и позволяют банкам самостоятельно определять свои стратегии и подходы в рамках установленных общих норм.

Взаимодействие императивных и диспозитивных методов

- Сбалансированный подход: Эффективная банковская система требует сбалансированного подхода, который сочетает в себе как императивные, так и диспозитивные методы. Императивные методы обеспечивают контроль и защиту интересов клиентов, в то время как диспозитивные методы позволяют банкам адаптироваться и развиваться.

- Регулирование и инновации: В условиях быстро меняющейся экономической среды и технологических изменений банки должны быть готовы к внедрению инноваций. Диспозитивные методы могут способствовать более быстрому внедрению новых технологий и услуг, в то время как императивные методы обеспечивают необходимый уровень контроля и безопасности.

**- Жапаров Т.Т. доктор экономических наук, профессор:**

Диссертационная работа Абдыкадырова Калыбека Джусукеевича на тему «Модернизация банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации экономики» представляет собой актуальное и значимое исследование, направленное на анализ и совершенствование

национальной банковской системы в контексте глобализационных процессов.

Актуальность исследования обусловлена современными вызовами, с которыми сталкивается банковский сектор Кыргызстана, включая необходимость адаптации к международным стандартам, внедрение цифровых технологий и повышение конкурентоспособности на мировом финансовом рынке. Автором проведен детальный анализ состояния банковской системы страны, выявлены ключевые проблемы, влияющие на ее развитие, и предложены конкретные рекомендации по модернизации.

Научная новизна работы заключается в комплексном подходе к исследованию процессов модернизации банковской системы, с акцентом на внедрение современных цифровых технологий, улучшение корпоративного управления и повышение финансовой грамотности населения. Существенным вкладом в науку является предложенная автором концепция модернизации банковской системы Кыргызстана, которая учитывает мировые тренды и национальные особенности.

Практическая значимость исследования выражается в возможностях применения предложенных рекомендаций государственными органами, коммерческими банками и финансовыми учреждениями при разработке стратегий развития банковского сектора. Особенно ценной является проработка вопросов цифровизации финансовых услуг и интеграции банковской системы в международное экономическое пространство.

Структура диссертации логична, изложение материала четкое и последовательное. Научные выводы подкреплены эмпирическими данными, статистическими расчетами и анализом зарубежного опыта. Автор продемонстрировал высокий уровень владения исследуемой темой и применил современные методы экономического анализа.

В целом, диссертационная работа отвечает требованиям, предъявляемым к докторским исследованиям по специальности 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит». Исследование является завершенным, обоснованным и значимым для развития банковского сектора Кыргызстана.

Диссертационная работа заслуживает положительной оценки, а ее автор – присуждения ученой степени доктора экономических наук.

**- Бексултанов А.А. доктор экономических наук, и.о. профессора:**

Диссертация Абдыкадырова Калыбека Джусукеевича «Модернизация банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации

экономики» представляет собой фундаментальное исследование, посвященное анализу проблем и перспектив развития банковской системы Кыргызстана в условиях современных мировых экономических тенденций.

Автор обоснованно доказывает необходимость модернизации национального банковского сектора, детально рассматривая вопросы интеграции с международными финансовыми институтами, внедрения инновационных технологий и совершенствования нормативно-правовой базы. Исследование включает всесторонний анализ текущего состояния банковского сектора Кыргызстана, что позволяет автору сформулировать конкретные предложения по его развитию.

Научная новизна диссертации проявляется в разработке комплексного подхода к модернизации банковской системы, включающего механизмы цифровой трансформации, улучшение риск-менеджмента, внедрение международных стандартов и повышение прозрачности финансовых институтов. Автор предлагает четко сформулированные рекомендации, которые могут быть использованы как на государственном уровне, так и в деятельности коммерческих банков.

Практическая значимость работы очевидна, поскольку предложенные меры направлены на повышение устойчивости банковского сектора, его адаптацию к новым условиям финансового рынка и улучшение качества оказываемых услуг. Внедрение разработанных рекомендаций будет способствовать укреплению позиций Кыргызстана в международной финансовой системе.

Диссертационная работа выполнена на высоком научном уровне, содержит глубокий анализ, аргументированные выводы и практические рекомендации. Автор проявил высокий уровень теоретической подготовки, умение работать с большим объемом данных и навыки системного анализа.

Исходя из вышеизложенного, можно сделать вывод, что диссертация Абдыкадырова К.Дж. соответствует требованиям, предъявляемым к докторским исследованиям по специальности 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит», а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук.

#### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ КАФЕДРЫ:**

Диссертация Абдыкадырова К.Дж. является самостоятельной завершенной научно-исследовательской работой, выполненной на актуальную тему.

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью адаптации банковской системы Кыргызстана к изменяющимся условиям

мировой экономики, усилению интеграции с международными финансовыми рынками, внедрению инновационных технологий и повышению конкурентоспособности банковского сектора. В диссертации раскрыты ключевые вызовы и перспективы, связанные с процессами глобализации, цифровизации и регуляторных реформ.

Автором проведен всесторонний анализ эволюции банковской системы Кыргызской Республики, исследованы основные макроэкономические и институциональные факторы, влияющие на ее развитие. В работе обоснована необходимость совершенствования нормативно-правовой базы, внедрения международных стандартов банковского регулирования, а также использования современных финансовых инструментов и цифровых технологий для повышения устойчивости банковской системы.

*Цель и задачи, поставленные в диссертации выполнены.* Реализация поставленной цели требует решения следующих задач, соответствующих логике и структуре исследования:

- определить концептуальные основы и теоретические подходы к модернизации банковской системы в условиях глобализации;
- проанализировать текущее состояние и основные тенденции развития банковского - сектора Кыргызской Республики;
- исследовать влияние процессов глобализации и цифровизации на банковскую систему страны;
- выявить основные проблемы и вызовы, с которыми сталкивается банковская система Кыргызстана в современных условиях;
- разработать стратегические направления и практические рекомендации по повышению конкурентоспособности и устойчивости банковской системы;
- оценить влияние внедрения международных стандартов регулирования на развитие банковской системы;
- обосновать необходимость использования современных финансовых технологий и цифровых инструментов в процессе модернизации банковской системы.

Диссертация Абдыкадырова К.Дж. является логически завершённой, самостоятельной научно-исследовательской работой, содержащей новые конкретные решения важной экономической проблемы как развитие банковского сектора Кыргызской Республики и её финансово-экономические аспекты. Диссертационная работа состоит из пяти глав, содержание которых соответствует теме и является комплексной научной работой.

В процессе исследования темы проведён комплексный анализ теоретических и организационных основ банковской системы, статистический и корреляционно-регрессионный анализ влияния макроэкономических факторов на денежно-кредитную политику Национального банка Кыргызской Республики, рассчитан прогноз учётной ставки регулятора до 2035 года. Также в диссертации предложены конкретные меры по улучшению банковского регулирования, повышению уровня финансовой грамотности населения, развитию цифрового банкинга и усилению контроля за рисками.

**Научная новизна полученных результатов** диссертационной работы заключается в разработке авторской концепции модернизации банковской системы Кыргызской Республики, включающей комплексную стратегию реформирования с учетом мирового опыта, интеграционных процессов и национальных особенностей. Автором разработаны основные направления модернизации банковской системы Кыргызской Республики:

- дана концепция модернизации банковской системы, учитывающая специфику национальной экономики и глобальные тенденции развития финансового сектора;

- выявлены и систематизированы ключевые факторы, влияющие на устойчивость и конкурентоспособность банковской системы в условиях глобализации;

- впервые уточнены отдельные методологические аспекты модернизации и устойчивого развития банковской системы в современных условиях;

- впервые на основе анализа макроэкономических факторов, оказывающих влияние на банковскую систему Кыргызской Республики выявлены основные тренды её развития на долгосрочную перспективу;

- впервые обоснована необходимость адаптации международных стандартов банковского регулирования к условиям Кыргызской Республики с учетом макроэкономических и институциональных особенностей;

- впервые предложена методика оценки влияния цифровизации и финансовых технологий на эффективность банковской системы экономики страны в целом;

- разработаны практические рекомендации по совершенствованию нормативно-правовой базы банковского сектора с учетом современных вызовов и тенденций развития глобальной экономики;



-предложены механизмы повышения финансовой доступности для населения и малого бизнеса за счет внедрения инновационных банковских продуктов и цифровых технологий.

*Практическая значимость диссертационной работы* заключается в том, что представленные рекомендации могут быть использованы государственными органами, финансовыми институтами и регулятором при разработке и реализации стратегии развития банковской системы. Выводы и предложения автора представляют интерес для специалистов в области банковского дела, финансов и макроэкономики.

Коллеги, есть дополнения? Нет. Тогда проголосуем, кто за данное заключение? За – все. Против – нет. Воздержавшиеся – нет. Принято единогласно!

После обсуждения, проведения открытого голосования и подведения итогов **ПОСТАНОВИЛИ:**

1. Рекомендовать диссертационную работу Абдыкадырова К.Дж. на тему «Модернизация банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации экономики», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит к защите с учетом высказанных замечаний, предложений и пожеланий.

2. Просить Диссертационный совет принять к рассмотрению диссертацию Абдыкадырова К.Дж. на тему «Модернизация банковской системы Кыргызской Республики в условиях глобализации экономики» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит.

Председатель заседания  
и.о. доц.



Тулеев Р.Дж.

Секретарь заседания

*Тогтись Верка*  
*Гл. спец. ОК*  
*Абдыкадырова А.О.*



Ли А.В.